第一图书网, tushu007.com

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787508463551

10位ISBN编号：7508463552

出版时间：2009-5

出版时间：中国水利水电出版社

作者：王卓甫，杨高升 编

页数：298

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

本书第1版自2005年4月出版以来，受到读者们的厚爱，已5次重印。
在近4年的使用过程中，我们在不断分析、探索和总结，认识到哪些是成功的，哪些是有待改进和提高的。
此外，在过去的4年里，工程项目管理理论又有了新的进展；建设工程管理的政策法规也得到了进一步发展。
鉴于这两方面原因，我们于2008年国庆节启动了本书第2版的修订工作。
第2版保持了第1版的整体风格，注重基本概念和基本原理的介绍，并引进大量的案例，试图让读者在掌握工程项目管理基本知识点的基础上，能从典型案例的分析中，加深对工程项目管理规律性的认识。
本次修订的主要内容包括：　　（1）第1版中，工程项目目标管理的计划、控制内容是按其逻辑分章节编写的。
而第2版改变了这一格局，根据目标管理内容分章节编写，即将某一目标管理的计划、控制的内容放在同一章内介绍，如将进度管理单独立章，从进度计划写到进度控制。
从知识体系角度看，这更有利读者学习和掌握。
（2）第1版包括了人力资源管理和沟通管理的内容，考虑到这两个专门的管理问题在工程项目管理领域特点并不明显，即与其他领域相类似，第2版删除了这一部分内容。
而工程项目实施过程中的职业健康、安全和环境（HSE）管理问题越来越突出，并受到人们的关注。
因此，第2版中增加了HSE管理的内容。
（3）本书第1版的主要使用对象为工程管理类专业学生，考虑到其后还将开设深入介绍工程项目管理内容的系列课程，本书定位为该专业的开门课程，并具有概论性质。

内容概要

《工程项目管理：原理与案例（第2版）》共分九章。
在介绍工程项目及其管理相关概念，以及工程项目决策、立项与管理策划的基础上，介绍了工程管理项目实施过程中的工程招标与合同管理、进度管理、质量管理和投资管理。
在书的最后几章，分别介绍了工程项目的HsE管理、风险管理与收尾管理等几个专门问题。
全书在注重介绍工程项目管理的基本概念与基本原理的同时，引进了较多的工程项目管理案例，试图将基本原理与管理案例介绍相结合，使读者加快、加深对工程项目规律性的认识。
《工程项目管理：原理与案例（第2版）》除作为工程管理、土木水利工程、工商管理和应用经济类专业本科生的教科书外，还可供从事工程项目管理的相关人员，如政府建设主管部门人员、工程项目业主方人员，以及工程设计方、施工方、咨询／监理方的有关人员参考。

