

<<钱程>>

图书基本信息

书名：<<钱程>>

13位ISBN编号：9787508058283

10位ISBN编号：7508058283

出版时间：2010-6

出版时间：华夏出版社

作者：赵延忱

页数：228

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

创业起步的“四要四不要”——规律的指导作用 一、从小做起干起来，不要纸上谈兵；
二、花气力选好项目，不要组织团队； 三、寻找项目的命根，不要寻找资金； 四、培育项目的优势，不要先摆阵势。

关于创业的基本问题。

在《民富论》揭示的创业五大规律中，前两个规律——创业者之“魂”与项目之“根”，对创业来说具有基础和决定作用。

这是在探索规律中发现和确立的“创业的基本问题”。

它是对创业这个事物起主导和决定作用的问题，是创业的全过程中最稳定和最一贯的问题。

因而是创业的基本问题。

——“魂”是针对创业主体而言的，即创业者本身所具备的真正的创业资本。

这个资本区别于任何形态资本的独立存在，故被称“灵魂资本”。

它是最具资本性质的真实存在。

理论表述为：创造性地整合资源的资格；通透和把握项目的能力；理解和运用规律的本领。

通俗表示是：创业者的“本事”。

<<钱程>>

内容概要

创业有“道”，但不是融资、不是商机、不是管理，也不是学法律、讲素质、组织团队演大戏。

创业更不是办执照、租房子、写计划书搞形式。

创业不能高起点、大规模、快速度、搞正规化。

创业是实干，是梦想燃烧起奋进的激情，是智慧引领创造并有序前进的理性，是整合资源驾驭要素的资格，是透彻把握项目的能力。

创业是从小事做起“动”起来，是找到根子“干”起来，是创造生存条件“活”下来，是稳定模式“转”起来。

<<钱程>>

作者简介

赵延忱，《民富论》作者，中国创业智库核心专家。

十年读书，接受了人类探索经济学的主要学术成果；
十年创业，开发了五个项目，创建了三个经济实体；
十年研究，创立了系统而严整的创业学的学科体系。

书籍目录

向我的读者致敬！

序言 创业起步的“四要四不要” 第一个问题 确定创业项目，是一个实践过程 第二个问题 好项目来源之一：“生”出来 第三个问题 好项目来源之二：“选”出来 第四个问题 好项目来源之三：“拿”过来 第五个问题 创业资金解决之“道” 第六个问题 在模拟中完成对项目的把握 第七个问题 创造新企业成活的三个条件 第八个问题 创业销售的“点规模渗透”模式

章节摘录

过程是指事物在时空延伸中的变化，以及变化中所呈现出的形态特征。

“确定项目”是一个“过程”，并且是深入“实践”研究考察的过程。

强调：“项目”只有在较长时间的实践中，才能逐渐产生。

这三个理由。

人们通常是怎样选择项目呢？

朋友介绍的；偶然碰到想到的；看到别人正在做的；听了一场报告知道的；看到了报纸上介绍的；从别人手里接过来的；靠原始积累兼并已经有的；具备某些现成条件顺势产生的。

共同点是偶然性。

选择项目事关企业生命与发展目标，绝对不可以靠偶然因素来决定。

“偶然”发现的项目，能够做起来也很偶然。

为什么呢？

不是项目本身不行就是做项目的人不行。

人们确定项目的三种错误： 1.草率地对待项目选择； 2.没有清楚认识项目的能力； 3.不知道判断好项目的标准。

这三种错误出现的背后，是缺少一个过程的，即一个或选择或拿来，进而确定项目的“过程”。

一、总过程的第一阶段 创业的过程是指在创业的实际进程中，先做什么后做什么。

怎样开始，什么目标；在开始与目标之间经过哪些阶段；不同阶段的任务和对下一个阶段的基础作用是什么？

从项目选择到运转实现，是新企业发育成长的基本过程，这个基本过程由三个阶段构成： 选
项—模拟—运转 三个基本阶段按顺序发生，承上启下，环环相扣。

不能颠倒，不能缺省，不能跳跃。

每个阶段都是下一个阶段的决定性基础和必需的条件。

第一阶段项目的选择 确定项目是创业的开始，这个开始该如何开始，是被创业的固有规律决定着。

比如： ——“立足长远的观念”。

这个观念是“基于项目的产生、发育、成熟的，它是一个自然的过程”。

“创业者对项目的认识、理解及把握是一个历史的过程”。

两个过程的统一是人与项目融合的过程。

“融合”，是一个时间过程，只有经过一个时间的过程，才能确定一个能够长期做下去的项目。

才能一经确定，就义无反顾，一干到底。

才不会在干的过程中左顾右盼，心猿意马。

——“选择自己的观念”。

这个观念是“项目成败的决定因素是创业者的能力”。

它告诉我们，选择项目不仅是主体对客体的选择，还要有内视的功夫：审视自己知识经验的积累，优势与强项，资源占有与构成。

这个阶段的根本任务，是寻找或创造、理解和把握项目的“根”，为项目的运作奠定基础。

第二阶段模拟 抓住了“根”就可以摆开阵势干吗？

不行。

——创业失败的原因，表面上看是林林总总。

共同的原因是：创业者在起始阶段，面临着他意识不到的三个矛盾：演习和实战的矛盾，能力与实践的矛盾，功能创造与功能决定的矛盾。

——三个矛盾的根源是能力缺乏。

创业所需要的创造能力只能来源于实践，而创业者通常是在没有创业实践，不具备能力的情况下开始创业的，事实上面临着两难的境地。

——解决的办法，是在模拟的实践中增长能力。

<<钱程>>

具体做法是：用实验的方式、最小的规模、逆向投资的程序、虚拟销售的办法开始。

这个阶段要解决的问题是，在要素综合的条件下，完成对项目的把握，为运转创造条件。

第三阶段运转 ——运转就是一切。

目的就是活着，内容就是补偿，只要能活，规模能小则小，投入能少则少。

——运转是创建企业的第一目标。

投资需要回报，企业需要盈利，可它是以运转为前提的。

运转与盈利在时间上是先后关系，在逻辑上是因果关系，在内在联系上是鸡与蛋的关系。

——运转是一切问题的解决条件。

一切问题只能在运转中发生、认识和解决。

大到业务定位，小到岗位划分。

离开运转，任何人都无从猜测会有哪些问题存在；也不可能理解发生的事情；更不可能找到解决的方法。

——创造了运转实现的三个条件，就接近了运转时点。

一旦达到了这个点，就像走出了峡谷，眼前一片光明。

历史意义的转折从此开始。

只要收支大体相等的运转能够持续，规律作用的结果即利润就会自然产生。

这个阶段的任务是创造运转条件，为生存和发展奠定基础。

编辑推荐

如何选择一个好项目？
如何解决创业资金的问题？
如何完成对项目的把握？
如何让企业成功运转？
如何实现创业销售的成功？

显而易见，上面的这些问题对创业能否成功起着决定性的作用，把握不好，所有的努力都会付之东流。

他，赵延忱，拥有十年的创业实践经验，又经过了十年的潜心研究和思索，在本书中给出了答案。

本书以创业中的8大核心问题为主线，以实际案例为纵线，层层深入，一步步阐述了如何开始创业直至成功的8大方面，包括如何找到好项目、如何找到创业资金、如何让新企业成功运转以及如何进行创业销售等。

本书是有志于创业以及已经开始创业的人们的最佳指南。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>