

<<准项目经理>>

图书基本信息

书名：<<准项目经理>>

13位ISBN编号：9787508492438

10位ISBN编号：7508492439

出版时间：2012-1

出版时间：水利水电出版社

作者：邓子云 等编著

页数：214

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<准项目经理>>

内容概要

通过信息系统集成项目管理工程师考试已成为项目经理资格获取的必要条件，然而考试知识点繁多，有一定的难度。

本书总结了作者多年来从事软考教育培训与试题研究的心得体会，安排了5天的学习内容。

在5天的学习内容中，详细剖析了考试大纲，解析了有关项目管理和信息系统集成专业的各个知识点，每个学时还配套了课堂练习题，讲述了解题的方法与技巧，总结了一套记忆知识点和公式的方法，提供了帮助记忆和解题的参考口诀，最后还给出了一套全真的模拟试题并详细作了讲评。

本书可作为参加信息系统集成项目管理工程师考试的考生自学用书，也可作为软考培训班的教材，亦可作为项目经理的参考用书。

<<准项目经理>>

作者简介

邓子云

资深软考项目管理师与系统集成项目管理工程师培训师，高级工程师、系统分析师、项目管理师、高级程序员，湖南省教学名师，主持或参与的软件项目20余个，在学术刊物上发表论文50余篇，主持研发过多个大型复杂软件项目，具有丰富的项目管理理论与实践经验。

多年的软考辅导心得，形成一套独特而高效的学习方法，好评如潮，众多考生从中受益；近3年从事软考项目管理培训20余场，学生遍布金融业、制造业、IT业、教育业各条战线。

<<准项目经理>>

书籍目录

前言

第1天 熟悉考纲, 掌握技术 1

5天前的准备 1

学习前的说明 1

第1学时 梳理考试要点 2

一、考试目标、形式及注意事项 3

二、考试要点解读 4

第2学时 信息化知识 10

一、信息与信息化 11

二、国家信息化体系的9大战略重点 11

三、国家信息化体系的6个要素 12

四、电子政务 13

五、企业信息化 13

六、ERP 14

七、CRM 14

八、SCM 15

九、EAI 15

十、电子商务 16

十一、BI、DW与DM 16

十二、课堂巩固练习 17

第3学时 信息系统服务管理 19

一、信息系统服务 20

二、信息系统工程监理 20

三、信息系统服务管理的主要内容 21

四、课堂巩固练习 23

第4~6学时 信息系统集成专业技术知识 24

一、信息系统建设 25

二、软件开发模型 25

三、软件工程 30

四、软件过程改进 33

五、软件复用 35

六、面向对象基础 35

七、UML 36

八、软件架构 37

九、SOA与Web Service 38

十、数据仓库有关的术语 40

十一、软件构件 41

十二、中间件技术 43

十三、J2EE与.NET 43

十四、工作流技术与AJAX 45

十五、计算机网络基础 45

十六、信息安全 54

十七、课堂巩固练习 57

第2天 打好基础, 深入考纲 62

第1学时 项目管理一般知识 62

<<准项目经理>>

- 一、项目的定义 63
- 二、项目经理 63
- 三、项目干系人 64
- 四、9大知识领域 64
- 五、项目组织的方式 65
- 六、项目的生命周期 68
- 七、单个项目的管理过程 69
- 八、课堂巩固练习 70
- 第2~3学时 项目立项与招投标管理 72
 - 一、项目立项管理的内容 72
 - 二、项目建议书 72
 - 三、可行性研究的内容 73
 - 四、成本效益分析 73
 - 五、建设方的立项管理 76
 - 六、详细的可行性研究报告的内容 77
 - 七、项目论证与项目评估 77
 - 八、承建方的立项管理 78
 - 九、招投标流程 78
 - 十、合同的签订 78
 - 十一、招标 78
 - 十二、招标代理机构 79
 - 十三、招标公告 79
 - 十四、招标文件 79
 - 十五、投标 80
 - 十六、开标 80
 - 十七、评标 80
 - 十八、中标 81
 - 十九、课堂巩固练习 82
- 第4学时 项目整体管理 83
 - 一、整体管理的过程 84
 - 二、项目章程的制定 84
 - 三、编制初步的项目范围说明书 85
 - 四、制定项目管理计划 85
 - 五、项目的监督与控制 86
 - 六、整体变更控制 86
 - 七、收尾管理 87
 - 八、课堂巩固练习 87
- 第5学时 项目范围管理 88
 - 一、范围管理的过程 88
 - 二、范围管理计划编制 88
 - 三、范围定义 88
 - 四、WBS 89
 - 五、范围确认 90
 - 六、范围控制 90
 - 七、课堂巩固练习 91
- 第6学时 项目成本管理 92
 - 一、成本管理的过程 92

