

<<集团管控>>

图书基本信息

书名：<<集团管控>>

13位ISBN编号：9787508611488

10位ISBN编号：7508611489

出版时间：2008-6

出版时间：中信出版社

作者：王吉鹏

页数：230

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

前言

《集团管控》推荐序 在过去的二十多年里，伴随着中国经济的快速发展，很多中国企业也进入了集团化的发展阶段。

1993年实施“集团化”战略之后，一大批企业集团纷纷建立，当时，大家都寄望于通过下属业务单位的整合产生“1+1>2”的协同效应。

然而，现实的情况是，15年以来，中国的大中型企业集团只不过是刚刚搭起框架，尚未解决“集团管控”这一关键问题，在运营过程中普遍面临着“一抓就死，一放就乱”的两难窘境。

这种状况的出现，归根结底，在于没有建立起一个有效的集团公司管控系统。

事实上，集团管理的核心问题在于建立一个

## <<集团管控>>

### 内容概要

集团管控一直是大型集团企业的管理难题，处理不好，集团就可能受到毁灭性的打击，巴林银行、中航油（新加坡）、法国兴业银行等案例，都一再提醒我们集团管控的重要性，国资委角色和政策的转变，对集团管控提出了新的要求。

本书通过一个模型、两个设计、四个步骤，对集团管控中遇到的难题和面临的困境，如：集团总部对子公司的集权、放权问题，集团总部与子公司的利益分配问题，集团管理的内部资源整合问题，集团管理的信息沟通问题，集团总部对子公司的激励问题，集团规模的持续增长问题，集团总部的角色职能定位问题，以及集团公司的“大

## <<集团管控>>

### 作者简介

王吉鹏，北京仁达方略管理咨询有限公司董事长，国内知名管理咨询专家。

中国人民大学、北京大学、华北电力大学MBA特聘教授，长期从事组织变革的实证研究与咨询实践，战略型企业文化理论和集团管控概念的首倡者。

多年企业管理经验，对企业的管理和运营有深刻的理解，能够深度把握现象和规律，将管理思想与企业实态融会贯通。

劳动部特聘专家，国家电网公司、辽宁省财政厅、大连市公安局、北车集团、华融集团、信息早报等多家大型企业集团高级顾问。

《中国经营报》、《经济观察报》、《财经时报》、《中外管理》、《中外企业文

## <<集团管控>>

### 书籍目录

第1篇 集团公司管理与变革第1章 大型企业管理模型1.1 大型企业的外部环境1.2 大型企业的内部管理1.3 大型企业的组织绩效第2章 集团管理变革研究2.1 集团管控的总模型2.2 集团变革的实施2.3 集团管控的核心问题第3章 集团管控模式的选择3.1 战略决定结构，结构传承战略3.2 3种常见的管控模式3.3 集团管控模式的评估与选择第2篇 集团公司组织设计第4章 集团的治理结构4.1 法人治理的若干相关概念4.2 集团治理结构的一般理论4.3 外派人员管理4.

章节摘录

第1篇 集团公司管理与变革 第2章 集团管理变革研究 集团管控模式的设计和调整必然会带来组织结构的变革,组织结构变革是集团管控模式的设计和调整能否成功的关键因素,因此我们有必要首先阐述一下和组织结构变革相关的内容。

2.1 集团管控的总模型 2.1.1 对国有企业组织结构变迁的研究和认识 仁达方略多年来始终致力于国有企业的管理实践研究、发现国有企业在现行组织结构方面还存在部分问题,主要表现为图2—1所示。

1. 和现代企业组织的运行模式不符 现代组织运行模式要求建立相应的现

## <<集团管控>>

### 编辑推荐

“集团管控系列”丛书不仅系统地介绍了有关集团管控的理论，还汇集了大量国内外最新的集团变革和管控的案例，涉及众多行业，囊括了国企、民企和一些外资企业等所有制形式，为企业提供了一套理论兼顾实践的好书。

——中国矿业大学管理学院副院长 安景文教授      该丛书最鲜明的特点是将企业管理理论和实践进行了很好的结合，案例新颖、可操作性强。

丛书结构完整，内容翔实，是一套指导大企业、大集团高层管理者实践工作的优秀思想库和方法库。对企业的领导者来说，有这样一套丛书来做参考，多一些借鉴，就有可能在实际工作中少走弯路。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>