

<<华为的世界>>

图书基本信息

书名：<<华为的世界>>

13位ISBN编号：9787508607382

10位ISBN编号：7508607384

出版时间：2006-11

出版时间：中信出版社

作者：吴建国冀勇庆

页数：266

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;华为的世界&gt;&gt;

## 前言

自序 10年前，当时我正在西安的一家研究所里设计光学仪器，但开发出来的几款“产品”却屡屡找不到销路，一天晚上加班之后，研究室的几个人聚在一起喝闷酒，其中的一个人突发奇想：听说华为的产品在开发之前就已经收到客户的定金了，不如过去偷师学艺，有了华为那样的销售能力，我们也可以办一家像样的公司。

1996年10月20日，抱着这个现在看来非常幼稚的想法走进了华为，说好的是“见习”期12个月，没想到离开时已经到了2002年的9月。

第一次单独与任正非交流，是在1997年9月任总去合肥视察的时候。

在安徽饭店里，任总先是询问了我个人的一些经历，接着一起交流科大—华为信息技术研究所的发展思路，那天晚上给我的印象，任正非是一位温和宽厚的长者。

当然，这种感觉并没有维持多久，1998年初调到人力资源部之后，就开始亲身领略任总更加真实的一面了。

第一次在任总办公室开会，他就大声训斥道：“吴建国，你要搞清楚，你是在为谁服务！”

声色俱厉的管理风格，让我这个书生气十足的新人一下子难以适应。

幸好有几位已经在华为工作多年的朋友，疏导我度过了那段“煎熬”的日子。

在华为的6年当中，经历了产品战略、人力资源、市场营销、研发管理、策略合作等多个部门，也有机会不断地聆听和体验任正非的教诲。

1997年，在产品战略规划办的一次内部会议上，他就针对我们这群“博士”过于前瞻的研究时说：“我们的战略规划办，是研究公司3~5年的发展战略，不是研究公司10年、20年之后的发展战略，我不知道公司是否能够活过20年，如果谁要能够说出20年之后华为做什么的话，我就可以论证：20年后人类将不吃粮食，改吃大粪，我的道理是……”1998年，任总在公司春季招聘会议上特别告诫我们，企业在招聘人才的时候，考虑的是人员与职位的匹配，首先要想好用来干什么。

针对产品研发偏重技术而非市场需求导向的问题，任正非用了一个非常形象的比喻：“华为没有院士，只有‘院士’，把‘士’的下面一横拉长一点。

要想成为院士，就不要来华为。

”这里的“院士”，就是任正非说的“工程商人”。

企业搞产品研发，不是搞发明创造，不是要破解歌德巴赫猜想，而是对产品的市场成功负责。

在华为的最后两年里，因为工作的关系，可以更加近距离地接触任总。

2002年的一天凌晨，刚刚上班就听到总裁办传出震耳的“噪音”，走近一听才知道，任总正在朗读英语。

58岁的年纪，还在学习外语，惭愧之余，更对他超乎常人的学习能力和坚强的意志力，产生了由衷的敬意。

在我一生的成长经历中，父亲教导我认识到知识的价值，留学时的导师帮我建立了开放包容的思维方式，而任正非则让我懂得了什么是企业，以及如何认认真真做人做事的基本道理。

经常会有人问我，华为为什么能够走到今天，我的简要答案就是：拥有一个远大的目标，无论实现的过程多么艰难，绝不放弃。

任正非之外，郑宝用是给我莫大帮助的另外一位华为籍导师。

刚进华为的第一年和在华为的最后两年里，郑总都是我的直接领导，他那豁达开朗、刚直不阿的性格，与周边一些深谙企业政治的人形成巨大的反差，显得格格不入。

现在还能清晰地记得郑总曾经用来勉励我的那段话：“吴建国，我就是你后面的一堵墙，你只管向前冲，后退的时候有我在这里给你挡着。

”如果没有他的信赖和关怀，很难想象我是否可以坚持6年。

离开华为已接近4年，所从事的行业与工作性质都发生了诸多变化，但每每参加各种交流与聚会，仍然有人一眼便知：你是华为的吧。

每次上网，迎面而来的第一主题词还是“华为”，从思科产权之争，员工股权纠纷，到刚刚发生的台湾事件，无一错过我的视线。

## <<华为的世界>>

现在公司里的员工，也大多都是原来华为的同事，甚至连办公室的布置，都还是沿用华为的格调。或许今天，才真正领会到“精神洗礼”的作用，才知道什么叫做“生生不息”。但当终于明白过来的时候，“华为”二字已经挥之不去。

.....

