

<<领航波音>>

图书基本信息

书名：<<领航波音>>

13位ISBN编号：9787508618203

10位ISBN编号：7508618203

出版时间：2010-1

出版时间：中信出版社

作者：彼得·科汉

页数：170

译者：贾秉瑜

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<领航波音>>

前言

此书是关于吉姆·麦克纳尼（Jim McNemey）的领导风格和实践的著作。身为波音公司现任CEO的麦克纳尼，曾在通用电气公司工作过很长一段时间，从一名新秀逐步成长为公司的主要领导者，直至成为接替杰克·韦尔奇CEO职位的三名候选人之一。当杰克·韦尔奇于2000年最终把工作交给杰夫·伊梅尔特（Jeff Immelt）时，吉姆·麦克纳尼被聘为3M公司的CEO，他很快着手使这个老牌工业巨子恢复了新生。如今，在波音公司，他清理了大量遗留已久的法律难题，通过妥善处理企业文化来提升和重建品牌，并投资于能给公司带来长

<<领航波音>>

内容概要

2005年，航空巨头波音正一步步陷入沼泽：它面临着可疑商业行为的调查，工厂出现有毒物质，公司收入下滑，股价大跌，重要员工纷纷跳槽。

就在这时，吉姆·麦克纳尼上任，成了波音公司的CEO。

作为一名领导者，麦克纳尼在曾经任职的世界级优秀公司里都表现出色，如：宝洁、麦肯锡公司，3M以及通用电气。

在通用电气这家他工作了19年的公司里，他深得杰克·韦尔奇器重，甚至成为杰克·韦尔奇离任的三位候选人之一。

正是因为他身上鲜明的领导风格，他在波音的卓越表现令他从同僚中脱颖而出。

在波音，吉姆·麦克纳尼很擅长激励员工；构造商业策略激发利润增长；并使运营更富有产值，更有效率和效益。

但最为重要的是，他在团体内部营造和谐氛围的方面是个天才。

他以对未来明晰的愿景和谦恭的个人魅力赢得了人心。

本书作者彼得·科汉采访了许多跟迈克纳尼一块工作过的人。

在本书中，作者将波音的发展故事贯穿于麦克纳尼上任后整顿波音的各个方面，全面展现了麦克纳尼应对事务变化的11项领导力，其中包括企业成长、成本控制、团队建设、应对竞争对手、赢得目标客户以及其他方面的挑战。

<<领航波音>>

作者简介

彼得·科汉：管理顾问公司Peter S. Cohan & Associates的总裁，这家公司致力于发现新的业务机会，并进行投资。

同时，他也是风险投资家。

他在沃顿商学院获得MBA学位，此后在波士顿学院教授企业策略，他是投资通讯“ The Cohan Letter ”的作者。

<<领航波音>>

书籍目录

前言 你永远赶不上变化第1章 帮助员工再提高15%第2章 带领团队攻占更高第3章 薪酬能和股价挂钩吗第4章 基于顾客需求制定策略第5章 为优势投资第6章 通过员工而不是收购获得成长第7章 速战速决第8章 精益生产思维第9章 与全球供应商成为合作伙伴第10章 道德规范和员工服从也是竞争力第11章 企业的环保使命致谢

<<领航波音>>

章节摘录

麦克纳尼用所谓“经济效益”（economic profit）的衡量方法作为考核管理者业绩的标准。这个经济效益的概念是从财务理论中提取出来，并形成麦克纳尼用来决定支付业务部门管理者薪酬数额的一种相对简单的规则。

特别要说明的是，麦克纳尼认为管理者应该具有控制业务中的两个变量的能力：赚了多少利润以及是用多少资本获得这些利润的。

在麦克纳尼的概念中，优秀的业务部门领导者能充分利用公司资金。

例如，对于一个业务部门来说，用1000万美元赚到1亿美元的利润，就比用5 000万美元的资本赚到同样多的利润要好。

在麦

<<领航波音>>

媒体关注与评论

彼得·科汉这次写了一本可以产生深远营销的领导力范本。
虽说写的是一个人的领导力，但是每个人都能从中获益。

——《哪来的天才》作者杰夫·科尔文 科汉以其深厚的解析功底和天才的写作方式，向我们展示了麦克纳尼的成功之道。

透过麦克纳尼的管理方法，会让每位管理者对克服不可战胜的困难充满信心。

——前美国商务部副部长弗兰克·拉文

<<领航波音>>

编辑推荐

十年前，无论何时首席执行官下台，董事会总会说，“我们需要的是杰克·韦尔奇。”现在，他们说，“我们需要的是吉姆·麦克纳尼。

”从宝洁、通用电气、3M，再到波音，吉姆·麦克纳尼一路走来，积淀了深厚的管理力道。在波音，使什么力量让麦克纳尼，运筹帷幄，纵横捭阖，引领波音踏上梦幻征途？

彼得·科汉这次写了一本可以产生深远营销的领导力范本。

虽说写的是一个人的领导力，但是每个人都能从中获益。

——《哪来的天才》作者杰夫·科尔文 科汉以其深厚的解析功底和天才的写作方式，向我们展示了麦克纳尼的成

<<领航波音>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>