

<<曾国藩谋人谋事之道>>

图书基本信息

书名：<<曾国藩谋人谋事之道>>

13位ISBN编号：9787509006535

10位ISBN编号：7509006538

出版时间：2010-7

出版时间：中石 当代世界出版社 (2010-07出版)

作者：中石

页数：320

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<曾国藩谋人谋事之道>>

前言

纵观中国近代历史，很少有人像曾国藩那样，获得的评价是天壤之别，敬爱与痛恨，推崇与指责，同时加于一身。

爱之者说：曾国藩老成练达，深谋远虑，终成大业，是国家的脊梁。

恨之者说：曾国藩老奸巨滑，心术多端，深不可测，是封建官场中的“老狐狸”。

如果去掉措辞中的褒贬色彩，便可发现，人们对曾国藩其人有一个清晰而深刻的共识，一言以蔽之，就是“老谋深算”。

曾国藩一生，不是在险恶的官场中搏斗，就是同太平军和捻军厮杀，一生历尽周折沉浮，极尽人生睿智。

他驰骋疆场，徘徊官场，谙熟人场，之所以能够左右逢源，功成名就，全在于其用心之深，殚精竭虑。

可以说，曾国藩成就一生的秘密，就在于一个“谋”字。

首先是谋人。

古往今来，凡是成大事者，无不是善用天下人之智的能手。

与人打交道可不那么简单，它是一门艺术，更是一套高深的谋略。

谙熟人性的特点，加以巧妙引导和利用，就会让人心甘情愿地听你调遣，为你所用，并使你在复杂的人际关系中立于不败之地。

曾国藩一生周旋于各色人物之间，精于揣摩人性、把握人心，无论是识人、择人、用人，还是管人、防人、治人，都用心研究，并因人而异，施展手段，因此能够将各种人牢牢控制在股掌之上，为他成就大事打下坚实的人力基础。

其次是谋事。

提到老谋深算、工于心计，一般人都会感到畏惧，也回避与城府很深的人交往和共事，无非是害怕吃亏上当。

很多人小心谨慎，宁愿以心地单纯自居，简简单单，知足常乐，懒得用心去思虑未来、筹划大事。

其实这是一种害人的偏见，是小农社会的一种遗毒。

如果做事不讲心计，不讲策略，而只是揣着一厢情愿的想法，且不说谋大事成大业，恐怕就连在社会上立足都很困难。

可以说，人生事业，大谋大成，小谋小成，无谋不成。

曾国藩既善琢磨人，也善琢磨事，才能对人生的各种变局了然于心，能屈能伸，可方可圆，进退自如，渡过艰难时局，历经磨难而挺立不倒，终于成为一代高人。

曾国藩最大的成功不在外表。

他做人的境界很高，处世的功夫很深，做事的手段很老辣，在战场上能够躲过明枪暗箭，在官场上能够步步为营、节节走高，在人场中如鱼得水，人生达到这种境界，看似轻松自若，殊不知其中倾注了人家多少心力，体现着经过多少年的修炼得来的内功。

本书将曾国藩一生中谋人谋事的智慧加以研究，融合现代社会成功人士的经验，与所有有志于成就大事的人共享。

它是曾国藩留给世人一座宝藏。

如今，曾国藩正成为人们研究关注的对象，许多公司白领、商界老板、官场人士，都在悉心研读，以求获得曾公谋略的真传。

工商时代，熙来攘往的芸芸众生如此关怀百年前的先人，说明时代需要“足智”，生存需要“多谋”。

真正有杀伤力的东西都藏在人的头脑中。

借鉴曾国藩谋人谋事之道，可以使我们洞悉人世的凶险，凡事多转几个心眼。

一个人靠力气与人较量，是匹夫之勇；靠一手绝活与人竞争，是一技之长；若是一个人靠脑力在人群中打拼，那么这个人就厉害了。

人际攻防需要更加高超的智慧和过人的手段，而绝不是蛮力爆发。

<<曾国藩谋人谋事之道>>

借鉴曾国藩谋人谋事之道，能让我们学会在复杂的社会中控制自己的言行，修炼我们的内功；可以帮助我们以高超的手段处理各种关系，即善琢磨事、也善琢磨人，韬光养晦，迂回前行，进可攻，退可守，变化多端，神秘莫测。

与以往的研究曾氏之书相比，本书富于实用特色。

其中增加了“现代实用要诀”，指点你活学活用曾国藩谋人谋事韬略，学会如何在纷繁复杂的人际关系中分清敌友，如何在激烈的职场竞争中稳固自己的地位，如何与上司建立和保持牢固的关系，如何防范各种各样的人生陷阱，踏上命运的坦途。

