

<<工程项目施工管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目施工管理>>

13位ISBN编号：9787508480701

10位ISBN编号：7508480708

出版时间：2011-1

出版时间：水利水电出版社

作者：《工程项目施工管理》课程建设团队 编

页数：198

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<工程项目施工管理>>

### 内容概要

本教材结合高等职业技术教育教学特点，为培养水利水电工程施工一线的高素质、多层次、实用型建设管理人才而编写的。

本教材内容以水利水电工程施工一线项目经理部的组建和下属各职能部门的主要工作任务来组织编排，力求概念清楚、层次分明、实用性强。

全书共有6个知识模块，内容包括工程项目施工管理基本知识、项目经理及项目经理部组建、工程项目工程技术管理、工程项目质量控制与安全管理、工程项目生产经营管理、工程项目物资管理等。

本书可作为水利水电工程、水利工程、土木工程等专业学生教材用书，也可作为施工技术人员，各中专师生及其各类职业学校师生参考用书。

## <<工程项目施工管理>>

### 书籍目录

序言前言课程标准模块1 工程项目施工管理基本知识 任务1.1 工程项目概述 任务1.2 水利水电工程项目的建设程序 任务1.3 工程项目管理 复习思考题模块2 项目经理及项目经理部组建 任务2.1 项目经理 任务2.2 项目经理责任制 任务2.3 项目经理部 复习思考题模块3 工程项目工程技术管理 任务3.1 施工准备 任务3.2 现场施工管理 任务3.3 施工进度控制 任务3.4 工程项目信息管理 复习思考题模块4 工程项目质量控制与安全管理 任务4.1 工程项目质量控制 任务4.2 施工安全管理 复习思考题模块5 工程项目生产经营管理 任务5.1 项目的计划管理 任务5.2 工程项目招标与投标管理 任务5.3 工程项目施工合同管理 任务5.4 工程索赔 任务5.5 施工阶段的投资控制 复习思考题模块6 工程项目物资管理 任务6.1 工程项目材料管理 任务6.2 工程项目机械管理 复习思考题参考文献

## &lt;&lt;工程项目施工管理&gt;&gt;

## 章节摘录

版权页：插图：1.1.1.3 工程项目的特殊性与其他类型项目相比，工程项目具有自己的特殊性。工程项目的特殊性主要从它的成果——建设产品以及它的活动过程——工程建设这两个方面来体现。主要有以下几方面。

## 1.建设产品的特殊性（1）总体性。

建设产品的总体性表现在：它是由许多材料、半成品和产成品经加工装配而组成的综合体；它是由许多个人和单位分工协作、共同劳动的总成果；它是由许多具有不同功能的建筑物有机结合成的完整体系。

例如一座水电站，它是由土石料、混凝土、钢材、水轮发电机组以及其他各种机电设备组成的；参与工程建设的单位除项目法人外，还有设计单位、施工单位、设备材料生产供应单位、咨询单位、监理单位等；整个工程不仅包括发电系统、输变电系统，而且包括水库、引水系统、泄水系统等有关建筑物，另外还包括相应的生活、后勤服务设施。

## （2）固定性。

一般的工农业产品可以流动，消费使用空间不受限制，而建设产品只能固定在建设场址使用，不能移动。

## 2.工程建设的特殊性（1）生产周期长。

由于建设产品体型庞大，工程量巨大，建设期间要耗用大量的资源，加之建设产品的生产环境复杂多变，受自然条件影响大，所以，其建设周期长，通常需要几年至十几年。

一方面，在如此长的建设周期中，不能提供完整产品，不能发挥完全效益，造成了大量的人力、物力和资金的长期占用；另一方面，由于建设周期长，受政治、社会与经济、自然等因素影响大。

## （2）建设过程的连续性和协作性。

工程建设的各阶段、各环节、各协作单位及各项工作必须按照统一的建设计划、有机地组织起来，在时间上不间断，在空间上不脱节，使建设工作有条不紊地顺利进行。

如果某个环节的工作遭到破坏和中断，就会导致该项工作的停工，甚至波及其他工作，造成人力、物力、财力的积压，并可能导致工期拖延，不能按时投产使用。

## （3）施工的流动性。

建设产品的固定性决定了施工的流动性。

建设产品只能固定在使用地点，施工人员及机械就必然要随建设对象的不同而经常流动转移。

一个项目建成后，建设者和施工机械就得转移到下一个项目的工地上去。

## （4）受自然和社会条件的制约性强。

一方面，由于建设产品的固定性，工程施工多为露天作业；另一方面，在建设过程中，需要投入大量的人力和物资。

因此，工程建设受地形、地质、水文、气象等自然因素以及材料、水电、交通、生活等社会条件的影响很大。

<<工程项目施工管理>>

编辑推荐

《工程项目施工管理》：“国家示范性高等职业院校建设计划项目”中央财政支持重点建设专业、杨凌职业技术学院水利水电建筑工程专业课程改革系列教材。

<<工程项目施工管理>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>