

<<ERP沙盘模拟实战教程>>

图书基本信息

书名：<<ERP沙盘模拟实战教程>>

13位ISBN编号：9787508394725

10位ISBN编号：7508394720

出版时间：2009-12

出版时间：李湘露、李宗民 中国电力出版社 (2009-12出版)

作者：李湘露，李宗民 编

页数：164

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<ERP沙盘模拟实战教程>>

前言

教育必须面向社会，服务于社会，传统的理论教学模式面临着严重的挑战，需要尝试一种以“实践为中心”，面向社会应用的全新教学模式。

“沙盘模拟”系列课程应运而生，它以其独特的设计理念、新颖的教学模式和游戏、体验式的教学方式正得到企业培训及院校教师的大力推崇，此课程已经引入大中专、EMBA、MBA教学中，在社会培训中也得到广泛地开展，并取得了良好的教学效果与社会影响。

本书是作者学校的重点规划教材，参与本书编写的作者具有多年从事ERP沙盘模拟教学的经验及参与国内外各类ERP沙盘竞赛的心得，具有很强的理论与实践能力。

本教材理论联系实际，过程与实践相结合，在理论讲解基础上，结合案例来阐述ERP沙盘实战的操作流程。

本书分为8章，分别对企业管理的知识体系、ERP的基本原理及。

ERP沙盘模拟实战、ERP沙盘模拟实战评价与实战报告的撰写等内容进行了详细地描述与分析。

通过本书，读者可以深刻领悟到市场的变化莫测及竞争的残酷性、企业战略及计划的重要性、企业资源整合及企业流程化运作的魅力，最终取得管理知识整合与实践能力的全面提升。

本书由李湘露、李宗民任主编，王小黎、李紫瑶任副主编，李艳、任继江参编。

李宗民负责全书的大纲与统稿工作。

具体分工为：第1章第1、2、6节由李紫瑶编写；第1章第3~5节及附录由李宗民编写；第2章、第6章由李艳编写；第3章、第5章、第8章由李湘露编写；第4章、第7章由王小黎编写。

本书由胡云峰主审。

本书可以作为各类院校ERP沙盘实训课程的教材或参考书，也可以作为各培训机构企业经营沙盘课程培训的教材。

由于时间仓促，书中不足之处在所难免，欢迎广大读者批评与指正。

<<ERP沙盘模拟实战教程>>

内容概要

《ERP沙盘模拟实战教程》为21世纪高等学校规划教材，是以培养应用型人才为目标的ERP沙盘实训课程的教材。

全书共分为8章，分别对企业管理的知识体系，ERP的基本原理及ERP沙盘模拟实战、ERP沙盘模拟实战评价与实战报告的撰写等内容进行了详细描述与分析。

主要内容包括企业管理知识概述、ERP沙盘模拟实战简介、ERP沙盘模拟实战准备、模拟企业概况、ERP沙盘模拟实战规则、ERP沙盘模拟实战、ERP沙盘模拟实战评价和实战总结报告。

