

## <<建筑工程项目管理>>

### 图书基本信息

书名 : <<建筑工程项目管理>>

13位ISBN编号 : 9787508447834

10位ISBN编号 : 7508447832

出版时间 : 2007-9

出版时间 : 水利水电

作者 : 刘治映

页数 : 209

字数 : 352000

版权说明 : 本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介 , 请支持正版图书。

更多资源请访问 : <http://www.tushu007.com>

## <<建筑工程项目管理>>

### 前言

教育部在《2003-2007年教育振兴行动计划》中提出要实施“职业教育与创新工程”，大力发展战略性新兴产业，培养高素质技能型特别是高技能人才，并强调要以就业为导向，转变办学模式，大力推动职业教育。

因此，高职高专教育的人才培养模式应体现以培养技术应用能力为主线和全面推进素质教育的要求。教材是体现教学内容和教学方法的知识载体，进行教学活动的基本工具；是深化教育教学改革，保障和提高教学质量的重要支柱和基础。

所以，教材建设是高职高专教育的一项基础性工程，必须适应高职高专教育改革与发展的需要。

为贯彻这一思想，在继2004年8月成功推出《全国高职高专电气类精品规划教材》和2005年8月成功推出《全国高职高专水利水电类精品规划教材》后，2006年3月，在武汉，中国水利水电出版社组织全国14家高职高专院校共同研讨建筑行业高职高专教学的目前状况、特色及发展趋势，并决定编写一批符合当前建筑行业高职高专教学特色的教材，于是就有了《全国高职高专土建类精品规划教材》。

《全国高职高专土建类精品规划教材》是为适应高职高专教育改革与发展的需要，以培养技术应用性的高技能人才的系列教材。

为了确保教材的编写质量，参与编写人员都是经过院校推荐、编委会答辩并聘任的，有着丰富的教学和实践经验，其中主编都有编写教材的经历。

教材较好地贯彻了建筑行业新的法规、规程、规范精神，反映了当前新技术、新材料、新工艺、新方法和相应的岗位资格特点，体现了培养学生的技术应用能力和推进素质教育的要求，具有创新特色。同时，结合教育部两年制高职教育的试点推行，编委会也对各门教材提出了满足这一发展需要的内容编写要求，可以说，这套教材既能够适应三年制高职高专教育的要求，也适应了两年制高职高专教育培养目标的要求。

## <<建筑工程项目管理>>

### 内容概要

本书是《全国高职高专土建类精品规划教材》之一，根据高职高专课程教学的基本要求，并参照我国土木建筑行业新的法规、规程、规范编写。

全书共分14章，包括：建筑工程项目管理概论、建筑项目的决策管理、建筑项目的管理组织、建筑项目的招标与投标、建筑项目的合同管理、建筑项目的计划管理、建筑工程项目进度控制、建筑工程项目成本控制、建筑工程项目质量控制、建筑工程项目安全管理和现场管理、建筑项目的竣工验收和项目后评价、建筑项目的风险管理、建筑项目的组织协调、建筑项目的信息化管理与计算机辅助建筑工程项目信息管理。

本书可作为高等职业院校、高等专科学校及成人高等学校土木类专业的教科书，既适用于三年制学生，也适用于两年制学生，还可为广大建筑工程项目管理者自学、培训、进修以及参加全国注册监理工程师执业资格考试的参考书。

