

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787508438900

10位ISBN编号：7508438906

出版时间：2006-12

出版时间：中国水利水电出版社

作者：宣卫红，张本业 主编

页数：405

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

20世纪70年代, 工程项目管理理论最早出现在欧美的一些国家, 之后蓬勃发展, 被广泛应用于工程建设中。

在当今国际建筑市场上, 工程项目管理越来越受重视, 迅速发展成为工程项目的有效的管理和运行机制。

在英国, 工程项目管理职业资格是英国国家资格体系的最高级。

英国政府为此制定了《英国业主项目管理职业资格标准》, 英国皇家特许建造学会(CIOB)还正式出版了《英国业主项目管理手册》。

工程项目管理模式引入我国后, 第一个成功的项目是鲁布革水电站引水系统工程。

该工程是我国第一个利用世界银行贷款, 并按世界银行规定进行国际招标和项目管理的工程。

它于1982年进行国际招标, 1984年11月正式开工, 1988年7月竣工。

经过近20年的实践, 我国在引进国外管理体制的同时, 结合国内工程项目建设的环境和特点, 形成了具有中国特色的工程项目管理模式, 发挥出了巨大的作用。

从2004年起我国开始了国家咨询工程师考试, 相关的监理工程师、造价师和建造师等的考试都包含了工程项目管理的内容。

随着我国经济社会的发展和技术的进步, 工程项目呈现出规模大、技术复杂、投资大、风险大、涉及因素多和系统结构复杂等特点。

一个大型工程项目, 需要投入成千上万各种专业的工人以及种类繁多的建筑材料和建筑机械设备, 耗资几十亿、上百亿甚至上千亿元。

因此, 不仅要组织人力、材料、机械设备在施工对象上进行施工建造, 而且要组织种类繁多、数量巨大的建筑材料、制品和构配件的生产、运输、储存和供应工作, 以及组织施工机具的供应、维修和保养, 组织施工现场。

## <<工程项目管理>>

### 内容概要

本书系“应用型本科院校土木工程专业规划教材”之一，书中系统地论述了工程项目从策划、决策、评估、实施到竣工验收全过程的管理理论和方法，主要包括工程项目及工程项目管理的基本概念、工程项目策划、项目的融资、工程项目的决策分析与评价、工程项目的组织系统、工程项目的实施内容和常用的控制方法、项目合同管理及索赔等内容。

书中各章均包括相关的工程项目管理案例并加以说明，书后附有工程项目基本的合同范本的主要内容，方便读者查阅。

本书内容翔实，体系完整，资料较新，所述方法可操作性较强，突出了本系列教材的系统性、应用性以及针对性强等特点。

本书可作为工程管理专业和相关专业本科生的教材或教学参考用书，在内容和课时安排上可作适当取舍，也可作为工程项目管理、房地产开发与经营以及施工管理等相关的从业人员的参考用书。

## &lt;&lt;工程项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

总序前言第一章 工程项目管理概论 第一节 项目和工程项目 第二节 项目管理与工程项目管理 第三节 工程项目建设程序 第四节 工程项目与各方的管理职能 思考题第二章 工程项目的初期策划 第一节 工程项目的初期策划工作 第二节 工程项目的构思 第三节 工程项目的目标设计 第四节 工程项目的定义 第五节 工程项目的可行性研究 思考题第三章 项目融资 第一节 项目融资概述 第二节 项目融资渠道与方式 第三节 项目融资风险及管理 第四节 泉州刺桐大桥BOT项目融资案例分析 思考题第四章 项目评估 第一节 项目评估概述 第二节 项目财务评价 第三节 项目国民经济评价 第四节 项目社会评价 第五节 项目后评价 思考题第五章 工程项目管理组织系统 第一节 工程项目管理组织概述 第二节 业主的项目管理组织机构 第三节 承包商的项目管理组织机构 思考题第六章 工程项目勘察设计阶段的管理 第一节 工程勘察设计管理概述 第二节 工程勘察项目的管理 第三节 工程设计项目的管理 思考题第七章 项目采购管理 第一节 项目采购管理概述 第二节 工程招标与投标 第三节 货物采购 第四节 咨询服务采购 思考题第八章 合同管理 第一节 合同管理概述 第二节 勘察设计合同管理 第三节 建设工程施工合同管理 第四节 建设工程委托监理合同管理 第五节 建设工程索赔 思考题第九章 工程项目质量控制 第一节 工程项目质量控制概述 第二节 质量管理体系 第三节 施工阶段的质量控制 第四节 质量控制的统计方法 第五节 工程质量事故的处理 第六节 工程质量验收 .....第十章 工程项目进度控制第十一章 工程项目投资控制第十二章 工程项目信息管理附录参考文献

## &lt;&lt;工程项目管理&gt;&gt;

## 章节摘录

- 2) 协助各承包商处理好劳资关系, 防止因劳资纠纷拖延施工。
  - 3) 与工程师配合, 做好合同文件的解释工作, 防止合同纠纷。
  - 4) 建立系统的施工档案。
3. 监理工程师的权力 (1) 向承包商发布各项指令使工程项目更为完善, 承包商必须执行这些指令, 为执行指令而引起的附加开支, 承包商有权提出补偿要求。
- (2) 工程师有权决定额外付款, 以补偿承包商完成的额外工程开支。
  - (3) 授权主管工程项目的合同实施, 并解释合同条款的含义, 处理合同纠纷。
  - (4) 有权发布与合同管理有关的一切指示, 包括工作性质、工作范围及施工期的变化。
  - (5) 监督检查承包商的施工进度和施工质量, 要求承包商的工作要使工程师满意。
  - (6) 审定承包商要求支付的月结算书及索赔报告, 签署后转报业主付款。
4. 监理工程师的合同责任 (1) 对业主的责任:
- 1) 提供技术咨询, 帮助业主决策。
  - 2) 协助业主处理合同问题, 避免合同争端。
  - 3) 经常性地向业主报告工程施工进展状况, 以与施工计划对比。
  - 4) 提供专业技术服务, 如试验室、测量和土壤分析等。
  - 5) 协助业主处理招标过程中的问题, 以便选定合格的承包商。
  - 6) 实施业主签订的技术服务合同, 向业主提交符合合同规定的建成的工程项目, 维护业主的利益。
- (2) 对设计工程师的合同责任:
- 1) 施工监理向设计工程师提供建议, 使设计更加合理。
  - 2) 与设计工程师密切合作, 对修改设计或工程变更问题, 应尊重设计工程师和业主的决定。
- (3) 对承包商的合同责任:
- 1) 认真负责地向承包商解释合同条款和施工技术规程的含义。
  - 2) 当施工计划变更或施工规程缺陷造成损失时, 应公正行事, 给承包商以合理补偿。
  - 3) 要求承包商按合同规定施工, 保质按期地建成工程项目。
  - 4) 审核承包商的施工进度工程款月报, 为其按时得到月进度款创造条件。
  - 5) 对工程变更或设计修改引起承包商附加开支时, 予以公正补偿。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>