

<<二滩水电站的管理实践>>

图书基本信息

书名：<<二滩水电站的管理实践>>

13位ISBN编号：9787508491479

10位ISBN编号：7508491475

出版时间：2011-10

出版时间：水利水电出版社

作者：王雅军 编

页数：194

字数：195000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<二滩水电站的管理实践>>

内容概要

二滩水电站是我国20世纪建成投产的最大水电站。

本书通过对二滩电厂团队文化的诠释，体现出二滩电厂规范精益的管理风格，旨在将电厂的生产管理精髓进行传承和发扬。

本书分为上下两篇，上篇体现了二滩电厂由“制度治厂”到“文化治厂”的战略转变；下篇涵盖了二滩电厂具体生产管理方式。

该书总结了二滩电厂的运行维护管理经验，其经验是中华传统文化与国际先进管理模式的良好融合，为中国水电行业工作者提供了较为系统而全面的参考。

<<二滩水电站的管理实践>>

书籍目录

- 序
- 引言
- 上篇 走近二滩电厂
 - 第一章 底蕴深厚的团队文化
 - 第一节 员工素养
 - 第二节 团队意识
 - 第三节 管理理念
 - 第四节 企业氛围
 - 第二章 人与企业的和谐发展
 - 第一节 整体环境的营造
 - 第二节 企业对员工发展的投入
 - 第三节 员工的自我提升
 - 第三章 二滩电厂风貌
 - 第一节 环境氛围
 - 第二节 团队特点
 - 第三节 工作风格
- 下篇 走进二滩电厂
 - 第四章 运行维护：两大班制
 - 第一节 实施背景
 - 第二节 发展历程
 - 第三节 实现保障
 - 第四节 关注重点
 - 第五节 运维成效
 - 第五章 安全管理：风险预控
 - 第一节 基于理念的安全管理
 - 第二节 风险预控：防患未然
 - 第三节 应急救援：快速响应
 - 第四节 安全管理成效
 - 第六章 设备管理：状态检修
 - 第一节 水电设备检修发展历程
 - 第二节 状态检修的实施
 - 第三节 检修成效
 - 第七章 水工管理：依托社会资源
 - 第一节 水工运行管理
 - 第二节 水工管理成效
 - 第八章 组织结构：精简高效
 - 第一节 组织结构建立
 - 第二节 组织结构运行机制
 - 第三节 组织运行成效
 - 第九章 员工培训：全面立体
 - 第一节 流域开发对电力生产人员的需求
 - 第二节 员工培训运行体系
 - 第三节 员工培训成效
 - 第十章 环保管理：和谐发展
 - 第一节 环保管理实践

<<二滩水电站的管理实践>>

第二节 环保管理成效

<<二滩水电站的管理实践>>

章节摘录

为实现管理过程NOSA化，二滩电厂积极倡导“有序沟通，注重细节”的工作作风，抓住任务细化、责任落实、督办检查、考核改进四个环节，通过建立任务责任制，实现NOSA工作日常化、明细化、规范化。

一是从日常巡检、设备操作、后方监盘、抄表记录等工作人手，结合实际工作情况，把全年工作任务逐项进行细化分解，编制形成了一套规范、精细、完善的工作项目与检查明细计划；二是明确每项工作的工作负责人与工作完成期限和检查时间，真正做到工作安排具体，工作责任到人，工作要求明确，工作进度严把握；三是规范每项工作或活动开展情况的相应记录格式，明确内容、步骤、方法、标准及要求，保证易懂、易执行；四是加强跟踪督促，负责人对职责所辖工作执行情况进行检查，发现问题及时通知改进，逐步形成了日督促、周检查、月考核的监督体系；五是严格考核并监督执行到位。

实现管理过程NOSA化，还需要重视人的因素作用。

首先，要规范人员现场巡检、操作、环境、设备管理工作，对管辖范围内设备进行全方位、全过程规范，严格按章办事，做到合法、合规、合程序，从而形成一套行之有效的工作标准和规章制度。

其次，要强化过程管理，规范工作行为，严格工作流程。

以《机电设备运行规程》、《保护运行规程》、《设备检修规程》为出发点，完善运行操作、巡检、维护、设备定期轮换等日常管理。

对于复杂操作，通过编写有关设备的操作说明、操作流程、培训教案等形式，形成规范有效的标准化体系。

再次，要从落实经济责任人手，建立考核激励机制，用量化指标来考核员工的工作完成情况，以经济责任考核办法为例，其明确了考核的责、权、利，加强了考核管理力度，进一步激发了员工的主动性、自觉性和创造性。

.....

<<二滩水电站的管理实践>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>