每章均配有练习题，便于提高读者对知识的理解和应用能力。

《ERP沙盘模拟实战教程》可以作为各类院校ERP沙盘实训课程的教材或参考书，也可以作为各培训机构企业经营沙盘课程培训的教材。

<<ERP沙盘模拟实战教程>>

书籍目录

前言第1章 ERP沙盘预备知识1.1 企业管理概述1.1.1 企业与企业环境1.1.2 企业组织1.1.3 企业管理决策1.2 企业总体战略1.2.1 企业战略管理的概述1.2.2 企业战略环境分析1.2.3 企业战略分析1.2.4 企业竞争战略1.3 企业营销战略1.3.1 营销管理概述1.3.2 市场机会分析1.3.3 市场信息调查与预测1.3.4 市场战略1.3.5 产品战略1.4 生产运作管理1.4.1 生产运作管理概述1.4.2 生产运作战略1.4.3 生产计划1.4.4 物料需求计划1.4.5 制造资源计划1.4.6 供应链管理1.5 企业财务管理战略1.5.1 财务管理的概述1.5.2 财务预测1.5.3 财务决策1.5.4 财务预算1.5.5 财务控制1.5.6 财务分析与评价1.6 ERP知识概述1.6.1 ERP的概念1.6.2 ERP的核心思想1.6.3 ERP的主要功能模块练习题第2章 ERP沙盘模拟实战简介2.1 ERP沙盘模拟简介2.2 ERP沙盘模拟实战课程特色2.3 ERP沙盘模拟实战课程组成2.3.1 沙盘盘面介绍2.3.2 课程主要内容2.3.3 课程教学的主要环节2.3.4 教学环节角色安排2.3.5 课程课时安排练习题第3章 ERP沙盘模拟实战准备3.1 模拟实战基础准备3.1.1 知识准备3.1.2 心理准备3.2 模拟企业团队确定3.2.1 模拟企业团队确定3.2.2 人员角色分工及定位3.3 模拟实战运营流程练习题第4章 模拟企业概况4.1 模拟企业介绍4.1.1 模拟企业基本情况4.1.2 企业及行业发展状况4.1.3 企业的财务情况4.1.4 公司发展与股东期望4.2 沙盘初始状况设置4.2.1 初始状态设置的相关约定4.2.2 流动资产4.2.3 固定资产4.2.4 负债4.2.5 所有者权益练习题第5章 ERP沙盘模拟实战规则5.1 企业经营的本质5.1.1 企业生存5.1.2 企业发展5.2 市场规则5.2.1 市场划分与市场准入5.2.2 订货会议与订单选择5.3 企业生产运营规则5.3.1 厂房投资规则5.3.2 生产线规则5.3.3 产品生产规则5.3.4 原材料采购规则5.4 产品研发与ISO认证规则5.4.1 产品研发规则5.4.2 ISO认证规则5.5 企业融资规则5.5.1 长短期贷款规则5.5.2 高利贷规则5.5.3 贴现规则5.6 综合费用及其他规则5.7 实战评比规则练习题第6章 ERP沙盘模拟实战6.1 学习年实战6.1.1 学习年实战的作用6.1.2 学习年实战任务清单6.1.3 学习年实战相关数据表6.2 沙盘实战运营流程6.2.1 企业总体计划6.2.2 内部运营流程及控制6.2.3 企业报表练习题第7章 ERP沙盘模拟实战评价7.1 市场分析7.1.1 广告投入产出分析7.1.2 市场占有率分析7.2 财务分析7.2.1 财务指标分析7.2.2 综合财务分析7.3 企业综合评价练习题第8章 实战总结报告8.1 总结报告的意义8.2 总结的内容8.3 实战总结报告的要求8.3.1 实战总结报告的基本要求8.3.2 实战总结报告的格式要求练习题附录A ERP沙盘模拟实战经营流程表附录B 广告登记表附录C 产品生产计划登记表附录D 生产线登记表附录E 采购订单登记表附录F 应收账款登记表附录G 违约订单登记表附录H 公司贷款申请表附录I 市场开拓登记表附录J 产品研发及ISO认证登记表参考文献

<<ERP沙盘模拟实战教程>>

章节摘录

插图：与U型结构相比较，M型结构具有治理方面的优势，且满足现代企业经营发展的要求。

M型组织结构是一种多单位的企业体制，但各个单位不是独立的法人实体，仍然是企业的内部经营机构，如分公司。

（3）矩阵制结构。

在组织结构上，把既有按职能划分的垂直领导系统，又有按产品（项目）划分的横向领导关系的结构，称为矩阵组织结构。

矩阵制组织是为了改进直线职能制横向联系差，缺乏弹性的缺点而形成的一种组织形式。

它把按职能划分的部门与按项目划分的小组结合起来组成矩阵，使小组成员接受小组和职能部门的双重领导。

它的特点表现在围绕某项专门任务成立跨职能部门的专门机构上，这种组织结构形式是固定的，人员却是变动的，任务完成后就可以离开。

与U型结构相比较，矩阵制结构机动、灵活，可随项目的开发与结束进行组织或解散；由于这种结构是根据项目组织的，任务清楚，目的明确，各方面有专长的人都是有备而来，克服了u型结构中各部门互相脱节的现象。

矩阵结构适用于一些重大攻关项目。

企业可用来完成涉及面广、临时性、复杂的重大工程项目或管理改革任务。

特别适用于以开发与实验为主的单位，例如科学研究，尤其是应用性研究单位等。

（4）多维制和超级事业部制结构。

多维制结构，又称立体组织结构，是在矩阵制结构的基础上建立起来的。

它由美国道一科宁化学工业公司于1967年首先创立。

在矩阵制结构（即二维平面）基础上构建产品利润中心、地区利润中心和专业成本中心的三维立体结构。

若再加时间维可构成四维立体结构。

虽然它的细分结构比较复杂，但每个结构层面仍然是二维制结构，而且多维制结构未改变矩阵制结构的基本特征——多重领导和各部门配合，只是增加了组织系统的多重性。

因而，其基础结构形式仍然是矩阵制，或者说它只是矩阵制结构的扩展形式。

<<ERP沙盘模拟实战教程>>

编辑推荐

《ERP沙盘模拟实战教程》：21世纪高等学校规划教材

<<ERP沙盘模拟实战教程>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>