

<<施工项目管理>>

图书基本信息

书名：<<施工项目管理>>

13位ISBN编号：9787508464435

10位ISBN编号：7508464435

出版时间：2009-6

出版时间：水利水电出版社

作者：张迪 主编

页数：207

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<施工项目管理>>

### 内容概要

本教材是示范院校国家级重点建设专业——建筑工程技术专业课程改革系列教材之一。“施工项目管理”课程共由两部分组成，第一部分是《施工项目管理》教材，主要解决干什么和怎么干的问题；第二部分与之配套的《施工项目管理实训》，主要解决做一做的问题。课程内容中附有大量的实例，有利于学生学习操作技能。理论、实例、工作页、学习页及实训等各种环节相结合，构成了培养学生完整的课程体系。使理论、实践、技能、素质四位一体，做到教、学、做相结合。为了达到上述目的，第一部分教材的内容体系是按照施工项目的工作先后开展顺序编排的。即施工项目的招标与投标、施工项目部的组建、施工项目的施工准备、施工规划的编制、施工项目的招目标控制、工程项目收尾的实施、工程施工项目合同的管理7个学习情境。本书可作为高职高专建筑工程、道路与桥梁、水利工程等土木工程类专业的教材，也可作为相关专业工程技术人员的参考用书。

## &lt;&lt;施工项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

前言课程描述表学习情境1 施工项目的招标与投标 学习单元1.1 施工项目招标与投标的准备 1.1.1 学习目标 1.1.2 学习任务 1.1.3 任务分析 1.1.4 任务实施 1.1.4.1 工程项目招标与投标的条件 1.1.4.2 基础准备 1.1.4.3 招标文件和标底的编制 1.1.4.4 招标文件的审批与备案 1.1.4.5 编制资格预审文件

1. 学习单元1.2 施工项目招标的实施 1.2.1 学习目标 1.2.2 学习任务 1.2.3 任务分析 1.2.4 任务实施 1.2.4.1 招、投标方式、方法的选择 1.2.4.2 发布招标公告或发出投标邀请书 1.2.4.3 对投标单位进行资格审查与将审查结果通知各申请投标单位 1.2.4.4 发放招标文件、答疑与组织现场踏勘 1.2.4.5 组织开标、评标

学习单元1.3 施工项目投标的实施 1.3.1 学习目标 1.3.2 学习任务 1.3.3 任务分析 1.3.4 任务实施 1.3.4.1 取得并研究招标文件及资料 1.3.4.2 参加招标单位组织的现场踏勘及质疑 1.3.4.3 进行投标决策 1.3.4.4 投标文件的编制 1.3.4.5 投标的实施

学习情境2 施工项目部的组建 学习单元2.1 施工项目部组织机构的设置 2.1.1 学习目标 2.1.2 学习任务 2.1.3 任务分析 2.1.4 任务实施 2.1.4.1 组织机构的设置 2.1.4.2 施工项目部的组建 2.1.4.3 施工项目经理的确定 2.1.4.4 施工项目经理部的部门设置和人员配备 2.1.4.5 施工项目管理制度的制订

学习情境3 施工项目的施工准备 学习单元3.1 施工项目的施工准备 3.1.1 学习目标 3.1.2 学习任务 3.1.3 任务分析 3.1.4 任务实施 3.1.4.1 施工准备工作的要求 3.1.4.2 编制施工准备工作计划 3.1.4.3 调查研究和收集有关施工资料的实施 3.1.4.4 技术资料准备的实施 3.1.4.5 施工现场准备的实施 3.1.4.6 生产资料准备的实施 3.1.4.7 施工人员准备的实施 3.1.4.8 冬、雨季施工准备工作的实施

学习情境4 施工规划的编制 学习单元4.1 编制施工规划的准备 4.1.1 学习目标 4.1.2 学习任务 4.1.3 任务分析 4.1.4 任务实施 4.1.4.1 施工组织设计的分类和主要内容 4.1.4.2 编制施工组织设计的基本要求 4.1.4.3 编制施工规划的准备

