第一图书网, tushu007.com

<<左手执行力右手领导力>>

图书基本信息

书名：<<左手执行力右手领导力>>

13位ISBN编号：9787506461023

10位ISBN编号：7506461021

出版时间：2010-1

出版时间：中国纺织

作者：马彪

页数：275

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

中层领导在我国习惯上又叫“ 中层 ”，对下属来说，他们是高层管理者的代言人，有的甚至行使着高层管理者的权力；而对高层管理者来说，他们也是执行者。
对上，他们要以高效的执行力实现组织的预期目标；对下，他们要以卓越的领导力带领下属披荆斩棘、创造辉煌。
他们就是这样一种角色：既管理着别人，同时也受别人管理。
在这种“ 汉堡包 ”式的结构里，他们就是那块最有活力，最能体现整个组织特色的“ 牛肉饼 ”。
中层领导在单位中具有重要的承上启下的作用，是单位中上传下达的重要环节，单位的战略目标和计划、单位计划的执行情况、员工对单位计划的意见、单位所面临的社会环境的变化等，都需要中层领导来传达。
中层领导在单位中，一方面起到向基层管理者推行高层决策的作用；另一方面也负有将基层管理者在实施过程中发现的问题向高层管理者进行反馈的职责。
中层领导是高层管理者和基层员工之间进行沟通的重要桥梁，在上传下达的过程中起着“ 二传手 ”的作用。
总的来说，中层领导是单位中的一个特殊群体，由于他们自身职责和权限的规定，决定了他们在单位中既不同于高层领导又不同于一般员工的角色定位。
俗语说“ 没有金刚钻，不揽瓷器活 ”，只有各方面的实力都能满足实际的需求，才能把手中的“ 瓷器活 ”做好。
中层领导所面临的处境和挑战也是如此，这个位子绝不是一个花瓶，要想圆满地完成上级下达的任务指标，要想有效统率下属，最大限度地发挥他们的积极性，若没有实实在在的“ 几把刷子 ”是无法想象的，这其中最为重要的两把“ 刷子 ”就是执行力和领导力。

内容概要

中层干部是一个单位里的骨干力量，起着承上启下的作用。
能不能准确领会领导意图，贯彻全局性的方针与计划，能不能带好手下这帮人，把自己的团队打造成团结、高效的队伍，体现出一位中层领导的综合水平，这就要求中层领导必须以更高的标准要求自己，既要有执行力，又要具备领导力。
本书正是从这两个方面出发，给中层领导提供一些参考。

<<左手执行力右手领导力>>

书籍目录

上篇　左手执行力：成为上级领导的得力王牌　第一章　提高素质：做好承上启下的合格“中层”　学会给自己准确的定位　一定要彰显出精明强干的气质　打铁先要自身硬　要具备良好的职业道德　要处理好几个关键的问题　善于排解不良情绪　出色的“中层”必备良好的心理　第二章　于练果断：做执行的中坚　中层领导的执行力是管理成败的关键　“有令必行”是执行工作的通则　有效的打造执行力　善于协调是强化执行力的重要保障　分清轻重缓急是落实执行力的前提　第三章　准确理解：强化执行力　充分了解公司的各项预期目标　端正自己的心态，认同企业的价值观　保持顺畅的沟通，领会上级的意图　第四章　统御有方：目标管理执行　树立全局观念的意识　制定目标并细化目标　执行目标的方法　目标执行的准备工作　协助下属执行目标　确保目标管理的执行　第五章　自信者强：良好的执行离不开信心和决心　胜利永属于自信者　管理不能没有信念　执行永远不需要借口　决断也是一种勇气　在困难面前勇于担当……下篇：右手领导力：掌控管理局面的坚实底牌

章节摘录

插图：在很多管理混乱、效率低下的企业经常会看到这样的情景：在季度总结工作会议上，营销部负责人说：“ 最近的销售不好，我们当然有一定责任。
但更主要的原因是由于对手推出了更新的产品。
”研发部负责人紧接着说：“ 我们最近推出的新产品是少了些，不过这主要是由于研发预算太少了。
就那么一点预算还被财务部门给削减了大半。
”财务部负责人马上接着解释：“ 公司成本在上升，我们没钱呀！
”这时，采购部负责人跳起来说：“ 采购成本上升了20%，是由于中东一个生产铬的矿山发生爆炸，导致了不锈钢价格的急速攀升。
”于是，大家异口同声地说：“ 原来如此。
”言外之意便是：“ 大家都没有责任。
”最后，人力资源经理发言：“ 这样说来，我只好去考核中东的矿山了？
！
”上述情景是典型的中层松散、执行不力的现象。
当工作出现困难时，各部门不是先从自身找原因，而是指责相关部门没有配合好自己的工作。
工作中出了问题后无人过问，大家装作什么都不知道、什么都没发生过；即便知道出了问题，也相互推诿、扯皮，责任能推就推，事情能躲就躲。

编辑推荐

《左手执行力,右手领导力:中层领导的实用管控智慧》：中层领导必须驾驭的41种人际关系·必须掌握的57种管人策略世界500强企业中层领导耳熟能洋的——执行理念和领导心经执行力让你成为上级领导的得力王牌领导力让你拥有掌控局面的坚实底牌

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com