<<工程项目管理>>

书籍目录

前言第1版前言第一章 绪论第一节 工程项目及其管理一、项目二、工程项目三、工程项目管理四、工程项目管理的产生和发展第二节 工程项目的生命周期与建设程序一、工程项目的生命周期与建设过程二、工程项目一般建设程序第三节 工程项目主要参与方一、工程项目投资方二、工程项目业主方／项目法人三、工程项目施工方／设备制造方四、工程项目设计方五、工程项目监理方／咨询方六、工程项目相关的其他主体复习思考题第二章 工程项目决策、立项与管理策划第一节 工程项目决策与立项一、工程项目决策与决策分析二、国内外工程项目常见决策分析过程三、工程项目立项四、工程项目可行性研究五、工程项目融资方式六、工程项目经济评价七、工程项目社会评价八、工程项目环境影响评价第二节 工程项目管理策划一、工程项目管理策划内涵与层次二、工程项目发包方式策划三、业主方管理方式策划四、工程招标与合同策划五、业主方管理组织结构、任务分工和管理职能分工策划复习思考题第三章 工程项目招标与合同管理第一节 工程项目招标及其计划一、招标方式分类及其选择二、工程招标程序三、工程项目标段划分四、合同类型及其选择五、评标机制及其选择第二节 工程项目招标实施一、招标文件编制二、投标申请人资格预审三、评标决标第三节 工程合同管理一、工程施工合同文件的形成、组成及其解释的优先次序二、工程施工合同管理一般问题三、工程变更与施工索赔复习思考题第四章 工程项目进度管理第一节 概述一、工程项目进度相关概念二、影响工程项目进度的因素三、工程项目进度管理周期四、工程项目进度计划系统第二节 工程项目活动设计一、活动范围设计二、活动逻辑关系设计三、活动持续时间设计第三节 工程项目进度计划编制一、进度计划编制依据二、进度计划编制程序三、进度计划编制方法四、进度计划优化五、进度计划评审第四节 工程项目进度控制一、进度控制基本原理二、进度检查、比较方法三、进度计划调整复习思考题第五章 工程项目质量管理第一节 工程项目质量及其管理一、质量二、工程项目质量三、质量管理四、工程项目质量管理第二节 工程项目质量计划一、工程项目质量计划相关问题二、设计阶段质量计划三、施工阶段质量计划第三节 工程项目质量控制一、工程项目质量控制相关问题二、全面质量控制三、工程项目质量控制体系四、设计阶段质量控制五、施工阶段质量控制第四节 工程项目质量检验与验收一、工程项目质量检验二、工程施工质量验收第五节 ISO9000简介一、ISO9000族标准的产生和发展二、ISO9000族标准的构成三、ISO9000族标准内容简介复习思考题第六章 工程项目投资管理第一节 概述一、相关概念二、工程项目投资构成第二节 工程估价与工程投资计划编制一、工程估价二、工程投资计划编制第三节 工程项目投资控制一、投资控制的几个注意点二、决策阶段投资控制三、设计阶段投资控制四、招标阶段投资控制五、施工阶段投资控制复习思考题第七章 工程项目HsE管理第一节 概述一、HSE管理简介二、HSE管理体系运行模式三、HSE管理体系的特点四、工程项目HSE管理与可持续发展第二节 工程项目职业健康安全管理一、工程项目职业健康安全管理基本概念二、工程项目职业健康安全管理体系三、工程项目职业健康安全管理的实施四、工程项目职业健康安全管理验收与评价第三节 工程项目环境管理一、工程项目环境管理相关概念二、工程项目环境管理体系的建立三、工程项目环境管理体系的运行四、工程项目环境影响评价复习思考题第八章 工程项目风险管理第一节 概述一、风险二、工程项目风险三、工程项目风险管理第二节 工程项目风险识别一、风险识别过程二、风险识别方法第三节 工程项目风险估计与评价一、风险估计二、风险评价第四节 工程项目风险应对一、风险分配二、风险应对措施复习思考题第九章 工程项目收尾管理第一节 工程项目投产准备一、投产准备工作的基本要求二、投产准备工作的内容三、试生产第二节 工程项目竣工验收一、竣工验收概念二、竣工验收组织与程序第三节 工程项目审计一、工程项目审计概述二、工程项目财务审计三、工程项目决算审计第四节 工程项目后评价一、工程项目后评价的特点与作用二、工程项目后评价的主要内容三、工程项目后评价的程序与方法复习思考题附录A Internet上的工程项目管理信息附录B 工程项目管理常用词汇汉英对照主要参考文献

章节摘录

第一章　绪论　基本要求　◆掌握工程项目及其管理的相关概念　◆掌握工程项目的特殊性、分类及分解方法的相关内容　◆掌握工程项目管理的内涵及主要内容　◆熟悉项目管理过程及知识体系　◆熟悉工程项目的生命周期与建设程序　◆了解工程项目主要参与方及其主要任务　◆了解各建设企业资质管理的相关内容　第一节　工程项目及其管理　一、项目　1．项目的概念　项目（Project）一词已被广泛应用于经济社会的各个方面。
许多管理专家或组织都试图用简明扼要的语言对项目进行概括和描述。
德国国家标准DIN 69901、美国项目管理协会（Project Management Institute，PMI）、美国项目管理专家R．J．格雷厄姆等均对项目管理下过定义，但由于视角的不同和各类项目存在的差异，使这些定义不可能完全一致。
目前，对项目用得比较多的描述为：项目是一个专门组织为实现某一特定目标，在一定约束条件下，所开展的一次性活动或所要完成的一个任务，以形成独特的产品或服务。
这一描述的内涵包括：　（1）项目应有专门的组织去实施。
（2）项目应具有预定的目标。
（3）项目的实施会受到某些条件制约。
（4）项目是一次性活动或一个任务，项目的结果一般是独特的产品或服务。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com