<<准项目经理>>

- 二、成本管理有关的重要术语 92
- 三、成本估算的步骤与方法 93
- 四、成本预算 94
- 五、成本控制 95
- 六、挣值分析 95
- 七、课堂巩固练习 99
- 第3天 鼓足干劲, 逐一贯通 100
- 第1~2学时 项目进度管理 100
 - 一、进度管理的过程 101
 - 二、活动定义 101
 - 三、网络图 102
 - 四、活动资源估算 107
 - 五、CPM与PERT 108
 - 六、进度计划 108
 - 七、进度控制 108
 - 八、进度控制的工具与技术 108
 - 九、课堂巩固练习 110
- 第3学时 项目质量管理 112
 - 一、质量、质量管理及有关的术语 112
 - 二、质量管理的原则与流程 112
 - 三、质量管理理论 113
 - 四、质量管理的过程 114
 - 五、质量管理计划编制 115
 - 六、质量控制的工具和技术 115
 - 七、课堂巩固练习 118
- 第4学时 项目人力资源管理 120
 - 一、人力资源管理的过程 120
 - 二、人力资源计划编制的工具 121
 - 三、项目团队组建 122
 - 四、激励理论 123
 - 五、项目团队建设 125
 - 六、项目团队管理 125
 - 七、冲突管理 126
 - 八、课堂巩固练习 126
- 第5学时 项目沟通管理 127
 - 一、沟通管理的过程 128
 - 二、沟通及沟通管理的含义 128
 - 三、沟通的一般模型 129
 - 四、沟通的基本原则 129
 - 五、沟通途径条数的计算 130
 - 六、沟通的分类 130
 - 七、绩效报告 132
 - 八、项目干系人管理 132
 - 九、高效的会议 133
 - 十、课堂巩固练习 133
- 第6学时 项目合同与采购管理 134
 - 一、采购管理的过程 134

<<准项目经理>>

- 二、项目合同 135
- 三、编制采购计划 138
- 四、编制询价计划 138
- 五、询价 139
- 六、课堂巩固练习 139
- 第4天 分析案例, 清理术语 141
- 第1学时 项目风险管理 141
 - 一、风险的特征与分类 142
 - 二、风险管理过程 142
 - 三、制定风险管理计划 143
 - 四、风险识别 144
 - 五、定性的风险分析 145
 - 六、定量的风险分析 146
 - 七、风险应对策略 146
 - 八、课堂巩固练习 147
- 第2学时 文档、配置与变更管理 148
 - 一、文档的分类 149
 - 二、文档与配置管理有关的术语 149
 - 三、配置库 150
 - 四、变更控制的流程 151
 - 五、配置审核 152
 - 六、课堂巩固练习 152
- 第3学时 知识产权、法律法规、
标准和规范 153
 - 一、著作权 154
 - 二、专利权 155
 - 三、商标权 156
 - 四、合同法 156
 - 五、招投标法 157
 - 六、政府采购法 160
 - 七、软件工程的国家标准 161
 - 八、课堂巩固练习 162
- 第4~5学时 案例分析 163
 - 一、解题技巧与注意事项 163
 - 二、讲评一道题 164
 - 三、练习一道题 167
 - 四、讲评一道题 169
 - 五、练习一道题 171
 - 六、讲评一道题 173
 - 七、练习一道题 174
- 第6学时 英文术语清理 177
 - 一、项目管理基础术语 177
 - 二、项目整体管理 177
 - 三、项目范围管理 178
 - 四、项目时间管理 178
 - 五、项目人力资源管理 179
 - 六、项目成本管理 179

