

<<生产运作管理>>

图书基本信息

书名：<<生产运作管理>>

13位ISBN编号：9787508489315

10位ISBN编号：7508489314

出版时间：2011-11

出版时间：中国水利水电出版社

作者：于淑娟，王生云 编

页数：176

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<生产运作管理>>

内容概要

《现代服务领域技能型人才培养模式创新规划教材（工商企业管理专业）：生产运作管理》按照生产者应知的管理职能和应会的岗位技能架构教材体系，融教、学、做于一体，将行动导向课程改革的新成果融入教材中，好教易学，寓教于乐。

全书共分为6个学习单元：生产管理基础知识、生产过程组织设计、生产综合计划、生产作业计划、生产控制、生产系统改进。

《现代服务领域技能型人才培养模式创新规划教材（工商企业管理专业）：生产运作管理》与同类教材相比，具有使用对象明确、岗位技能应用突出等特点，在体例上设计职业素养、能力目标、学习导入、阅读材料、学习自测等版块。

本书可作为高职高专财经管理类专业生产运作管理课程的教材，也可供相关人员学习参考。

书籍目录

前言学习单元一 生产管理基础知识学习任务1 生产与生产过程1.1 生产运作1.2 生产运作管理1.3 生产运作的任务与目标学习任务2 生产分类2.1 按生产性质分2.2 按生产工艺特性分2.3 按组织生产的特点分2.4 按生产专业化程度分2.5 改变生产类型的途径学习任务3 生产组织结构与职责3.1 生产部门组织结构3.2 生产管理者的职责学习任务4 生产与运作管理学的发展学习单元二 生产过程组织设计学习任务1 生产过程1.1 生产过程组织1.2 合理组织生产过程的基本原则学习任务2 生产过程的空间组织2.1 生产位置选择2.2 工厂布置和车间布置学习任务3 时间组织3.1 工时消耗3.2 生产周期3.3 生产提前期标准学习任务4 流水生产线平衡4.1 相关概念4.2 生产线平衡的步骤4.3 流水线的优化学习单元三 生产综合计划学习任务1 生产计划知识1.1 生产计划1.2 生产计划的内容1.3 生产计划指标1.4 生产计划体系学习任务2 生产能力2.1 生产能力的概念2.2 生产能力的计算2.3 生产能力的衡量2.4 生产能力策略2.5 生产能力调节因素学习任务3 综合计划3.1 综合计划3.2 制定综合计划的技术学习任务4 主生产计划4.1 综合计划与主生产计划的衔接4.2 主生产计划的对象4.3 主生产计划的约束条件与时区4.4 主生产计划的确定学习任务5 物料需求计划5.1 MRP的原理5.2 MRP的决策参数5.3 物料需求计划计算步骤学习单元四 生产作业计划学习任务1 大量流水生产的生产作业计划1.1 流水线生产作业计划的期量标准1.2 流水线生产作业计划的编制学习任务2 成批生产的生产作业计划2.1 成批生产类型作业计划的期量标准2.2 成批生产类型作业计划编制学习任务3 单设备加工N种不同零件的排序3.1 生产作业排序的概念3.2 生产作业排序的分类3.3 最大流程时间 F_{max} 的计算3.4 单台设备的排序问题学习任务4 多设备流水加工排序4.1 2种零件—— $2 \times n$ 流水型排序4.2 3种零件—— $3 \times n$ 流水型排序4.3 m 种零件—— $m \times n$ 流水型排序学习任务5 多设备流水加工一种零件——移动方式5.1 顺序移动法5.2 平行移动法5.3 平行顺序移动法学习任务6 劳动力作业排序——多班次问题6.1 四班三运转6.2 四班一运转6.3 三班二运转学习单元五 生产控制学习任务1 进度控制1.1 生产作业控制概述1.2 流水线生产进度控制1.3 成批生产的生产进度控制学习任务2 在制品控制2.1 在制品概念2.2 在制品控制2.3 在制品控制的工作内容2.4 在制品定额2.5 在制品管理的工作2.6 在制品管理的方法学习任务3 库存控制3.1 库存控制的概念3.2 库存的合理控制3.3 库存控制的基本方法学习任务4 生产调度4.1 生产调度的概念4.2 生产调度工作的主要内容4.3 生产调度管理的职能与作用4.4 生产调度系统的组织4.5 生产调度工作的具体工作4.6 生产调度会议4.7 生产调度部门负责人工作责任制度学习单元六 生产系统改进学习任务1 工作研究1.1 工作环境的设计1.2 生产作业过程的劳动组织设计1.3 如何进行工作研究学习任务2 流程再造2.1 流程再造的涵义与产生背景2.2 流程再造的原则2.3 企业内部业务流程重组的方法2.4 企业再造工程的主要程序学习任务3 精益生产3.1 精益生产的含义与原理3.2 丰田式生产管理的关键原则3.3 精益生产实施成功的五个步骤附表1 生产订单审核流程附表2 生产管理流程图附表3 生产管理表单部分习题参考答案参考文献

编辑推荐

贴近高职高专学生实际，定位准确，针对性强。
循序渐进，由浅入深，激发兴趣，通俗易懂，便于阅读。
将行动导向课程改革的新成果融入其中，好教易学，寓教于乐。
使用对象明确，岗位技能应用突出。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>