

<<创业策划>>

图书基本信息

书名：<<创业策划>>

13位ISBN编号：9787506467049

10位ISBN编号：7506467046

出版时间：2010-12

出版时间：中国纺织出版社

作者：钟联萍

页数：280

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<创业策划>>

前言

我的经济学教授曾对我们说，一个企业除了没有选举权和被选举权外，与自然人几乎没有什么不同。

一个企业的生命周期经历出生（创业），成长和成熟的不同时期。

在企业的生命周期的不同时期；企业的形态、管理的方式和企业的市场策略都不同。

正如人要在社会上生存就必须不断地学习一样，企业的管理者也必须因企业在不同的时期采取不同的管理方式，任何固步自封的做法，都会提前结束企业的生命。

在世界经济潮流中，中小企业始终是发展的重要动力之一。

面对全球金融危机带来的商业结构上的变化，国内中小企业的产业升级、转型，比以往任何时期都要关键。

但中国经济的快速和稳步发展，对中小企业而言，中国市场正是中小企业的黄金时代。

《中小企业创业与经营》系列丛书的出版，称得上是为中小企业的经营者和管理者提供了极为有用的工具书。

<<创业策划>>

内容概要

为了支持创业者的创业激情，以及减少创业风险，我们编写了本书，希望通过降低风险，提升成功的可能性来帮助新的创业者开创事业，因为每一个经历过创业的人都明白，创业的道路坎坷而曲折。

本书具有观点新、角度新、资料新的特点。

内容深入浅出，针对性很强，对广大创业者具有重要的现实指导意义。

<<创业策划>>

书籍目录

第1章 创业前的准备 选对行业,事半功倍 创业行业评估 创业项目的可行性分析 如何筹措创业资金 资金是创业的基本前提 商业信用筹资 外部筹资渠道 筹资的利与弊 切入市场的时机 分析市场机会 捕捉市场商机 寻找市场缝隙 快速占领市场 出奇才能制胜 案例:关于获取启动资金的忠告第2章 创业者的5大陷阱 战略陷阱 眼光太近 眼光太远 执行陷阱 计划脱离实际 迷失根据地 迷信炒作 盲目乐观 非法经营 人力陷阱 人才瓶颈 忽视教育和培训 融资陷阱 错误的融资方式 财务信息不完备 忽视资金运营 知识陷阱 照搬书本 局限于经验 迷信专家 案例:青年创业之星的陨落 星辉初现 明星高照 星色黯然 简析 附录:中国政府制定的有关中小企业政策第3章 创业者应具备的特质 创业者的必备素质 成功的信念 执行力 竞争力 情报力 危机意识 心理素质 知识素养 创业者的个人才干 创新能力 策划能力 组织能力 指挥能力 控制能力 协调能力 知本创业者的特质 崇尚知识 宽容失败 容忍混乱 视己为敌 激流勇退 不懈创造,追求壮大 优秀的企业家精神 企业家的产生和作用 “企业家精神”的自我培养 案例:善用人才创大业 自立门户 求贤若渴 人才高论 石头开花 简析第4章 创业环境分析 中小企业创业的宏观环境 经济环境 政治法律环境 科学技术环境 社会文化环境 中小企业创业的中观环境 企业的行业环境 企业的地理环境 中小企业创业的微观环境和国际环境 企业的微观环境 国际经济环境 案例:掘金“都市型农业”第5章 高新技术产业如何获得扶持 高新技术与高新产业 高新技术产业的特征 我国高新技术产业的发展 对高新技术中小企业的认识 高新技术中小企业的特点 高新技术企业创立的条件 高新技术及其产品的确认 高新技术企业的类型 火炬计划 地方制定的高新技术及新产品项目 高新技术企业的摇篮——企业孵化器 企业孵化器的起源 企业孵化器的基本特征 企业孵化器在我国的现状与发展 企业孵化器的功能与建设 企业孵化器的体制分析 案例:高科技企业创业的典范 危机感是企业发展的动力 良好的企业内部机制是企业发展的保障 公司生存发展的前提是市场 公司发展的动力是投入 简析第6章 中小企业创办实务 选择企业形式 个人独资企业 合伙企业 新《合伙企业法》将铺平私募基金的发展道路 有限责任公司 企业登记注册 工商登记注册 税务登记 银行开户 其他相关手续第7章 企业起步经营管理 组织架构的设计 选择组织形式 建立管理团队 人才的聘用与选拔 一般员工的选聘 优秀人才的选聘 优秀人才的使用 创业危机的处理 创业危机出现的原因 创业危机的克服 企业经营的策划 经营策划的基本特征 经营策划的四大要素 科学进行经营策划是企业稳健发展的保证 中小企业经营策划的特点 中小企业经营策划实施的五大原则 中小企业经营策划的前提 形式多样的中小企业经营策划 案例:小水饺成就大买卖 “麦当劳”的启示 “东方饺子王”的崛起 在管理上下功夫 简析第8章 走近中小企业 中小企业的划分 中小企业划分的主要指标 中国中小企业的划分标准 中小企业的现状分析 中小企业的地位和作用 中小企业的基本特点 中小企业的竞争优势 中小企业面临的问题 中小企业的前景展望 中小企业面临前所未有的机遇 中小企业的发展趋势 中小企业与个人创业时代 私产入宪的“定心丸” 个人创业有了很好的物质与技术保证 中小企业是最适合个人创业的组织形式 风险投资是高科技类型企业的重要创办形式 传统产业对个人创业仍有很强的吸引力 中小企业创业成功的三大要素 获利能力 持久盈利 市场竞争的灵活适应性 中小企业创业成功的五个阶段 准备期 策划期 创建期 成长期 成熟期 案例:亚马逊网上书店的崛起 用网络敲开致富之门 我们是在创造历史 简析

