

## <<公司常务董事的工作和责任>>

### 图书基本信息

书名：<<公司常务董事的工作和责任>>

13位ISBN编号：9787509203712

10位ISBN编号：7509203716

出版时间：2008-6

出版时间：中国市场出版社

作者：皮尔斯 主编，段佳陆 等

页数：222

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<公司常务董事的工作和责任>>

### 内容概要

本书包含了董事会该如何开发自己及如何改进工作方法的内容，以及许多在工业、商业、公共部门及慈善机构等行业中的成功案例。

内容包括：女董事会的任务；女董事的作用；董事及董事会开发的效益；组织学习和开发；董事会开发；董事开发；开发者的作用。

本书对所有公司中的常务董事们有着非常好的借鉴，无论这些董事们所属的公司是大的国际公司还是中小型企业，或者是小型家族性的公司。

它还介绍了为公共事业及非营利组织的董事提供发展的建议。

## <<公司常务董事的工作和责任>>

### 作者简介

克里斯·皮尔斯在伦敦董事协会的专业发展部门工作。他已经在英国及海外为管理者培训了20多年，并多次在海外发展管理、英航和利兹商学院这些组织中举办了高级管理人员培训。

## <<公司常务董事的工作和责任>>

### 书籍目录

这本书适合你吗？

1. 董事会的任务2. 董事的角色3. 为什么要开发董事和董事会的工作潜能4. 为什么要建立学习型组织5. 怎样开创董事会6. 怎样开发董事7. 开发者要做的工作8. 公共和非营利行业的董事会和董事9. 11个经典案例研究10. 董事会的未来附录

## <<公司常务董事的工作和责任>>

### 章节摘录

2 董事的角色 董事会主席做什么 我们已经知道，董事会的主要任务是为公司制定战略计划并确定发展方向。

董事会主席的基本职责是确保在完成这一任务中董事会的工作是有效的这就是说，董事会应该集中于领导公司而不是管理公司。

董事会主席在领导公司的过程中扮演着重要角色。

这一角色包括让所有的董事参与讨论和决策，并关注董事个人的贡献。

董事会主席必须确保董事会的议程是合理的，并且集中了主要任务。

特别是董事会主席必须确保董事会不断地监督着公司的进展。

但是，不要不知不觉地陷入对经营的管理中——我们反复强调这一点，因为它是非常重要的。

董事会主席必须亲自控制着董事会的结构和构成，定期审查： 董事会的总规模； 执行董事与非执行董事人数之间的平衡； 董事的个性、经验、年龄之间的平衡。

如果董事会的结构和构成是不合理的，董事会主席有责任率先实行一项改善董事会的结构和构成的开发计划。

董事会主席也同时扮演着一个重要的角色，就是培养和提高所有董事的能力和才干。

董事会主席的任务是为董事会会议做好准备工作并主持董事会会议、协调会议的时间和开会的次数，包括确保董事会成员获得与公司发展相关的最新信息。

在某些私人公司中，股东可能同意撤销年度股东大会和对年度会计报告的审议。

对上市公司和要保留股东大会的私人公司，根据公司法规定董事会主席必须在股东大会上向股东们作出说明，并简要地说明公司的发展情况，董事会主席也担当着一个更广的代表角色，必须把公司发展目标和政策向所有对公司业务有影响的人们进行解释。

最后，董事会主席必须率先定期检查董事会的工作绩效，建立一项开发计划来提高董事会的效率和董事的能力。

.....

<<公司常务董事的工作和责任>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>