

<<滚雪球（上）>>

图书基本信息

书名：<<滚雪球（上）>>

13位ISBN编号：9787508613802

10位ISBN编号：7508613805

出版时间：2009-1

出版时间：中信出版社

作者：[美] 艾丽斯·施罗德

页数：382

译者：覃扬眉,丁颖颖,张万伟,张春明,张艳云

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<滚雪球（上）>>

### 内容概要

1939年的冬天，9岁的巴菲特在院子里玩雪。

他把少量的积雪铲到一块，揉成一个雪球，然后把它放在地上慢慢滚动，雪球越滚越大……从此，巴菲特再也没有停下脚步，目光投向白雪皑皑的整个世界……沃伦·巴菲特，我们这个时代硕果仅存的商业领袖和投资大师，甚至在死后还会影响后世50年的伟大人物，终于向我们敞开了他的心扉。

这本他生平唯一授权的官方传记，以从未有过的视角，揭开了巴菲特的真实人生。

许多年来聚光灯下高大的“股神”终于走下神坛，以他最平实的语言、最真诚的心，娓娓道来，讲述了他78年人生中最触动人心的故事，分享了他60多年商业和投资生涯中最宝贵的经验。

<<滚雪球（上）>>

作者简介

艾丽斯·施罗德，曾任摩根士丹利的董事总经理，因撰写伯克希尔·哈撒韦公司的研究报告而与巴菲特结识，而巴菲特也因为赏识她的洞察力、和掌握主题的能力，授权施罗德撰写他的人生故事。

为了撰写本书，施罗德用了5年时间，跟巴菲特交谈了2000个小时，采访了他的250位朋友、家人和同事，翻阅了巴菲特从未披露的无数私人信件和档案。

施罗德生于得克萨斯州，在得克萨斯大学奥斯汀分校获得学士及MBA学位。拥有会计师执照，目前与丈夫居住在康涅狄格州。目前与丈夫居住在康涅狄格州。

<<滚雪球 (上)>>

书籍目录

第一部分 大泡泡 1 不作逢迎 2 太阳谷 3 时钟动物 4 沃伦，你怎么了？

第二部分 内部计分卡 5 “传道”冲动 6 浴缸障碍赛跑 7 休战日 8 1000招 9 沾油墨的指头 10 犯罪行为实录 11 帕姬不“帕姬” 12 地下卖场 13 赛马场规则 14 大象 15 面试 16 一记好球 17 珠穆朗玛峰 18 内布拉斯加小姐 19 怯场第三部分 赛马场 20 格雷厄姆-纽曼 21 真正的玩家 22 隐藏的光辉 23 奥马哈俱乐部 24 火车头 25 风车战争 26 黄金堆 27 愚蠢行为 28 干燥的火种 29 毛料是什么 30 杰克喷气式飞机 31 绞刑架决定未来 32 简单、安全、有利润且令人愉悦 33 解体第四部分 苏珊的歌唱生涯 34 “糖果哈里” 35 《奥马哈太阳报》 36 两只落汤鸡 37 新闻记者 38 意大利美国西部片 39 大力士 40 如何避免经营一家公共图书馆 41 然后呢？

42 最高荣誉第五部分 华尔街之王 43 法老王 44 B夫人 45 拖车政策 46 两难抉择 47 不眠之夜 48 吮手指及其严重后果 49 愤怒的众神 50 鸟巢彩票 51 该死的熊 52 饲料事件第六部分 行李单 53 精灵的故事 54 一个分号 55 凯瑟琳的最后一次凯的聚会 56 富人统治、富人享受 57 传神谕者 58 超越自我 59 冬天 60 冰可乐 61 七度火苗 62 票根后记资料搜集说明致谢注释图片使用说明

## &lt;&lt;滚雪球（上）&gt;&gt;

## 章节摘录

第一部分 大泡泡1 不作逢迎奥巴马哈，2003.6沃伦·巴菲特靠向椅子背，跷起腿，坐在他父亲霍华德那张简朴的木桌后面。

他那件价值不菲的杰尼亚上装肩膀处打着褶，像是未经剪裁、批量生产出来的。

每天，无论伯克希尔·哈撒韦总部的其他15名员工如何随意着装，巴菲特都是这身行头。

他穿着一件平平无奇的白衬衫，衬衣领子太小，将脖子勒得紧紧的，领结与领口不太贴合，看上去这衬衣是他年轻经商时留下来的，而且在过去40年中，他似乎都忘了量一量脖子的尺寸。

他的双手穿过几缕花白头发，握于脑后。

粗浓的眉毛耸在玳瑁眼镜上方。

很多时候，这眉毛展示出他的怀疑、知情了然或是迷惑不解。

一眨眼工夫，他又会带上一丝不易察觉的微笑，令任性的眉毛增添迷人魅力。

不过，他那淡蓝色的眼睛精光聚敛，似有所思。

沃伦坐在那里，周围是50年来得到的各种纪念品。

在办公室外面的走廊上，内布拉斯加玉米剥皮者橄榄球队的照片、参演一部肥皂剧所得的薪水支票、购买长期资本管理公司对冲基金的报价书（对方未接受）和可口可乐纪念品四处摆放。