章节摘录

3.经济体制 经济体制是指国家组织经济的形式。

它对企业生存与发展的形式、内容、途径等提出了系统的基本规则与条件。

中小企业创业者应准确地把握我国经济体制改革的基本方向，及时建立起适应新体制的思想观念和行为方式。

一般而言，中小企业与竞争相联系，而大企业总是趋向垄断。

国外实行大企业与中小企业的差别管理，符合市场经济的竞争规律，有效地保护了公平竞争的环境。

而现阶段我国中小企业的发展，对我国这个处于特殊过渡阶段的社会，其意义不仅仅限于经济方面的贡献，更重要的通过它充分发展而带来的市场文化观念的积累和法治环境、民主政治的增强。

因此，我国从体制上能够支持中小企业的发展，中小企业应利用这一体制背景发展多种类型和性质的经济，保持其在市场竞争中的优势。

4.国家经济政策 经济政策是指在一定时期内，为达到国家制定的经济发展目标而制定的相应战略与策略，包括全国经济发展战略和产业政策、分配政策、价格政策、贸易政策、劳动工资政策、财政与货币政策等。

.....

<<创业策划>>

媒体关注与评论

中小企业将成为引导商业变革的主要力量。

——马云（阿里巴巴董事局主席） 中小企业的企业家不要学胡雪岩、那不是企业家的真本事。

。 ——吴敬琏（经济学家） 管理有个三部曲：建班子，定战略、带队伍，这是中小企业创业成功的三个要素。

——柳传志（联想集团董事局主席） 中国75%以上的非就业都是由中小企业创造出来的，因此加大对这些企业的扶持应该是扩大就业的重点。

——陈志武（耶鲁大学金融学教授） 中小企业融资，不单单需要政府从金融体制角度去看这个问题，中小企业自身也是重要的前提，你必须创造这个条件建立信任，不管过去发生什么，信任一部分取决于我们自己今天的努力。

——周其仁（北京大学经济学教授）

<<创业策划>>

编辑推荐

如今，谈“创业”的人越来越多，但真正创业成功的人却很少。一部分人仅仅将创业挂在嘴边，缺乏付诸实施的勇气和决心；一部分人尽管雄心勃勃地投入到创业队伍中，到头来却铩羽而归。

如何才能创业形势日益艰难的情况下更好地进行创业？有一个关键的环节不容忽视，那就是创业策划。

为了支持创业者的创业激情，以及减少创业风险，我们编写了《创业策划（第2版）》，希望通过降低风险，提升成功的可能性来帮助新的创业者开创事业，因为每一个经历过创业的人都明白，创业的道路坎坷而曲折。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>