## <<华为的世界>>

### 内容概要

在中国，充满神秘感的企业往往被认为有问题，而这些企业也往往真的会如预期一样的倒下，似乎只有华为是个例外。

要了解这个中国企业的奇迹为什么会发生，我们就必须了解华为的领袖任正非，了解神秘的任正非是个什么样的人？

他的执著和影响力从哪里来？

以及他对企业如何“基业长青”这个终极问题持续10多年的寻觅和思考。

实际上，任正非就是华为，对这个企业家“神”的一面和“凡人”的另一面的了解，对他管理思想甚至是个人性格变化轨迹的考证，就是解读华为从注册资本2.4万元人民币的代理商成长为60亿美元营收的准世界级公司

## <<华为的世界>>

### 作者简介

吴建国，澳大利亚悉尼大学MBA，日本东北大学客座教授，美的学院特聘教授。

现任深圳市基业长青管理顾问公司首席顾问。

1996年加入华为，历任产品战略规划办总经理助理、人力资源部副总裁、策略合作部总监等。期间负责或参与华为人力资源管理变革项目、私募与上市筹备项目等。

冀勇庆，清华大学经济管理学院MBA，《IT经理世界》杂志社资深记者。

## &lt;&lt;华为的世界&gt;&gt;

## 书籍目录

第一部分 从中国到世界 将来电信设备市场将会三分天下，西门子、阿尔卡特和华为。

——1994年的任正非第一章：新血统 世界电信市场的巨人们，已经嗅到了一支新血统正在崛起的气味。

因为正在崛起的华为，走过的每一步“鲜血淋漓”。

任正非的“新朋友” 欧洲市场见证华为的崛起 原始但有效的价格武器 虎口夺食——让任正非破例痛饮 倒下四拨人才能起来一块市场 在陌生的天空下 找向导、搞合作、进圈子 做海外市场就是革自己的命 没有回头路 为了进化必须否定自己第二章：起源 所有的企业都可以为自己设定世界级企业的未来。

但不是所有的企业都可以看到自己与目标之间到底有多远。

而只有更少的企业可以在看到这样的距离之后，依旧坚定地迈出第一步。

《华为基本法》 永不进入信息服务业 《华为基本法》的起源 《华为基本法》的历史使命 控制的最高境界就是“无为而治” 传承华为DNA 望山跑死马 “走出去感到自己很寒碜” 差距对任正非的震撼第三章：向西漂移 华为走向世界级企业的第一步就是引入先进的管理制度体系。

但这种“管理的西化”，为华为带来的收获和痛苦几乎是成正比的。

而对这种痛苦的咬牙坚持，也是我们今天在这里讲述华为而不是其他企业的根本原因。

10亿元的学费交给谁 锁定美国模式，锁定IBM 世界级的老师和世界级的学费 从人民战争到精确打击 “狼群”战术的软肋 打通成本经脉 为什么要先身体后大脑 削足适履

