<<连锁制胜的技巧与实例>>

图书基本信息

书名: <<连锁制胜的技巧与实例>>

13位ISBN编号: 9787507820683

10位ISBN编号:7507820688

出版时间:2002-1

出版时间:中国国际广播出版社

作者:周树清,王必成

页数:548

版权说明:本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com

<<连锁制胜的技巧与实例>>

内容概要

《MBA营销实务与案例丛书:连锁制胜的技巧与实例》正是您和经营连锁店而写,在该书中您看不到"连锁理论",它告诉您的是创办和经营管理的具体方体、步骤和大量实例。

全书分为五章,第一章是概论。

第二章详细介绍连锁店的具体操作方法和程序。

第三章阐述了连锁店的八大战略。

第四章您将了解到连锁店管理的技巧。

<<连锁制胜的技巧与实例>>

书籍目录

第一章连锁营销:21世纪盈利最快的行业一、网络时代的连锁营销1.网络时代的特征2.连锁营销搭上网络时代的快车3.中国发展连锁营销的必要性二、连锁营销的特征与模式1.连锁营销的本质及特征2.连锁营销的2种模式3.连锁营销的10种形式4.连锁营销的优势与效应5.连锁营销:国际化与本土化6.美国和日本连锁营销形态的比较三、连锁大国的连锁潮1.美国连锁业2.日本连锁业3.连锁营销在中国[实例]深圳市新华书店的成功模式第二章连锁店开业的操作方法一、连锁店的概念与定位1.3 S原则2.连锁店的优势,弱势3.连锁店的概念与定位二、有效的商圈调查1.商豳的确定2.商圈调查的要点和方法[实例]苏宁连锁店市场调查与分析三、选择合适的加盟体系1.进入加盟系统的五大步骤2.加盟者自我评估事项3.加盟者需要承担的两大风险4.对加盟体系的评估[附录]创业者测验题四、选择合格的加盟者1.选择加盟者的标准2.选择加盟者的四大方法[附录]美国连锁店评估表[实例]7-11吸收连锁店的具体方法和标准五、连锁契约1.签订加盟契约的24条注意事项2.加盟者中途解约应承担的责任[实例]一份典型合同样本六、店铺规划与设计1.选址的原则和技巧2.店铺的规模要适当3.创造良好的购物环境[实例]连邦软件的店面设计第三章连锁营销战略与实例之一一、目标市场战略1.市场细分的原则和步骤……第四章连锁营销战略与实例之二第五章连锁管理技巧之一第六章连锁管理技巧之二第七章成功的连锁企业标准——绩效评估方法附录

<<连锁制胜的技巧与实例>>

章节摘录

- (2) 网络经济能够使企业进入市场的成本降低。
- 一个新兴企业通过连锁营销的方式可以依附在一个成功的大企业下,利用其诸多优势,以最低的成本、最小的风险进入市场。
 - (3) 可以使企业增强竞争实力。

网络经济的发展,对企业的规范化和标准化管理有着更高的要求,连锁营销正符合这一发展趋向。 而且采用连锁方式,企业在发展网络经济过程中,可以轻易地形成集团优势,各成员之间资源共享, 互相帮助,在激烈的市场竞争中立于不败之地。

中国的许多连锁企业已经看到了这一点,将充分利用这一优势,积极发展与网站的联盟,抢占市场份额和取得竞争的主动权,实现发展模式上的后发制人。

由全国22个省、市、自治区共28个城市的50多家大商场加盟的"全国网上连锁商城"已经于1999年3月 登台,其目标是要建成中国最大的新型商业集团、世界知名的电子商务先锋站点。

3.中国发展连锁营销的必要性自1859年美国"大西洋及太平洋茶叶公司"创办连锁店形式以来,连锁营销已经有了100多年的历史,它已经发展成为一种相当成熟、在国际上广为采用的企业营销制度。 如今连锁营销仍然保持着较强的发展势头。

认真总结并吸取已有的先进经验,对促进我国零售商业的发展、扩大流通、提高效益是十分必要的。

(1) 实行连锁营销有利于零售商业向更高层次发展,实现规模效益。

改革开放以后,我国零售商业打破了国有零售业一统天下的局面,形成了各种所有制、各种流通渠道 并存的格局。

但是,为适应市场经济体制而建立的各种商业企业集团,由于其机制不合理而貌合神离,没有真正发挥出集团的整体效益、规模效益。

由于组织化程度低,单个企业无力进行适应现代化大生产的商业分工,仍集买卖功能于一身,无法摆脱零售企业经营规模化与销售分散化的矛盾,而且资源共享性差,各自为战,内耗式竞争严重,导致 总体经济效益低下。

这种状况的改变,不仅需要用信息技术、网络技术等先进技术武装自已,还必须通过专业化的分工, 提高劳动经营效率,减少商品流通费用,降低商品经营成本,达到增加效益的目的。

在进货环节上,连锁体系总部需要为各连锁分店统一进货。

因为,连锁商业长期大批量购货,不但能够获得稳定的供货来源,而且还会享受到较高数额的折扣, 从而降低进货价格。

同时,总部对商品库存进行统一管理,使商品库存资金及保管资金得以节约;在销售方面,由于连锁 企业拥有一套高效的销售体系,因而占据着大量的市场利益份额。

由于连锁企业拥有雄厚的资金,所以信用度一般都比单店经营的零售商店要高,从而有可能争取到优惠和低息贷款。

在其他一些环节上,如推销技巧、广告策划、营销战略和方针、技术创新、产品开发、先进设备的配备等,总部都要进行统一安排部署,以使连锁体系的经营管理保持在一个较高的水准上,进而使规模 效益得到发挥。

利用信息、网络技术挖掘新的利润空间,也是连锁企业得以迅速发展的最重要的方面。 由于网络具有十分便捷、费用低、非常简单、能够实现广泛连接等特点,通过共享、简化虚拟的网络 技术,使企业能够利用有限的资源,开发几乎无限的利润空间,可以降低经营成本,加快资金周转, 提高服务水平,使企业更快适应市场的变化。

<<连锁制胜的技巧与实例>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com