学习单元4.2 施工总组织设计的编制 4.2.1 学习目标 4.2.2 学习任务 4.2.3 任务分析 4.2.4 任务实施 4.2.4.1 施工组织总设计的作用和编制依据 4.2.4.2 施工组织总设计的编制程序和内容 4.2.4.3 施工部署的实施 4.2.4.4 施工总进度计划的编制 4.2.4.5 施工准备及各项资源需要量计划的编制 4.2.4.6 施工总平面图的设计与绘制

学习单元4.3 单位工程施工组织设计的编制 4.3.1 学习目标 4.3.2 学习任务 4.3.3 任务分析 4.3.4 任务实施 4.3.4.1 单位工程施工组织设计的编制依据 4.3.4.2 单位工程施工组织设计的编制程序与内容 4.3.4.3 工程概况的编制 4.3.4.4 施工方案的选择 4.3.4.5 单位工程施工进度计划的编制 4.3.4.6 施工准备工作及各项资源需要量计划的编制 4.3.4.7 单位工程施工平面图的设计与绘制 4.3.4.8 技术组织措施的设计 4.3.4.9 施工组织设计的评价

学习情境5 项目施工中的目标控制 学习单元5.1 施工项目进度的控制 5.1.1 学习目标 5.1.2 学习任务 5.1.3 任务分析 5.1.3.1 影响施工项目进度的主要因素分析 5.1.3.2 施工阶段进度控制的内容分析 5.1.3.3 任务分析 5.1.4 任务实施 5.1.4.1 熟悉施工项目进度控制的程序 5.1.4.2 施工项目进度控制的准则 5.1.4.3 施工项目进度控制措施与方法的选择 5.1.4.4 施工项目进度计划的实施 5.1.4.5 施工项目进度计划的检查 5.1.4.6 施工项目进度计划的比较 5.1.4.7 施工项目进度计划的调整 5.1.4.8 进度控制的分析

学习单元5.2 施工项目质量的控制 5.2.1 学习目标 5.2.2 学习任务 5.2.3 任务分析 5.2.3.1 工程质量的特性分析 5.2.3.2 工程质量的特点分析 5.2.3.3 工程项目质量的影响因素分析 5.2.3.4 工程项目质量的形成过程分析 5.2.4 任务实施 5.2.4.1 熟悉工程项目质量的控制过程与建立施工项目质量控制系统 5.2.4.2 确定施工项目质量控制的对策 5.2.4.3 对施工项目质量因素的控制 5.2.4.4 对施工项目质量的控制 5.2.4.5 施工项目质量控制方法的选择 5.2.4.6 建筑安装工程质量的检验与评定 5.2.4.7 质量控制的数理统计 5.2.4.8 施工项目质量控制ISO 9000族标准简介

学习单元5.3 施工项目的成本控制 5.3.1 学习目标 5.3.2 学习任务 5.3.3 任务分析 5.3.3.1 施工项目成本的构成分析 5.3.3.2 工程项目成本的特点分析 5.3.3.3 工程成本控制的任务分析 5.3.4 任务实施 5.3.4.1 做好施工项目成本控制的基础工作 5.3.4.2 熟悉工程项目成本控制的程序和过程 5.3.4.3 进行施工项目成本的预测 5.3.4.4 编制施工项目成本计划 5.3.4.5 施工项目成本计划的实施 5.3.4.6 工程项目成本控制 5.3.4.7 进行项目成本核算 5.3.4.8 进行工程项目成本分析与考核

学习单元5.4 施工项目安全的控制 5.4.1 学习目标 5.4.2 学习任务 5.4.3 任务分析 5.4.4 任务实施 5.4.4.1 施工项目安全控制的基本原则 5.4.4.2 相关的法律法规 5.4.4.3 建立施工项目安全组织系统和安全责任系统 5.4.4.4 采取的安全技术措施 5.4.4.5 安全检查