在办公室的咖啡台上，放着一个经典的可口可乐瓶。

此外，屋里还有一个用人造荧光树脂做成的棒球手套。

沙发的一边，挂着沃伦1952年1月读完戴尔·卡内基公共演讲课的证书。

一个富国银行的马车（富国银行的Lago）模型放在书架顶上，车头朝西。

书架上还有巴菲特的投资合伙企业旗下的《奥马哈太阳报》在1973年获得的普利策奖杯。

书和报纸散落在房间里。

书柜上、靠墙的桌子上、桌子旁边的柜子下面都放着家人和朋友的照片，取代了电脑的位置。

在桌子后面、巴菲特头顶上方的墙上，挂着一幅巴菲特父亲的肖像，正对着每一个进入房间的人。

窗外，奥马哈晚春的清晨景色宜人，但是褐色的木制百叶窗紧闭着，遮蔽了满帘春色。

冲着桌子方向播放的电视被调到CNBC频道。

虽然电视没有声音，但屏幕最下方滚动的文字全天都在满足巴菲特的新闻需求。

有好几年，电视里面播放的新闻经常与巴菲特有关，这让他很高兴。

然而实际上，只有寥寥几人非常了解巴菲特。

我和他相识6年了，一开始，我的身份是研究伯克希尔·哈撒韦股票的金融分析师。

没多久，我们建立了友谊。

但如今，我依然需要更好地去认识他、了解他。

我们坐在沃伦办公室里的原因是，他不打算自己动手写这本书。

动来动去的眉毛配合着说话的节奏，他反复说：“你会干得比我好，艾丽斯。

我很高兴是你来写这本书，而不是我。

”他这么说的原因我会在之后会一一道出。

言谈之间，我们开始从最接近他内心的东西聊起。

“沃伦，这念头到底怎么形成的？

你对赚钱竟会如此用心？

”他的眼睛望向远处，似乎思绪万千，在搜寻着那些储存在大脑中的记忆。

然后，沃伦开始讲他的故事：“巴尔扎克说，每一笔财富的背后都隐藏着一桩罪恶，但伯克希尔绝非如此。

”他从椅子上跃起，收起思绪，几大步跨到另一端，坐进一把金芥末色的锦面扶手椅子。

他身子前倾，那神情不像一位72岁的金融家，更像是一个炫耀初恋的少年。

如何诠释这个故事，要采访哪些人，写些什么——全部由我构思。

巴菲特详尽地谈论了人类天性和记忆力的脆弱，然后说：“当我的观点和他人不同的时候，艾丽斯，选择不太讨巧的那个。

## &lt;&lt;滚雪球（上）&gt;&gt;

”巴菲特给我上了很多课，最精彩的一些就来自对他的观察。

第一堂课就是：以谦卑之态而屈人之兵。

事后看，没有太多理由去选择那个不讨巧的观点——但是，当我这么做的时候，通常是因为人类的本性而非脆弱的记忆力。

这类事情中有一件事发生在1999年的太阳谷。

2 太阳谷爱达荷州，1999.7 沃伦·巴菲特走出轿车，从后备箱中拖出旅行箱。

他穿过护栏网状的大门，走向机场的停机坪。

那里停放着一架反射着阳光的白色湾流IV型喷气式飞机——这种飞机和区域性商业客机一般大小，是1999年最大型的私人飞机。

它正等着巴菲特和他的家人。

一名飞行员从巴菲特手里接过旅行箱，放进飞机的货舱。

看到巴菲特亲自驾车并从车里拿出自己的行李，几乎每个第一次和巴菲特一起坐飞机的飞行员都会吃惊。

然后，巴菲特走上舷梯，向乘务人员打招呼并走向靠窗的座位，尽管整个飞行途中他都不会朝窗外看一眼。

巴菲特的心情很轻松，几周之前，他就期待着这次旅行。

同行的有巴菲特的儿子彼得和儿媳妇珍妮弗、女儿苏茜及其男友，还有两个孙子辈的孩子。

一行人都坐到奶咖色的皮革太空椅上——椅子摆放在45英尺长的机舱里。

当乘务人员从机上厨房里——里面堆满了家人喜爱的零食和饮料——拿出饮品时，他们转动自己的椅子，避开曲线型墙面板，好让自己的空间更宽敞。

沙发上放着一堆杂志：《名利场》、《纽约客》、《财富》、《游艇工业》、《罗博报告》、《大西洋月刊》、《经济学人》、《时尚》、《瑜伽》。

乘务人员是个女孩，她没给巴菲特送来杂志，而是抱了一堆报纸给他，外加一小篮薯片和一瓶樱桃可乐——和他那件红色的内布拉斯加毛线衫很是相衬。

巴菲特向她表示感谢，并和她聊了几分钟，缓解她第一次和老板飞行的紧张情绪，然后让她告诉她的同事，他们都已准备就绪，飞机可以起飞了。