“我最恨聪明人” 在咒骂声中被固化 把文化融入制度 静水潜流 职业化第二部分：一个人的奋进……

## &lt;&lt;华为的世界&gt;&gt;

## 章节摘录

任正非是一个什么样的人，他的思想、他的影响力又从何而来？

华为就是任正非，任正非就是华为。

理解他，我们才能真正理解华为走向世界级企业的历程。

创业10年，华为在1998年终于成长为国内通信制造业的霸主。

在一个看似可以稍作歇息的时候，整个公司的变革之弦却似乎绷得更紧了。

在其后的几年里，从公司战略到企业文化；从商业模式到业务流程；从管理制度到员工队伍，华为都发生着巨大的变化。

这些变化是极其痛苦的，有些甚至是以血流满面和筋断骨折为表现方式的。

这段变革历程，在带来今天巨大成就的同时，也让华为付出了重大代价甚至是无法挽回的损失。

而所有的这些或伟大或平凡的脚步，都源于一个人的推动，他就是华为唯一的领袖——任正非。

祖籍浙江浦江的任正非，1944年出生于贵州安顺。

任正非的家族算不上文化世家，在任正非的父辈中，父亲任摩逊是唯一一个读过三年大学的文化人。

实际上，由于任正非爷爷、奶奶相继病逝，任摩逊差一年没有读完大学。

当时正值抗日战争中的国共合作时期，在同乡会的介绍下，任正非的父亲到了广州一个同乡当厂长的国民党军工厂做过会计。

但是任摩逊身在国民党的兵工厂，却积极宣传抗日，认同共产党的观点。

任正非刚刚几岁的时候，父亲就穿着土改工作队的棉衣，随解放军剿匪部队一同进入贵州少数民族山区去筹建一所民族中学。

以后的几十年中，父亲一直是这所专科学校的校长，任正非的母亲则是学校里一名普通的教师。

这样一个由老师组成的家庭，对任正非后来的价值观产生了深刻的影响。

知识的信徒在家中7个孩子中，任正非排行老大。

他的青少年时代是在极度贫寒的生活环境中度过的。

当时，全家9口人全靠父母微薄的收入度日，孩子都要读书，每学期的学费就2~3元。

每到交费的日子，任正非的母亲就开始发愁。

每到月底，任正非就会看到母亲到处向人借3~5元钱来度饥荒，而且常常走了几户人家都借不到钱。

出身贫寒任正非上高中的时候正赶上3年自然灾害，当时家里连饭都吃不饱。

高三的时候，任正非在家复习功课准备参加高考，有时饿得实在受不了了，就用米糠和菜和一下烙着吃，父亲看到后也非常的心疼。

但即便是父亲如此心疼，即便是当时家里还有一点存粮，任正非却不敢随便抓一把，因为他知道父母也在挨饿，而且自己还要留给弟弟、妹妹们吃。

任正非后来回忆起这件事情的时候说：“我的不自私也是从父母身上学到的。

华为今天这么成功，与我不自私有一点关系。

”直到高中毕业，任正非从来没有穿过衬衣，所以即使是很热的夏天他还是穿着厚厚的外衣。

当时，家里是2~3人合用一条棉被，而破旧的被单下面铺的是稻草。

“文革”时造反派来抄家时，以为一个高级知识分子、专科学校的校长家可能会比较富有，在看到如此状况的时候连他们都惊呆了。

在这样的环境下，任正非的父母也没有想过要让他放弃学业帮助支撑家庭，任正非也依靠自己的勤奋和父母的鼓励考上了大学。

但是，这样一来，任家的经济状况就更加的捉襟见肘。

当时，任正非到学校住校需要一条被子，而那时还实行布票、棉花票管制，最少的一年每人只发0.5米布票。

没有办法，任妈妈捡了毕业学生丢弃的几床破被单缝缝补补洗干净后给了他，这条被单就在重庆建筑工程学院陪伴他度过了难忘的大学生活。

家境的贫寒让任正非一直到现在依然保留着简朴节约的传统。

1997年年末，华为公司的高层在珠海召开公司战略规划会议。

## <<华为的世界>>

午餐的时候，每张桌子上坐了8个人，会务人员却只给点了三四个菜，任正非就笑着说负责会务的何佳太抠门。

而实际上，华为所有的高层心里都明白，宁可先少上几道菜，不够再加，也比让任正非看到餐桌上出现浪费要好很多。

.....



## <<华为的世界>>

### 媒体关注与评论

书评神秘的企业大都倒下了，为什么华为还站着？

全面剖析华为从2.4万元起家到55亿美元营收的快速成长之谜！

从任正非的视角去思考华为过去8年的得与失，告诉你学习华为到底应该学什么。

华为在创业初期十分艰难的情况下，采用激励制度创新等方法吸取了大量人才，进行大规模的研究和开发投入。

经过20年的奋斗，终于摆脱了单纯领先低劳动成本竞争的被动处境，自立于世界电信业强手之林。

华为等一大批企业坚持自主创新方面为我国企业树立了值得学习的榜样。

——国务院发展研究中心研究员 吴敬琏 在中国IT

界，华为和联想是两家完全不同的企业。

华为崇尚技术立足，就像一直在抓喜马拉雅山的北坡，陡峭险峻；联想则是从平缓的南坡向上，缓和迂回，走的是“贸工技”的道路，最后也能爬上山顶。

两家登顶的路径不同，但异曲同工。

联想控股有限公司总裁 柳传志 当华为还是一家名不见经传的公司，处在创业初期时，任总对新生事物的敏感和态度快慢为出其不同于常人的判断和行为。

——万科企业股份有限公司董事长 王石

## <<华为的世界>>

### 编辑推荐

对所有追求世界级企业梦想的企业和企业家来说，华为的经验不仅仅是一个满足“好奇心”的故事。华为管理模式的演进、华为的“死而复生”、华为的技术研发、华为的海外拓展，以及华为的接班人，这些经验背后都是华为和任正非付出的巨大代价，而这些也应该成为中国企业珍惜并共同拥有的一份财富。

《华为的世界》——为您解读。

<<华为的世界>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>