

<<公路工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<公路工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787508395715

10位ISBN编号：7508395719

出版时间：2010-1

出版时间：中国电力出版社

作者：张文斌 编

页数：240

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<公路工程项目管理>>

### 前言

近十几年来,我国工程项目管理体制不断完善,逐渐与国际惯例接轨,工程项目管理不断向着专业化、规范化的方向发展。

公路工程项目既属于工程项目的范畴,又有着其自身的特点,随着我国交通建设的大规模发展,公路工程项目管理体系日趋完善和成熟。

随着社会与经济的高速发展,要求工程项目管理者必须是知识领域、有战略眼光的懂技术、会管理的复合型人才,但这既取决于工程项目管理人员的经验积累,也取决于工程项目管理人员对工程项目管理理论与方法掌握和理解的深度。

因此,系统的理论学习有着重要的意义,作为公路工程相关专业的学生——未来的工程项目的管理者和参与者,通过本课程的学习,能够初步了解工程项目管理理论与方法。

本着拓宽学生知识领域和知识系统性的原则,编者在本教材的编写中考虑了以下几个方面: (1) 体系上尽量与工程项目管理的过程一致,突出知识体系的系统性。

(2) 在内容的取舍上,基于工程类高职学生的培养目标和未来工作及发展的需要,既考虑工作岗位上的直接需求又为学生未来发展奠定理论基础。

(3) 注意介绍工程项目管理的前沿内容,注意体现新的法律、法规在项目管理上的新要求,介绍了工程项目安全与环境管理、工程项目信息管理等内容。

本书由南京交通职业技术学院张文斌主编,南京林业大学李国芬主审。

具体编写分工如下:张文斌编写第1章、第2章和第3章并负责全书统稿,吉林省公路工程监理有限责任公司孙彦军编写第4章、第5章,浙江交通职业技术学院王建林编写第6章,南京交通职业技术学院彭涌涛编写第7章、第8章。

由于编者的水平有限,疏漏与错误之处在所难免,敬请批评指正。

## <<公路工程项目管理>>

### 内容概要

本书为高职高专路桥类专业规划教材。

主要内容包括：工程项目管理组织、工程项目费用管理、工程项目进度管理、工程项目质量管理、工程项目合同管理、工程项目安全与环境管理、公路工程项目信息管理等，具有内容系统、针对性强、突出实用性等特点。

本书可作为高职交通土建类专业的专业教材，也可供中职相关专业师生使用，以及从事道路与桥梁工程的技术人员和管理人员参考，也可作为相关执(职)业资格考试参考书。

## <<公路工程项目管理>>

### 书籍目录

前言第1章 工程项目管理概述 1.1 项目与项目管理 1.2 公路工程项目管理的内容、任务及相关学科  
1.3 工程项目的生命周期与建设程序 复习思考题第2章 工程项目管理组织 2.1 工程项目管理组织概述  
2.2 工程项目管理组织结构形式 2.3 工程项目管理模式 2.4 项目经理部及项目经理 复习思考题第3章  
工程项目费用管理 3.1 工程项目费用管理概述 3.2 工程项目估价 3.3 工程项目设计阶段费用控制 3.4  
工程项目施工阶段费用控制 复习思考题第4章 工程项目进度管理 4.1 网络计划技术概述 4.2 常用网络  
计划技术 4.3 工程项目进度计划 4.4 项目进度计划的检查与调整 4.5 建设项目进度控制 复习思考题  
第5章 工程项目质量管理 5.1 概述 5.2 建设参与各方的质量责任和义务 5.3 建设项目质量控制 5.4  
工程质量统计分析方法 复习思考题第6章 工程项目合同管理 6.1 概述 6.2 工程项目合同体系 6.3 工程项  
目的招标与投标 6.4 工程项目合同管理 复习思考题第7章 工程项目安全与环境管理 7.1 工程项目安全  
管理概述 7.2 工程项目安全事故及职业安全健康管理体系 7.3 工程项目环境管理概述 7.4 文明施工和  
环境保护 7.5 案例分析 复习思考题第8章 公路工程项目信息管理 8.1 概述 8.2 公路工程项目报告系统  
8.3 公路工程项目信息管理计划与实施 8.4 公路工程项目信息过程管理 8.5 公路工程项目信息管理系  
统 8.6 公路工程项目信息安全管理 8.7 案例分析 复习思考题参考文献

## &lt;&lt;公路工程项目管理&gt;&gt;

## 章节摘录

## 4.管理的基本职能 (1) 项目计划。

项目计划就是根据项目目标的要求,对项目范围内的各项活动所作出的合理安排。

它系统地确定项目的任务、进度和完成任务所需的资源等,使项目在合理的工期内,用尽可能低的本和以尽可能高的质量完成。

项目的成败首先取决于项目计划工作的质量。

任何项目的管理都要从制订项目计划开始,项目计划是确定项目协调、控制方法和程序的基础及依据;是制订和评价各级执行人责权利的依据;是项目经理和项目工作人员的工作依据和行动指南;是对项目进行评价和控制的标准。

## (2) 项目组织。

组织有两重含义,一是指组织机构,二是指组织行为(活动)。

项目管理的组织,是指为进行项目管理、完成项目计划、实现组织职能而进行的项目组织机构的建立、组织运行与组织调整等组织活动。

项目管理的组织职能包括5个方面:组织设计、组织联系、组织运行、组织行为与组织调整。

项目组织是实现项目计划、完成项目目标的基础条件,组织的好坏对于能否取得项目成功具有直接的影响。

## (3) 项目评价与控制。

项目计划只是根据预测而对未来作出的安排,由于在编制计划时一定有不可预见的因素,因此在项目组织实施过程中往往会产生偏差。

如何识别偏差、消除偏差或调整计划,保证项目目标的实现,这就是项目管理的评价与控制职能所要解决的。

项目评价是项目控制的基础和依据,项目控制则是项目评价的目的和归宿。

1.1.3 工程项目管理 1. 工程项目管理的基本含义 工程项目管理是以工程项目为对象,以项目经理负责制为基础,以实现项目目标为目的,以构成工程项目要素的市场为条件,与此相适应的一整套施工组织制度和管理制度作保证,对工程项目建设全过程进行控制和管理的工程项目系统管理的方法体系。

我国现阶段的建设工程项目管理,包含生产方式、运行法则、管理制度和管理方法4个方面。

<<公路工程项目管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>