运用之妙，存乎一心，掌握这些要诀并在实践中灵活运用，会使你在处理各种疑难问题时得心应手，游刃有余。

曾国藩谋人谋事之道，是两千年来无数成功人士共同智慧的结晶，经过千锤百炼，堪为后来者的成功指南。

书中多的是锦囊妙语，多的是奇谋妙计。

这些充满着玄机与悟性的思想、方法，将洞开你的心智，使你成为一名成熟老练的谋人谋事高手。

最后需要提醒你的是，任何智谋招术都具有两面性，曾国藩的智谋思想，有时也是一柄双刃剑，你不可过于老奸巨滑，把各种权术玩过头，或因城府过深而招人痛恨。

你对此必须谙熟于心，小心回避，否则玩火者必自焚，到头来要栽大跟头。

<<曾国藩谋人谋事之道>>

内容概要

《曾国藩谋人谋事之道（第3版）》介绍：谋人——曾国藩一生周旋于各色人等之间，精于揣摩人性、把握人心。

无论是识人、择人、用人，还是管人、防人、制人。

都用心研究，并因人而异，施展手段。

因此能够将各种人牢牢控制在掌股之上，为他成就大事打下坚实的人力基础。

谋事——如果做事不讲心计，不讲策略。

而只是揣着一厢情愿的想法。

且不说谋大事成大业。

恐怕就连在社会上立足都很困难。

曾国藩既善于琢磨人，也善于琢磨事，从而对人生的各种变局了然于心，能屈能伸，可方可圆，进退自如。

给读者的忠告：任何智谋招数都具有两面性。

曾国藩的智谋思想，有时也是一柄双刃剑。

不可过于老奸巨猾，把各种权术玩过火。

或因城府过深而招人痛恨。

读者对此必须谙熟于心，小心回避，否则玩火者必自焚。

到头来要栽大跟头。

《曾国藩谋人谋事之道（第3版）》将曾国藩一生中谋人谋事的智慧加以研究，融合现代社会成功人士的经验，与所有有志于成就大事的人共享。

<<曾国藩谋人谋事之道>>

作者简介

作者:(清) 曾国藩. 原典

<<曾国藩谋人谋事之道>>

书籍目录

<<曾国藩谋人谋事之道>>

章节摘录

施展手段须因人而异一般来说，悍将大多粗鲁、莽撞，要想利用好他们并非容易的事，但是，悍将的优点是勇敢、不惜力，冲锋陷阵的时候，还真少不了他们。

所以，悍将就像烈马，干起活来一个顶俩。

然而要想他们顺顺当当给你拉套，先要降服他。

那么什么人才能够降服悍将呢？

有两种人，一种是比悍将更强悍的人，另一种则是善于夺心，能够让他心服的人。

因为越是骄悍的人，越是讲义气。

只要他打心眼儿对你佩服，关键时刻真敢为你去玩命。

曾国藩手下众多战将，可说骄兵悍将不少，在他写给沅弟的家书中说：李世忠“暴戾险诈，最难驯驭”，是个地地道道的“悍将”。

李世忠本是一员降将，“投诚”6年，其部下仍旧习难改，桀骜不驯，然而后来却官至一品，成为曾国藩手下的得力干将，这不能不说曾国藩制人之术的高超。

此外，除了李世忠，其他诸如陈国瑞、鲍超、李续宾这些出了名的“悍将”，也都对曾国藩服服帖帖，打心里佩服。

曾国藩能知人善任，在驾驭部属时，对待不同类型的人，能用不同的方法区别对待，这是他的高明之处。

薛福成曾说李世忠、陈国瑞在湘军将领中，以“桀贪鸷诈”闻名，而曾国藩对他们仍是“奖其长而指其过，劝令其改前非，不肯轻率弃绝。

”的确如此，曾国藩的夺心术在他对悍将陈国瑞的制驭上，体现得最为明显。

说起这个陈国瑞，原来是蒙古王爷僧格林沁手下的一员猛将，他从未读过一天书，一开口全是脏话，更不知道什么德不德，只要他想干的事，就是天塌下来也要办成。

陈国瑞15岁的时候，在家乡湖北应城投了太平军，后来又投降清军，被僧格林沁收在帐下。

