

<<转型>>

图书基本信息

## <<转型>>

### 内容概要

《转型：用对策略，做对事》作者写就的《执行》一书推动了企业家和经理人对执行问题的关注，但通过走访数十个国家、与数千位管理者讨论，作者发现，管理者们经常是带着全心全意的注意力和火势的激情，但所执行的其实是错误的战略，向着错误的方向前进，做看错误的事情"将军们往往在准备打过去的战争"。

这种执行与结果的差距源自管理者们如何认识企业面对的现实，以及根据自己的判断采取什么样的应对策略这一根本性的问题。

自《执行》出版以来，全球商业环境已经发生了质的变化，过去的做法和熟悉的管理办法已经不再灵验，新的商业环境和

## 作者简介

拉里·博西迪是霍尼韦尔国际总裁和CEO。  
霍尼韦尔是一爱资产达250亿美元的多种技术提供商及制造业的领袖型企业。  
博西迪曾经在1991-1999年期间担任联合信号公司总裁兼CEO，1999年12月该公司与霍尼韦尔国际合并后，他当选为霍尼韦尔公司总裁。  
2000年4月，他因退休而离开公司，2001年再次接受聘请，重新担任公司CEO兼总裁的职位。  
博西迪于1957年作业一名实习生进入通用电气公司，在为联合信号公司茶之前，他曾经在通用电气公司从事过执行和财务工作。  
他曾先后担任过能用电气信贷公司的首席运营官、通用电气

书籍目录

中文版序前言 告别过去第一部分 为什么要转型第一章 残酷现实——约翰和郭士纳的故事非常不现实的领导人的6个习惯请别再找借口第二章 天翻地覆——营商环境的结构性变化全球同步的大市场投资泛滥的世界产能严重过剩买方市场——杀手型中介的兴起结构上有缺陷的行业过度管制腹背受敌为什么各公司看不到这些变化的来临？新的游戏规则第三章 重新定义管理企业的方式十字路口上的制药业回归基本原则第二部分 转型的利器：商业模式第四章 转型的新模式商业模式究竟为何物商业模式是如何发

章节摘录

书中揭示的问题 《执行》作者最新力作，2005年经管第一书，本书甫一上市即荣登亚马逊排行榜亚军，企业管理者不可不读。

近年来全球经济增速放缓。

无论是在纽约还是在北京，几乎所有的企业都要面对现实，顺应市场变化，追求新的赢利模式。

但具体应该怎样操作，战略转型是一项艰巨的系统工程，高投入，高风险。

作者拉里和拉姆作者集多年理论与实践经验于一身，提出本书涉及的要点如下：

- 经济环境的改变对企业结构与产品周期有无影响？

- 企业能否迅速作出对应，这种改革能够占尽先机吗？

- 谁是业界成功者？

谁是失

<<转型>>

媒体关注与评论

评论 转型对于中国的企业显的尤为重要，因为今天中国的企业都在努力提升自身的核心竞争力，准备在全球市场上一试身手。

这本书对于变革中的中国企业家们将起到很好的参考作用。

——周伟琨，IBM大中华地区董事长及首席执行官 惟一永恒不变的，就是“变”。

在瞬息万变、分秒必争的全球经济大转型的大舞台上，谁能以变应变，就决定谁沉谁浮。

作者毫不妥协地指出企业必须诚实面对现实，并且勇敢地对现实“摊牌”；采用新的商业模式，结合企业内外的动力及优势转型。

《转型》这本书是每位管理者的必修读本。

——叶莺，伊士

<<转型>>

编辑推荐

《执行》作者最新力作，2005年经管第一书，本书甫一上市即荣登亚马逊排行榜亚军，企业管理者不可不读。

近年来全球经济增速放缓。

无论是在纽约还是在北京，几乎所有的企业都要面对现实，顺应市场变化，追求新的赢利模式。

但具体应该怎样操作，战略转型是一项艰巨的系统工程，高投入，高风险。

作者拉里和拉姆作者集多年理论与实践经验于一身，提出本书涉及的要点如下：

- 经济环境的改变对企业结构与产品周期有无影响？

- 企业能否迅速作出对应，这种改革能够占尽先机吗？

- 谁是业界成功者？

谁是失败者？

为什么？

<<转型>>

#### 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>