

<<险中求胜>>

图书基本信息

书名：<<险中求胜>>

13位ISBN编号：9787508606019

10位ISBN编号：7508606019

出版时间：2006-4

出版时间：中信出版社

作者：（美）麦卡锡

页数：203

字数：126000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<险中求胜>>

### 内容概要

作为企业决策者，你每天都受到不确定性的困扰，既有全球性也有地方性的：中东国家脆弱的政权结构会对全球油价造成什么影响，对你们公司的跨国运输成本又有何影响？

如何把经济衰退、政治动荡、天灾、战争等因素纳入风险考量？

最重要的是，现在，还有什么求知的风险潜伏在那里，足以撼动公司股价，甚至让公司轰然倒塌？

本书综述时下高级经理人对企业风险的深刻洞见和解决方案，探讨了塑造组织架构以妥善评估、管理风险的各种方法，首创性地集纳并分析了十几种当今顶级企业的风险管理方案，旨在帮助企业管理者制定最佳风险管理策略，在竞争中立于不败之地。

这是一本关于风险优化和风险管理的开创性著作，无论你是首席执行官、董事会成员、首席财务官还是部门经理，本书都将帮助你评估和管理企业的商业性、经营性及财务风险，为企业、企业股东以及利益关系人创造持久竞争优势。

## <<险中求胜>>

### 作者简介

玛丽·帕特·麦卡锡，毕马威会计事务所信息、通讯与娱乐业务部美国副主席和全球主席。她是毕马威事务所管理委员会成员，同时担任多家世界领先高科技公司的咨询顾问，著有《应变：强化企业应变力与竞争力的全胜策略》和《正当防当：保障企业信誉、提高市场占有率的网络安全策

## <<险中求生>>

### 书籍目录

序言 第一部分 险中求生的企业 第1章 高级管理者应办事项 第2章 盐湖城冬奥会与风险的瞬息万变 第3章 现代全球商业背景下的风险 第二部分 减轻四处弥漫的风险 第4章 风险处理方式 第5章 数字游戏：应对财务风险 第6章 内部敌人：应对经营风险 第三部分 公司治理原则 第7章 董事会成员 第8章 审计委员会、风险和法律规范 第9章 404条款 第10章 内部控制：各个行业的经验 第11章 全面、综合的风险管理方式 第12章 拉下序幕

## &lt;&lt;险中求胜&gt;&gt;

## 章节摘录

根据伊万·麦格雷戈 (Ewan McGregor) 在电影《魔鬼交易员》(RogueTrader) 中对巴林银行的这个交易员的描述, 他的职责是关注低风险的套利机会, 利用新加坡货币期货交易所和大阪外汇交易所的外汇期货价格差, 买进和卖出相同种类的资本衍生品, 赚取利差。

事实上, 他在两个交易所买进和卖出的外汇数量不同, 这就承担了较大的风险, 他还同时拥有交易和办事处内部管理的职权, 这使他可以让自己的行为蒙混过关。

正如一个赌徒企图以增加赌注来弥补损失的做法一样, 这个交易员冒了更大的风险, 草率介入了日本证券交易, 不料地震重创日经股指。

当尘埃落定, 巴林银行难逃垮台破产的结局。

但这仅仅是由这个差劲的交易员造成的吗?

如果没有他, 巴林银行就能保持良好的业绩和经营稳定吗?

这并不一定。

巴林银行最初并没有这方面交易的经验。

例如, 套期交易通常被认为是风险低、利润低的交易, 但这个交易员却报告称获利丰厚。

这些利润从何而来?

套期交易被认为是现金流动性适中或较好的业务, 为什么巴林银行却将数以百万计的美元汇入新加坡?

一位曾去过新加坡的巴林银行内部审计人员建议对交易业务及办事处事务管理进行更为严格的控制, 但这些建议从未付诸实施。

最早发现财务状况存在问题是在1995年2月, 当时外部审计师推迟了对巴林银行进行账务审核的签字日期, 他们希望能够先就某些问题与新加坡的交易员进行核实。

在几星期内, 全部书面审计报告被公开。

最初, 这个交易员制造了2万英镑的假账, 他试图通过套期交易尽快弥补亏空, 但最终到1995年2月, 他手中积压了6万多份1995年3~6月到期的外汇期货合约, 导致巴林银行在新加坡国际货币期货交易所总共损失了590亿日元。

1995年3月, 巴林银行被以1英镑的价格卖给了荷兰ING银行。

.....

## <<险中求胜>>

### 媒体关注与评论

跟许多行业一样，我们以前的做法是等风险出现后再做反应，但现在，公司应主动防范风险。你必须认识到，自己无法期望能预知企业面临的所有风险，但你必须想办法抢在风险出现之前辨识风险。

——罗得·艾丁顿 英国航空公司CEO

人们往往倾向于以二维思考方式审视风险。

通常，企业人士没有意识到自己正在冒险。

有些风险可以转嫁给别人，有些风险可以合理地承担。

——布兰特·柯林尼科斯 微软公司CFO

## <<险中求胜>>

### 编辑推荐

商场瞬息万变，执掌企业之舟的CEO和董事会如何应对不断突现的现实风险？

微软、惠普、摩托罗拉等《财富》500强企业现身说法，教你未雨绸缪，以不变应万变。

让《险中求胜》告诉你如何：  
发现并处理企业内部的~~风险源~~；在不破坏现行计划和动议的前提下管理风险；把公司治理和风险管理举措与提高股东价值联系起来。

管理企业风险，创造持久竞争力！

从高级经理人的角度探讨企业风险管理的经典之作，毕马威全球资深高管揭示一流企业掌控风险的奥秘！

<<险中求胜>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>