据说他骁勇异常，有一次打仗时，炮弹击碎了他手中的酒杯，他不但不躲避，反而抓起椅子，端坐在营房外，高叫“向我开炮”，使手下都很敬畏他。

要说粗鲁莽撞，僧格林沁比陈国瑞可“悍”得多。

传说僧王是个非常暴虐、狂躁和喜怒无常的人，听手下人汇报战况也是到处走来走去，赞赏时不是割一大块肉硬塞进对方的嘴里，就是端一大碗酒硬灌着别人喝下去。

僧王发怒时常用鞭子抽打或冲过去拧对方的脸，扯人家辫子，搞得很多人都难以接受，可这个陈国瑞却对僧王的“悍”打心眼儿里佩服得五体投地。

僧王死后，曾国藩接替“剿捻”事宜，陈国瑞便成了他的手下。

对于这员出了名的“悍将”，曾国藩觉得只有先夺其心，让他真心地服从自己，才能在今后顺当地驾驭他。

在曾国藩剿捻之初，认为陈国瑞率僧军残部驻扎济宁，力量过于薄弱，遂把淮军的刘铭传部也派到济宁，驻扎济宁城北的长沟集。

陈国瑞向来不把湘、淮两军放在眼里，此次见刘铭传驻扎长沟，十分憎恶，又见刘铭传部配备着先进的洋枪，早已羡慕不已，遂产生了抢夺的念头。

于是，陈国瑞趁天黑率兵突然越过长沟，见人就杀，见枪就夺，连杀数十人。

刘铭传闻讯后大为恼怒，立即发兵将陈国瑞团团围住，把陈国瑞的亲兵全部打死，并将陈国瑞囚禁起来，连饿3天，直到陈国瑞告饶为止。

然而，陈国瑞回去后，来了个恶人先告状，向曾国藩控告刘铭传。

刘铭传自然也不甘示弱。

于是，两个人便在曾国藩面前打起了官司。

曾国藩对于陈国瑞的蛮横、骄纵早有耳闻，今目睹所发生的恶斗事件，也深怨陈国瑞。

于是，曾国藩先以凛然不可侵犯的正气打击陈国瑞的嚣张气焰，继而又历数他的种种劣迹暴行，使他知道自己的过错和别人的评价。

<<曾国藩谋人谋事之道>>

当陈国瑞感到灰心丧气、准备打退堂鼓时，曾国藩突然话锋一转，又“诱之以利”，表扬了他的勇敢、不好色、不贪财等优点，并告诉他是个大有前途的将才，切不可莽撞行事自毁前程，使陈国瑞又振奋起来。

紧接着，曾国藩又坐到陈国瑞的对面，像父亲与儿子谈话那样谆谆教导他，给他订下了不扰民、不私斗、不梗令的3条规矩，一番话说得陈国瑞心服口服。

但是，陈国瑞莽性难改，好了没几天老毛病又犯了。

曾国藩看软的不行，便马上请到圣旨，撤去陈国瑞军职，并剥去黄马褂，责令其戴罪立功，以观后效，并且“胁之以害”，告诉他再不听令就要撤职查办，发往军台效力。

陈国瑞一想到那无酒无肉、无权无势的生活，便立即表示听曾大人的话，并在今后的作战中立下不少战功，成了湘军著名的猛将。

曾国藩是一位秉公办事的人，他不以个人恩怨妨碍人才的举荐和选拔，反对以出身、资历衡量人，“凡有一技之长者，断不可轻视。

”因为他知道，金无足赤，人无完人。

对人并不求全责备，而是扬其长、避其短，人尽其用。

左宗棠是一位经世致用的饱学之士，但屡试不第，37岁时受到一代名臣林则徐的赏识，称其为“非凡之才”。

自不惑之年投入曾国藩幕府，即受到曾国藩的重用，以军功而跻身官场，并且一跃而成为清廷的重臣，这与曾国藩的举荐提携是分不开的。

然而他二人在处理军国大事上却经常意见相左。

左宗棠傲慢不羁，但曾国藩看人多看其长处，念其有才，不断栽培他，供给他粮饷，为他的发展创造条件，使左宗棠充分施展非凡的军事才能。

曾国藩胸怀坦荡，以国家利益为重，珍惜人才，最大限度地使用人才，使向来不服人的左宗棠内心深处极为佩服，他在一封家书中说：“我与曾国藩所争的是国事与兵略方面的问题，而不是争权竞势所能比拟的。