## <<建筑工程项目管理>>

### 书籍目录

序前言第1章 建筑工程项目管理概论 1.1 建筑工程项目 1.2 建筑工程项目的周期 1.3 建筑工程项目系统分析 1.4 建筑工程项目管理 1.5 建筑工程项目管理课程特点与学习要求 小结 思考题第2章 建筑工程项目的决策管理 2.1 概述 2.2 投资机会研究与项目初选 2.3 项目建议书的编制及审批 2.4 建筑工程项目可行性研究工作 2.5 设计任务书的编制及审批 2.6 项目的评估与决策 小结 思考题第3章 建筑工程项目的管理组织 3.1 概述 3.2 项目经理部 3.3 项目经理 小结 思考题第4章 建筑工程项目的招标与投标 4.1 概述 4.2 建筑工程项目招标 4.3 建筑工程项目投标 4.4 投标策略 小结 思考题第5章 建筑工程项目的合同管理 5.1 概述 5.2 建筑工程项目合同的签订与履行 5.3 建筑工程项目合同的变更 5.4 解决建筑工程项目合同纠纷的主要方式 5.5 建筑工程项目合同的索赔 小结 思考题第6章 建筑工程项目的计划管理 6.1 概述 6.2 建筑工程项目自计划系统及主要内容 6.3 建筑土程项目计划 小结 思考题第7章 建筑工程项目进度控制 7.1 概述 7.2 实际工期和进度的表达 7.3 进度偏差原因分析及解决措施 小结 思考题第8章 建筑工程项目成本控制 8.1 概述 8.2 成本核算、分析和判断 小结 思考题第9章 建筑工程项目质量控制 9.1 概述 9.2 建筑工程项目质量控制的任务 9.3 建筑工程项目质量影响因素的控制 小结 思考题第10章 建筑工程项目安全管理和现场管理 10.1 建筑工程项目施工安全管理 10.2 建筑工程项目施工现场管理 小结 思考题第11章 建筑工程项目的竣工验收和项目后评价 11.1 概述 11.2 竣工验收的内容及程序 11.3 工程档案与竣工图移交 11.4 竣工决算 11.5 建筑工程项目后评价 小结 思考题第12章 建筑工程项目的风险管理 12.1 概述 12.2 建筑工程项目风险的识别与分析 12.3 建筑工程项目风险的防范与处理 12.4 建筑工程项目的保险 小结 思考题第13章 建筑工程项目的组织协调 13.1 概述 13.2 几种重要的沟通 13.3 项目沟通中的问题和原因 13.4 沟通方式 小结 思考题第14章 建筑工程项目的信息化管理与计算机辅助建筑工程项目信息管理 14.1 概述 14.2 建筑工程项目管理信息系统 14.3 建筑工程项目文档管理 14.4 建筑工程项目管理软件简介 小结 思考题

## <<建筑工程项目管理>>

### 章节摘录

第1章 建筑工程项目管理概论 1.1 建筑工程项目 项目，从空间范围说，在人类社会它无所不在，可以说项目与世界各国、各行各业、每家每人都有密切关系，作为一个社会人，你总是在一个项目之中。

从时间范围说，总是有许多项目在开始、在发展、在完成，正因如此，人类社会才不断发展、不断进步。

但我们论述的对象不是泛指一般项目，而是具有一定技术意义、经济意义和社会意义的项目。

1.1.1 项目 1.项目定义 “项目”是人们在日常的生活和工作中经常使用的一个词，如申请一个科研项目、做一个工程项目、开发了一个新产品项目等。

在当今的社会中，可以说项目到处都有，大到航天飞行项目、三峡工程建设项目，小到组织一次专题讲座、安排一场演出。

那么，什么是项目呢？

怎样定义？

当前，在国际上还未形成统一，权威的定义有：(1) ISO10006对项目的定义为：“具有独特的过程，有开始和结束日期，由一系列相互协调和受控的活动组成，过程的实施是为了达到规定的目标，包括满足时间、费用和资源等约束条件。”

“(2) 美国项目管理协会在其《项目管理知识体系》文献中将之定义为：“项目是以按照明确的起点和目标进行监督的任务，现实中多数目标的完成都有明确的资源结束。”

“(3) 世界银行现有的著作中，对项目的观点可归纳为： 1) 项目是一次性的投资方案或执行方案； 2) 项目是一个系统的有机整体； 3) 项目是一种规范化、系统化的管理方法；

4) 项目有明确的起点和终点； 5) 项目有明确的目标。

在我国，中国管理研究委员会于2001年正式推出了《中国项目管理知识体系》，它对项目的定义是：“项目是创造独特产品、服务或其他成果的一次性工作任务。”

“2.项目的特征 根据项目的定义，可以归纳出项目的4个特征： (1) 项目的一次性。

这是项目的最主要特征，一个项目有起点和终点，当一个项目的目标实现，该项目就达到了终点。一次性与项目的持续时间长短没有关系，项目的持续时间有长有短，长的有几年，短的可以是几小时。

“一次性”是就任务本身和最终成果而言，没有与这项任务完全相同的另一项任务。

认识了项目的一次性，能促使我们有针对性地根据项目的特殊情况和要求进行科学有效的管理。

……

## <<建筑工程项目管理>>

### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>