

<<集团财务管控>>

图书基本信息

书名：<<集团财务管控>>

13位ISBN编号：9787508611877

10位ISBN编号：750861187X

出版时间：2008-6

出版时间：中信出版社

作者：王吉鹏,杨涛,王栋

页数：268

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<集团财务管控>>

内容概要

财务管控是现在集团公司最为关注的管控问题之一。也是其管控的主要领域。

而巴林银行、中航油（新加坡）和法国兴业银行的问题，也主要是以财务失控为表现。

本书在分析财务管控现状的基础上，详细介绍集团财务管控体系的建立和实施。从框架设计、财务管控方法运用、绩效评价以及财务风险预警与控制几方面进行论述。并提供了集团财务管控的实际案例作为参考。

另外，本书提供的相关法律条文，也是一个很好的资料。

<<集团财务管控>>

作者简介

王吉鹏，北京仁达方略管理咨询有限公司董事长，国内知名管理咨询专家。

中国人民大学、北京大学、华北电力大学MBA特聘教授，长期从事组织变革的实证研究与咨询实践，战略型企业文化理论和集团管控概念的首倡者。
多年企业管理经验，对企业的管理和运营有深刻的理解，能

<<集团财务管控>>

书籍目录

第1篇 现状分析篇	第1章 国内外集团企业财务管控现状分析	1.1 我国集团企业财务管控的背景	1.2 我国集团企业财务管控的现状	1.3 国外集团企业财务管控的现状
第2篇 理论概要篇	第2章 集团战略与财务战略	2.1 企业战略的概念	2.2 集团财务战略与集团战略的关系	2.3 集团财务战略的含义和类型
第3篇 集团管控理论	第3章 集团管控与财务管控	3.1 集团管控理论	3.2 集团财务管控理论	第4章 集团治理结构与财务管控
第4篇 实践指南篇	第5章 集团财务管控体系的设计框架	5.1 集团财务管控体系的设计原则	5.2 集团财务管控模式的选择	5.3 集团财务控制权的分配
第6章 集团财务管控方式	6.1 集团财务管控职能	6.2 集团财务管控功能配置	6.3 财务管控的组织	6.4 财务管控的人事安排
第7章 集团财务管控风险预警控制	7.1 集团财务风险的预警控制	7.2 集团财务危机预警控制系统的建立	第8章 集团财务管控绩效管理	8.1 集团财务管控绩效考核的重要性
8.2 集团财务管控绩效考核原则	8.3 集团财务管控绩效考核标准	第9章 H公交集团财务管控体系建设	9.1 H公交集团简介	9.2 H公交集团集中财务管控体系建设
第10章 Z集团企业财务管控制度	10.1 Z集团财务会计管理组织机构及其职责制度	10.2 Z集团资金筹集管理制度	10.3 Z集团投资管理制度	10.4 Z集团国有资产评估管理制度
10.5 Z集团固定资产管理制度	10.6 Z集团企业资产减值准备管理制度	10.7 Z集团企业资金集中结算管理制度	10.8 Z集团资金集中结算操作办法	10.9 Z集团成本费用管理制度
10.10 Z集团收入管理制度	10.11 Z集团利润及利润分配管理制度	10.12 Z集团预算管理制度	10.13 Z集团企业财务总监管理暂行办法	10.14 Z集团企业担保管理办法
第5篇 法律、法规指引篇	第11章 企业财务通则	第12章 中华人民共和国会计法	第13章 企业财务会计报告条例	第14章 企业国有资本与财务管理暂行办法
第15章 关于企业实行财务预算管理的指导意见	参考资料			

章节摘录

第1章 国内外集团企业财务管控现状分析 1.1 我国集团企业财务管控的背景 集团企业作为财务管控的主体，其发展状况、组织结构以及运营模式在很大程度上决定着财务管控工作的实施

。我国的集团企业发展历程较短，其形成有着明显的计划经济痕迹，受体制束缚比较大，缺乏集团运营经验，集分权控制不利，组织结构及管控方式很不成熟，这些状况也决定了我国集团企业的财务管控工作存在着很多问题，将会阻碍集团企业的持续发展。

1.1.1 我国集团企业的发展历程 集团企业在我国发展的历史较短，从20世纪80年代初的企

<<集团财务管控>>

媒体关注与评论

“集团管控系列”丛书不仅系统地介绍了有关集团管控的理论，还汇集了大量国内外最新的集团变革和管控的案例，涉及众多行业，囊括了国企、民企和一些外资企业等所有制形式，为企业提供了一套理论兼顾实践的好书。

——中国矿业大学管理学院副院长 安景文教授 该丛书最鲜明的特点是将企业管理理论和实践进行了很好的结合，案例新颖、可操作性强。

丛书结构完整，内容翔实，是一套指导大企业、大集团高层管理者实践工作的优秀思想库和方法库。对企业的领导者来说，有这样一套丛书来做参考，多一些借鉴，就有可能在实际工作中少走弯路。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>