同时那些心术不正的读书人对曾国藩妄加评论之词，何不一笑置之呢？

”后来，左宗棠发自内心地评价曾国藩“知人之明，谋国之忠”，自愧不如。

并由衷地感叹说：“君臣朋友之间，居心宜于正直，用情谊于厚道……并非我从前对他诋毁而现在对他赞誉。

”做官要有些胸襟曾国藩求才心切，因此也有被骗的时候。

有一个冒充校官的人，拜访曾国藩，高谈阔论，谈笑风生，有不可一世之感，曾国藩礼贤下士，对投幕的各种人都倾心相接，但心中不喜欢说大话的人。

见这个人言词伶俐，心中好奇，中间论及用人须杜绝欺骗事，正色大言说：“受欺不受欺，全在于自己是何种人。

我纵横当世，略有所见，像中堂大人至诚盛德，别人不忍欺骗；像左公（宗棠）严气正性，别人不敢欺。

而别人不欺而尚怀疑别人欺骗他，或已经被骗而不知的人，也大有人在。

”曾国藩察人一向重条理，见此人讲了四种“欺法”，颇有道理，不禁大喜，对他说：“你可到军营中，观我所用之人。

”此人应诺而出。

第二天，拜见营中文武各官后，煞有介事地对曾国藩说：“军中多豪杰俊雄之士，但我从中发现有两位君子式的人才。

”曾国藩急忙问是“何人”？

此人举涂宗瀛及郭远堂以对。

曾国藩又大喜称善，待为上宾。

但一时找不到合适的位置，暂时让他督造船炮。

多日后，兵卒向曾国藩报告此人挟千金逃走，请发兵追捕。

曾国藩默默良久，说：“停下，不要追。

<<曾国藩谋人谋事之道>>

”兵卒退下，曾国藩双手捋须，说：“人不忍欺，人不忍欺。

”身边的人听到这句话，想笑又不敢笑。

过了几天，曾国藩旧话重提，幕僚问为什么不发兵追捕。

曾国藩的回答高人一筹：“现今发、捻交炽，此人只以骗钱计，若逼之过急，恐人敌营，为害实大。区区之金，与本人受欺之名皆不足道。

”此事在令人“喷饭”之余，亦足见曾国藩的远见与胸襟。

清代有个叫钱大昕的人说得好：“诽谤自己而不真实的付之一笑，不用辩解。

诽谤确有原因的，不靠自己的修养进步是不能制止的。

”器量阔宏，使我们能检点自己，大度本身就是一种魅力，一种人格的魅力，那不仅是对自己缺点的正视，而且也是对自身力量的自信。

做人和交友能够胸襟坦荡，虚怀若谷，就可以使人与人之间以诚相待，互相信赖，博取人们对你的支持和真诚相助，事业就有成功的希望。

关于曾国藩的雅量大度还有这样一件事：新宁的刘长佑由于拔取贡生，入都参加朝考。

当时的曾国藩身份已很显贵，有阅卷大臣的名望，索取刘的楷书，想事先认识他的字体，刘坚持不给。

以后刘长佑做了直隶总督，当时捻军的势力正在兴旺，曾国藩负责分击，刘负责合围，以草写的文稿，将要呈上，有人说：“如果曾公不满意我们怎么办？”

”刘说：“只要考虑事情该怎么办，他有什么可以值得怕的呢！”

”曾国藩看到了这个文稿，觉得这样是非常正确的。

刘长佑知道后，对幕客说：“涤翁（曾国藩）对于这个事能没有一点芥蒂，全是由于他做过圣贤的工夫才能达到的。

”曾国藩虚怀若谷，雅量大度，深深影响了他的同僚。

李鸿章就深受曾国藩的影响，为人处世也处处大度为怀。

当发现有人指出他犯有有关这方面的错误时，他便能立即改过不吝。

由于李鸿章身居重要位置很长时间，他的僚属都仰其鼻息，而政务又劳累过度，不免产生傲慢无理的地方。

然而有指出其过错者，尚也能够深深的自责。

一次某个下官进见他，行半跪的礼节，李鸿章抬起头，眼睛向上沾着胡髭，像没看见一样。

等到进见的官员坐下，问有何事来见，回答说：“听说中堂政务繁忙，身体不适，特来看望你的病情。

，李鸿章说：“没有的事，可能是外问的传闻吧。

”官员说道：“不，以卑职所看到的，中堂可能是得了眼睛的疾病。

”李笑道：“这就更荒谬了。

”官员说：“卑职刚才向中堂请安，中堂都没有看到，恐怕您的眼病已经很严重了，只是您自己反而没有觉察到吧。

”于是李鸿章向他举手谢过。

相交以诚，大度宽容，不仅使曾国藩自身增加了人格的魅力，博取人们对他的支持和真诚相助，给周围的人产生了好的影响，更重要的是也使曾国藩少树了许多仇敌。

<<曾国藩谋人谋事之道>>

编辑推荐

《曾国藩谋人谋事之道(第3版)》是一本点评晚清重臣曾国藩人生智慧经验的励志图书，书中结合曾国藩的人生经历和重大成就，将其一生中谋人谋事的智慧加以研究，融合现代社会成功人士的经验，总结出适合现代人士为人处世的智慧与经验，与所有有志于成就大事的人共享。

《曾国藩谋人谋事之道(第3版)》富于实用特色。

其中增加了“现代实用要诀”，指点你活学活用曾国藩谋人谋事韬略，学会如何在纷繁复杂的人际关系中分清敌友，如何在激烈的职场竞争中稳固自己的地位，如何与上司建立和保持牢固的关系，如何防范各种各样的人生陷阱，踏上命运的坦途。

运用之妙，存乎一心，掌握这些要诀并在实践中灵活运用，会使你在处理各种疑难问题时得心应手，游刃有余。

<<曾国藩谋人谋事之道>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>