

<<给排水施工组织与项目管理>>

图书基本信息

书名：<<给排水施工组织与项目管理>>

13位ISBN编号：9787508473345

10位ISBN编号：7508473345

出版时间：2010-3

出版时间：水利水电出版社

作者：宋文学 等主编

页数：341

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<给排水施工组织与项目管理>>

前言

本教材是依据国家示范院校重点建设专业——给排水工程技术专业的人才培养方案和课程建设目标要求，并按照《建设工程项目管理规范》（GB/T50326-2006）等有关新规范、新标准进行编写的。

该专业的课程改革是以工作过程为导向，以项目为载体进行的。人才培养方案和课程重构建设方案是由校企等多方面的专家经过多次研讨论证形成的。根据课程教学的基本要求，按照以学习情境代替学科理论为框架体系的编排结构，在教材风格上形成了理论与实践相结合的鲜明特色。

与以往教材对比，本教材理论知识本着适度的原则，注意针对性和实用性，强调基本概念、基本原理和基本方法，着重和突出学生实际能力的培养。

本教材由10个项目组成，每个项目都附有相应例题，以方便学生自学。

本教材由安徽水利水电职业技术学院宋文学、刘先春、胡慨编写：宋文学（项目1、项目2、项目3、项目4、项目5、项目7），胡慨（项目2、项目5、项目6），刘先春（项目8、项目9、项目10）。

由安徽水利水电职业技术学院满广生和曲恒绪任主审。

<<给排水施工组织与项目管理>>

内容概要

本教材为国家示范院校重点建设专业——给排水工程技术专业的系列教材之一，本着高职高专教育特色，依据国家示范建设专业人才培养方案和课程建设的目标与要求，按照校企专家多次研究讨论后制定的课程标准编写。

全书共分10个项目，包括：工程项目管理概述，施工项目招标与投标，施工项目部的建立，施工组织设计，施工项目目标控制，施工项目合同管理，施工项目信息管理，施工项目风险管理，施工项目沟通管理、施工项目收尾管理。

本教材为国家示范院校重点建设专业——给排水工程技术专业的教学用书，也可作为土建类相关专业和工程技术人员的参考用书。

<<给排水施工组织与项目管理>>

书籍目录

前言 项目1 工程项目管理概述 1.1 工程项目管理的基本知识 1.2 建设工程项目的采购模式 1.3 建设工程监理的基本知识 学习小结 能力训练题 项目2 施工项目招标与投标 2.1 施工项目招标与招标的准备 2.2 施工项目招标的实施 2.3 施工项目投标的实施 学习小结 能力训练题 项目3 施工项目部的建立 3.1 施工项目管理组织 3.2 施工项目经理部的建立 学习小结 能力训练题 项目4 施工组织设计 4.1 施工准备工作 4.2 流水施工 4.3 网络计划技术 4.4 施工组织设计的编制 学习小结 能力训练题 项目5 施工项目目标控制 5.1 施工项目的质量控制 5.2 施工项目的成本控制 5.3 施工项目的进度控制 5.4 施工项目的安全控制 学习小结 能力训练题 项目6 施工项目合同管理 6.1 施工合同的签订 6.2 施工合同的实施控制 6.3 施工索赔的管理 学习小结 能力训练题 项目7 施工项目信息管理 7.1 施工项目信息管理概述 7.2 施工项目管理信息系统 7.3 施工项目管理软件简介 学习小结 能力训练题 项目8 施工项目风险管理 8.1 施工项目风险管理概述 8.2 施工项目风险的识别与分析 8.3 施工项目风险的防范与处理 8.4 工程保险 学习小结 能力训练题 项目9 施工项目沟通管理 9.1 施工项目沟通管理概述 9.2 施工项目的沟通计划与管理 学习小结 能力训练题 项目10 施工项目收尾管理 10.1 施工项目收尾管理概述 10.2 项目竣工收尾 10.3 项目竣工验收 10.4 施工项目回访保修 10.5 项目考核评价 学习小结 能力训练题 参考文献

<<给排水施工组织与项目管理>>

章节摘录

2. 工程项目管理的概念 现行规范《建设工程项目管理规范》(GB/T50326-2006)中对工程项目管理的解释为：“运用系统的理论和方法，对建设工程项目进行的计划、组织、指挥、协调和控制等专业化活动。

简称为项目管理。

”其内涵为：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

其中部分字段的含义为：“自项目开始至项目完成”指的是项目的实施阶段；“项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作；“费用目标”对业主而言是指投资目标，对施工方而言是指成本目标。

3. 工程项目管理的类型 由于工程项目管理的核心任务是项目的目标控制，因此，按照项目管理学的基本理论，没有明确的目标的建设工程不是项目管理的对象。

从工程实践的意义讲，如果一个建设项目没有明确的费用目标、进度目标和质量目标，就没有必要进行管理，事实上也无法进行定量的目标控制。

一个工程项目往往是由许多参与单位承担不同的建设任务，而各参与单位的工作性质、工作任务和利益不同，因此也就形成了不同类型的项目管理。

按工程项目不同参与方的工作性质和组织特征划分，工程项目管理包括：业主方的项目管理；设计方的项目管理；施工方的项目管理；供货方的项目管理；建设项目工程总承包方的项目管理。

(1) 业主方项目管理的目标和任务。

业主方的项目管理是指投资方、开发商的项目管理，或由咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务。

业主方项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标，其中投资目标指的是项目的总投资目标，是项目由筹建到竣工投入使用为止所发生的全部费用（包括建筑安装工程费、设备工器具购置费、工程建设其它费、预备费、建设期贷款利息、固定资产投资方向调节税），进度目标指的是项目动用的时间目标，也就是项目交付使用的时间目标，如工厂建成开始投产，道路建成可以通车，办公楼建成可以启用，旅馆开始营业的时间目标等，项目的质量目标不仅涉及施工质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。

<<给排水施工组织与项目管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>