

<<授权真诀>>

图书基本信息

书名：<<授权真诀>>

13位ISBN编号：9787508602332

10位ISBN编号：7508602331

出版时间：2004-8

出版时间：中信出版社

作者：J·K·斯马特

页数：164

译者：赵恒

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<授权真诀>>

### 内容概要

授权似乎很简单，就是把工作交给下属并让他们完成。然而在实际生活中，授权并非如此简便可行。管理都最终得到的往往事与愿违，即便是恪守所谓的标准授权模式也是如此。为什么会这样？

是管理者的授权技巧太糟糕，还是团队的表现的确令人失望。

本书指出，管理者只有明确任务的终极目标，发挥员工的优势，授予员工足够的权限，在适当的时机给予必要的指导和监督，授权才能变得卓有成效。

本书作者在授权培训方面经验丰富，她认为授权只有因时、因地、因人制宜，结合自己的特点和管理风格，方能达到超乎想像的效果。

## <<授权真诀>>

### 作者简介

J·K·斯马特，近年来一直致力为公司管理者提供管理培训，并进行相关方面的研究，包括个人技巧培训，开发项目乏理、乏理系统设计和公司文化转型等。她从管理自己的团队并为其他经理人提供指导的经验中感悟颇多，从而诞生了为经理人准备的真正管理哲学。

## &lt;&lt;授权真诀&gt;&gt;

## 书籍目录

导言 管理真诀第一章 一名超负荷工作的经理人的自由寻找切合实际的管理新方法第二章 把你最好的表现发挥出来回顾你的经历，然后更深入地理解你的信念第三章 如果道理确定如此简单，为何还有那么多论著不要奢望一蹴而就第一部分 借助前车之鉴，正确理解授权第四章 为什么我不喜欢授权我们的担心总是理由充分——我们需要关注的是我们的信念和反应第五章 为什么我实行授权却不能如愿以偿为什么总在愿望未达成时，我们才真正了解自己的愿望第六章 为什么无论我如何交待最终还是出错不要误以为你能够从一张白纸开始第七章 为什么得到自己确实想要的事物后，我仍然感到失望在现实生活中，我们从来都无法将最初的概念贯穿始终，只能边前进边调整第八章 为什么我不时刻跟踪就会出差错授权完成目标任务，却没有授权管理该任务的责任第九章 为什么我的行动全部正确，事性还是会出错因为我们是人，不是机器第二部分 适应现实世界，正确实施授权第十章 如何确保你的授权程序奏效理解各种变量，把握动态现实第十一章 何确避开“任务为主”的陷阱并建立“以人为本”的程序理解你自己和你授权的人第十二章 如何保证责任的合理分配将家长式关系转变成成人式关系第十三章 如何分析特定任务和团队成员的动态现实调动你所有的知识，充分发挥团队成员的才能第十四章 如何就目标任务达成共识说明研讨会——处理关于观点的问题第十五章 如何帮助团队成员把握目标任务和任务管理程序规划讨论以及反馈报告和检查点研讨会的用途第十六章 如何帮助他们从经验中学习总结学习研讨的经验——从这种经验中获得不凡见解第三部分 知道何时应介入，何时袖手旁观第十七章 何时他们需要得到培养提高第十八章 何时只能由你亲力亲为第十九章 何时是关键决策点第二十章 何时现实不如预想的那样第二十一章 何时他们不愿承担责任第二十二章 何时你们需要激励、鼓舞和赞赏结语第二十三章 为什么真正的授权如此复杂，而你还要坚持不懈附录1 纪元进发信念使我了解了我的世界和其他之人，包括我自己 附录2 头脑风暴法采用的问题引出你关于某项任务的所有知识附录3 从优点和缺点到特点采取折中态度，探寻所有的可能性

<<授权真诀>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>