<<准项目经理>>

- 七、项目采购管理 180
- 八、项目质量管理 180
- 九、项目风险管理 180
- 十、项目沟通管理 181
- 十一、课堂巩固练习 181
- 第5天 模拟考试, 检验自我 186
- 第1~2学时 模拟考试(上午试题) 186
 - 一、上午考试模拟试卷 186
 - 二、上午考试答题卡 194
- 第3学时 上午试题分析 196
- 第4~5学时 模拟考试(下午试题) 203
 - 一、下午考试模拟试卷 203
 - 二、下午考试答题卡 206
- 第6学时 下午试题分析 209
- 后记 215
- 参考文献 216

<<准项目经理>>

章节摘录

版权页：插图：著作权法及实施条例的客体是指受保护的作品。

这里的作品，是指文学、艺术和自然科学、社会科学、工程技术领域内具有独创性并能以某种有形形式复制的智力成果，其中包括以下9种类型。

- (1) 文字作品：包括小说、诗词、散文、论文等以文字形式表现的作品。
- (2) 口述作品：是指即兴的演说、授课、法庭辩论等以口头语言形式表现的作品。
- (3) 音乐、戏剧、曲艺、舞蹈、杂技作品。
- (4) 美术、摄影作品。
- (5) 电影、电视、录像作品。
- (6) 工程设计、产品设计图纸及其说明。
- (7) 地图、示意图等图形作品。
- (8) 计算机软件。
- (9) 法律、行政法规规定的其他作品。

为完成单位工作任务所创作的作品，称为职务作品。

如果该职务作品是利用单位的物质技术条件进行创作，并由单位承担责任的，或者有合同约定，其著作权属于单位，作者将仅享有署名权。

其他职务作品，著作权仍由作者享有，单位有权在业务范围内优先使用。

并且在两年内，未经单位同意，作者不能够许可其他人、单位使用该作品。

著作权法及实施条例的主体是指著作权关系人，通常包括著作权人、受让者两种。

- (1) 著作权人，又称为原始著作权人，是根据创作的事实进行确定的创作、开发者。
- (2) 受让者，又称为后继著作权人，是指没有参与创作，通过著作权转移活动成为享有著作权的人。

著作权法在认定著作权人时，是根据创作的事实进行的，而创作就是指直接产生文学、艺术和科学作品的智力活动。

而为他人创作进行组织、提供咨询意见、物质条件或者进行其他辅助工作，不属于创作的范围，不被确认为著作权人。

如果在创作的过程中，有多人参与，那么该作品的著作权将由合作的作者共同享有。

合作的作品是可以分割使用的，作者对各自创作的部分可以单独享有著作权，但不能够在侵犯合作作品整体的著作权的情况下行使。

如果遇到作者不明的情况，那么作品原件的所有人可以行使除署名权以外的著作权，直到作者身份明确。

另外值得注意的是，如果作品是委托创作的话，著作权的归属应通过委托人和受托人之间的合同来确定。

如果没有明确的约定，或者没有签订相关合同，则著作权仍属于受托人。

根据著作权法及实施条例规定，著作权人对作品享有五种权利。

<<准项目经理>>

编辑推荐

《软考课程5天通关:准项目经理(系统集成项目管理工程师)的5天修炼》编辑推荐：一线火爆项目管理考试培训师、项目管理师、系统分析师、高级程序员邓子云老师激情分享，5天修炼，博一生精彩：名师一句，胜题海万千，5天精华，浓缩10年软件开发及信息系统项目管理师培训经验，独特的方法，精辟的提炼，完整的内容，让6000余名考生轻松通过信息系统项目管理师考试。

“熟悉考纲，掌握技术”。

要把考试大纲梳理一遍，以做到心中有数，找出弱点，再掌握技术知识部分。

“打好基础，深入考纲”。

开始进入项目管理知识领域学习，包括项目管理的一般知识，项目立项、招投标、合同与采购管理，项目整体管理，项目范围管理，项目成本管理。

“鼓足干劲，逐一贯通”。

掌握项目进度管理、项目质量管理、项目人力资源管理、项目沟通管理、项目风险管理的相关知识。

“分析案例，指导论文”。

掌握文档管理、配置与变更管理、知识产权、法律法规、标准和规范、项目、管理等内容，并着重进行案例分析，掌握解题技巧，指导考生写论文和欣赏范文，并清理英文术语。

“模拟考试，检验自我”。

进入全真的模拟考试，检验自己的学习效果，熟悉考试题型题量，进一步提升修炼成果。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>