学习单元5.5 施工项目现场管理 5.5.1 学习目标 5.5.2

<<施工项目管理>>

学习任务 5.5.3 任务分析 5.5.4 任务实施 5.5.4.1 施工现场平面布置的管理 5.5.4.2 文明施工现场的建立 5.5.4.3 现场安全生产管理 5.5.4.4 施工现场防火 5.5.4.5 施工项目现场管理评价学习情境6 工程项目收尾的实施 学习单元6.1 工程项目竣工验收 6.1.1 学习目标 6.1.2 学习任务 6.1.3 任务分析 6.1.4 任务实施 6.1.4.1 工程项目竣工验收 6.1.4.2 竣工验收的范围和依据 6.1.4.3 竣工验收的标准 6.1.4.4 竣工验收的程序和内容 6.1.4.5 竣工验收的组织 6.1.4.6 竣工资料的移交 6.1.4.7 竣工图的绘制 6.1.4.8 工程技术档案资料的管理 6.1.4.9 工程项目的用后管理学习情境7 工程施工项目合同的管理 学习单元7.1 施工项目的合同管理 7.1.1 学习目标 7.1.2 学习任务 7.1.3 任务分析 7.1.4 任务实施 7.1.4.1 施工合同的签订 7.1.4.2 发包人和监理单位对施工合同管理的实施 7.1.4.3 承包商对施工合同管理的实施 7.1.4.4 合同实施控制 7.1.4.5 合同跟踪 7.1.4.6 合同实施诊断 7.1.4.7 调整措施选择 7.1.4.8 合同变更管理 7.1.4.9 工程施工合同的索赔

## &lt;&lt;施工项目管理&gt;&gt;

## 章节摘录

## 6) 特殊项目。

对四新(新结构、新工艺、新材料、新技术)项目、高耸、大跨、重型构件、水下、深基础、软弱地基、冬季施工等项目均应单独编制。

单独编制的内容包括:工程平面示意图、工程量、施工方法、工艺流程、劳动组织、施工进度、技术要求与质量、安全措施、材料、构件及机具设备需要量。

对大型土方、打桩、构件吊装等项目,无论内、外分包均应由分包单位提出单项施工方法与技术组织措施。

## (2) 选择施工机械。

选择施工方法必须涉及施工机械的选择问题。

机械化施工是改变建筑工业生产落后面貌、实现建筑工业化的基础。

因此,施工机械的选择是施工方法选择的中心环节。

选择施工机械时应着重考虑以下几方面: 1) 选择施工机械时,应首先根据工程特点,选择适宜主导工程的施工机械。

如在选择装配式单层工业厂房结构安装用的起重机类型时,当工程量较大且集中时,可以采用生产效率较高的塔式起重机;但当工程量较小或工程量虽大却相当分散时,则采用无轨自行式起重机较为经济。

在选择起重机型号时,应使起重机在起重臂外伸长度一定的条件下,能适应起重量及安装高度的要求。

2) 各种辅助机械或运输工具应与主导机械的生产能力协调配套,以充分发挥主导机械的效率。如土方工程施工中采用汽车运土时,汽车的载重量应为挖土机斗容量的整数倍,汽车的数量应保证挖土机连续工作。

3) 在同一工地上,应力求建筑机械的种类和型号尽可能少一些,以利于机械管理。为此,工程量大且分散时,宜采用多用途机械施工,如挖土机既可用于挖土,又能用于装卸、起重和打桩。

4) 施工机械的选择还应考虑充分发挥施工单位现有机械的能力。当本单位的机械能力不能满足工程需要时,则应购置或租赁所需的新型机械或多用途机械。

4.3.4.5 单位工程施工进度计划的编制 单位工程施工进度计划是在确定了施工方案的基础上,根据规定工期和各种资源供应条件,按照施工过程的合理施工顺序及组织施工的原则,用图表的形式(横道图或网络图),对一个工程从开始施工到工程全部竣工的各个项目,确定其在时间上的安排和相互间的搭接关系。

在此基础上,方可编制月、季计划及各项资源需要量计划。

所以,施工进度计划是单位工程施工组织设计中的一项重要内容。

.....

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>