之后，飞机顺着跑道滑行，腾空，并拉升到4万英尺高。

之后的两个小时，巴菲特一直埋头读报。

其余6人在巴菲特周围玩闹、看电视和打电话，乘务人员则在枫木餐桌上铺好桌布，摆好插满兰花的花瓶，然后回厨房准备午饭。

巴菲特专心致志地阅读着报纸，仿佛是一个人在家学习。

他们乘坐的飞机价值3000万美元，被称为“分权所有型”喷气机的空中宫殿。

这架飞机为1/8型分权，即8个所有者共享，但是共享者拥有的是每月固定时数的飞行，不一定固定搭乘的飞机。

因此，全部的所有者想用的时候均可立即起飞。

飞行员、飞机维护人员、准备午餐的乘务人员都是奈特捷公司的职员，提前6小时安排好。

奈特捷公司属于沃伦·巴菲特的伯克希尔·哈撒韦公司。

过了一会儿，湾流IV型飞机飞越了斯内克河平原，飞向索图斯山脉——白垩纪巨变后产生的黑色、古老花岗岩质的山脉，炙烤于夏日艳阳之下。

飞机在明媚、干净的天空中航行，进入到伍德河河谷，飞行高度下降到8000英尺。

在这个高度上，飞机开始遭遇下方褐色丘陵地形对上方天空发出的地形波冲击。

当飞机摇摆、机上的人随之颠簸的时候，巴菲特却继续着他的阅读，稳若泰山。

从窗口往下看，灌木丛点缀着山脊，成排的松树顺着风向、沿着峡谷之间的山脊一路延伸。

看到预期的景致，巴菲特一家都露出笑颜。

飞机继续下降，在穿过顶上山峰之间的狭窄缝隙时，正午的阳光将飞机拉长的阴影投到古老的矿业城市——爱达荷州的黑利市。

片刻之后，飞机降落在弗里德曼纪念机场。

## &lt;&lt;滚雪球（上）&gt;&gt;

巴菲特走下飞机，来到停机坪，在7月的阳光里眯眼望去，两辆suV轿车早已停候在飞机旁边。

这两辆车由Hertz的工作人员驾驶，他们无论男女都穿着金色和黑色相配的公司T恤衫。

不过，T恤衫上写的不是Hertz，而是“Allen & Co”。

孩子们蹦跳着向前，飞行人员把行李、网球拍、巴菲特的红白两色的高尔夫球包放进suV。

接着，巴菲特和家人与飞行员、乘务员握手道别，坐进suV。

经过太阳谷航空航运服务公司，之后，他们随着摇晃的suV穿过机场的大门，驶上那条通往山顶的路

。

8分钟后，另一架喷气式飞机抵达机场，驶向自己的停机位。

在洒满金色阳光的整个下午，一架接一架的飞机从东南边或西面进入爱达荷，降落在黑利市：重型的赛斯纳“奖状”型飞机、迷人的里尔喷气机、高速的红鹰、豪华的猎鹰，其余大部分则是外形很威风的湾流IV型飞机。

时间慢慢过去，众多巨型的、在阳光下闪光的白色飞机成排停在跑道上，像是商店橱窗里摆满的玩具

。

巴菲特一家循着道路标记，出机场后向前行驶了数英里，开往小镇凯彻姆——位于索图斯国家森林公园边上，就在埃克霍恩水道的拐弯处附近。

行驶几英里后，他们绕过多勒山，几处褐色的斜坡之间有一片绿洲。

就在松树和微微泛光的白杨林带，坐落着太阳谷，这个山脉中神话一般的疗养地。

海明威在这里写成了小说《战地钟声》，奥运会滑雪和溜冰运动员将此地视为他们的第二故乡。

巴菲特一家在这个星期二下午所遇到的家庭出游潮全都和Allen公司有关——这是一家精品投行，精于媒体和通信行业。

Allen公司促成了好莱坞最大的几桩合并交易，并且十多年来一直主办一系列年度研讨会，同时在太阳谷款待客户和合作伙伴，提供休闲娱乐。

公司CEO赫伯特·艾伦只邀请他喜欢的人，或者是那些他至少认为可以与之共事的人。

<<滚雪球（上）>>

编辑推荐

《滚雪球:巴菲特和他的财富人生(上)》是唯一一本巴菲特本人授权的“官方”传记。第一次揭开了巴菲特的真实人生，为我们描述了一个和普通人一样遭遇过挫折和失败的巴菲特，如何在投资和商业中获得了巨大成功和财富。同时，《滚雪球:巴菲特和他的财富人生(上)》全面解读了巴菲特的投资理念和商业思想，让这位我们这个时代硕果仅存的商业领袖的精神财富，得以传承后世。

<<滚雪球（上）>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>