## <<钱程>>

#### 图书基本信息

书名:<<钱程>>

13位ISBN编号:9787508058283

10位ISBN编号:7508058283

出版时间:2010-6

出版时间:华夏出版社

作者:赵延忱

页数:228

版权说明:本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com

### <<钱程>>

#### 前言

创业起步的"四要四不要"——规律的指导作用——、从小做起干起来,不要纸上谈兵; 二、花气力选好项目,不要组织团队;——三、寻找项目的命根,不要寻找资金;——四、培育 项目的优势,不要先摆阵势。

关于创业的基本问题。

在《民富论》揭示的创业五大规律中,前两个规律——创业者之" 魂 " 与项目之" 根 " ,对创业来说具有基础和决定作用。

这是在探索规律中发现和确立的"创业的基本问题"。

它是对创业这个事物起主导和决定作用的问题,是创业的全过程中最稳定和最一贯的问题。 因而是创业的基本问题。

——"魂"是针对创业主体而言的,即创业者本身所具备的真正的创业资本。

这个资本区别于任何形态资本的独立存在, 故被称"灵魂资本"。

它是最具资本性质的真实存在。

理论表述为:创造性地整合资源的资格;通透和把握项目的能力;理解和运用规律的本领。

通俗表示是:创业者的"本事"。

### <<钱程>>

#### 内容概要

- 创业有"道",但不是融资、不是商机、不是管理,也不是学法律、讲素质、组织团队演大戏。 创业更不是办执照、租房子、写计划书搞形式。
- 创业不能高起点、大规模、快速度、搞正规化。

创业是实干,是梦想燃烧起奋进的激情,是智慧引领创造并有序前进的理性,是整合资源驾驭要素的资格,是透彻把握项目的能力。

创业是从小事做起"动"起来,是找到根子"干"起来,是创造生存条件"活"下来,是稳定模式 "转"起来。

### <<钱程>>

### 作者简介

赵延忱,《民富论》作者,中国创业智库核心专家。

- 十年读书,接受了人类探索经济学的主要学术成果;
- 十年创业,开发了五个项目,创建了三个经济实体;
- 十年研究,创立了系统而严整的创业学的学科体系。

### <<钱程>>

#### 书籍目录

#### 向我的读者致敬!

序言 创业起步的"四要四不要"第一个问题 确定创业项目,是一个实践过程第二个问题 好项目来源之一:"生"出来第三个问题 好项目来源之二:"选"出来第四个问题 好项目来源之三:"拿"过来第五个问题 创业资金解决之"道"第六个问题 在模拟中完成对项目的把握第七个问题 创造新企业成活的三个条件第八个问题 创业销售的"点规模渗透"模式

### <<钱程>>

#### 章节摘录

过程是指事物在时空延伸中的变化,以及变化中所呈现出的形态特征。

"确定项目"是一个"过程",并且是深入"实践"研究考察的过程。

强调:"项目"只有在较长时间的实践中,才能逐渐产生。

这有三个理由。

人们通常是怎样选择项目呢?

朋友介绍的;偶然碰到想到的;看到别人正在做的;听了一场报告知道的;看到了报纸上介绍的 ;从别人手里接过来的;靠原始积累兼并已经有的;具备某些现成条件顺势产生的。

共同点是偶然性。

选择项目事关企业生命与发展目标,绝对不可以靠偶然因素来决定。

"偶然"发现的项目,能够做起来也很偶然。

为什么呢?

不是项目本身不行就是做项目的人不行。

人们确定项目的三种错误: 1.草率地对待项目选择; 2.没有清楚认识项目的能力; 3.不知道判断好项目的标准。

这三种错误出现的背后,是缺少一个过程的,即一个或选择或拿来,进而确定项目的"过程"。

一、总过程的第一阶段 创业的过程是指在创业的实际进程中,先做什么后做什么。

怎样开始,什么目标;在开始与目标之间经过哪些阶段;不同阶段的任务和对下一个阶段的基础作用 是什么?

从项目选择到运转实现,是新企业发育成长的基本过程,这个基本过程由三个阶段构成: 选项一模拟一运转 三个基本阶段按顺序发生,承上启下,环环相扣。

不能颠倒,不能缺省,不能跳跃。

每个阶段都是下一个阶段的决定性基础和必需的条件。

第一阶段项目的选择 确定项目是创业的开始,这个开始该如何开始,是被创业的固有规律决定着的。

这个观念是"基于项目的产生、发育、成熟的,它是一个自然的过程"。

"创业者对项目的认识、理解及把握是一个历史的过程"。

两个过程的统一是人与项目融合的过程。

"融合",是一个时间过程,只有经过一个时间的过程,才能确定一个能够长期做下去的项目。

才能一经确定,就义无反顾,一干到底。

才不会在干的过程中左顾右盼,心猿意马。

——"选择自己的观念"。

这个观念是"项目成败的决定因素是创业者的能力"。

它告诉我们,选择项目不仅是主体对客体的选择,还要有内视的功夫:审视自己知识经验的积累,优势与强项,资源占有与构成。

这个阶段的根本任务,是寻找或创造、理解和把握项目的"根",为项目的运作奠定基础。

第二阶段模拟 抓住了"根"就可以摆开阵势干吗?

不行。

——创业失败的原因,表面上看是林林总总。

共同的原因是:创业者在起始阶段,面临着他意识不到的三个矛盾:演习和实战的矛盾,能力与实践的矛盾,功能创造与功能决定的矛盾。

——三个矛盾的根源是能力缺乏。

创业所需要的创造能力只能来源于实践,而创业者通常是在没有创业实践,不具备能力的情况下开始 创业的,事实上面临着两难的境地。

——解决的办法,是在模拟的实践中增长能力。

### <<钱程>>

具体做法是:用实验的方式、最小的规模、逆向投资的程序、虚拟销售的办法开始。

这个阶段要解决的问题是,在要素综合的条件下,完成对项目的把握,为运转创造条件。

第三阶段运转 ——运转就是一切。

目的就是活着,内容就是补偿,只要能活,规模能小则小,投入能少则少。

——运转是创建企业的第一目标。

投资需要回报,企业需要盈利,可它是以运转为前提的。

运转与盈利在时间上是先后关系,在逻辑上是因果关系,在内在联系上是鸡与蛋的关系。

——运转是一切问题的解决条件。

一切问题只能在运转中发生、认识和解决。

大到业务定位 , 小到岗位划分。

离开运转,任何人都无从猜测会有哪些问题存在;也不可能理解发生的事情;更不可能找到解决的方法。

——创造了运转实现的三个条件,就接近了运转时点。

一旦达到了这个点,就像走出了峡谷,眼前一片光明。

历史意义的转折从此开始。

只要收支大体相等的运转能够持续,规律作用的结果即利润就会自然产生。

这个阶段的任务是创造运转条件,为生存和发展奠定基础。

### <<钱程>>

#### 编辑推荐

如何选择一个好项目?

如何解决创业资金的问题?

如何完成对项目的把握?

如何让企业成功运转?

如何实现创业销售的成功?

显而易见,上面的这些问题对创业能否成功起着决定性的作用,把握不好,所有的努力都会付之东流。

他,赵延忱,拥有十年的创业实践经验,又经过了十年的潜心研究和思索,在本书中给出了答案

本书以创业中的8大核心问题为主线,以实际案例为纵线,层层深入,一步步阐述了如何开始创业直至成功的8大方面,包括如何找到好项目、如何找到创业资金、如何让新企业成功运转以及如何进行创业销售等。

本书是有志于创业以及已经开始创业的人们的最佳指南。

## <<钱程>>

### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介,请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com