

<<财务共享服务>>

图书基本信息

书名：<<财务共享服务>>

13位ISBN编号：9787509509074

10位ISBN编号：7509509076

出版时间：2009-1

出版时间：中国财政经济出版社一

作者：陈虎,董皓

页数：286

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<财务共享服务>>

### 内容概要

本书以一家跨国公司的实践为基础，重点讨论、介绍信息技术和经济全球化条件下如何组织管理企业会计（或财务）工作，应该说在我国企业会计电算化乃至会计理论与实务的发展过程中具有里程碑性质，也表明我国已经有越来越多的企业在财务共享服务实践方面与发达国家企业在同步行进，注意利用信息技术的采用及其相应的组织变革来强化自身的竞争优势。

## <<财务共享服务>>

### 作者简介

陈虎，1975年生，山东章丘人，清华大学经济管理学院博士后，南京理工大学管理学博士。  
中国注册会计师。

主要研究领域：财务共享服务、财务信息系统、管理会计等。

曾出版《论会计信息化与网上报销》，主持编写教材多本；在《管理工程学报》、《财务与会计》等杂志发表论文数十篇。

多次在国际共享服务论坛和峰会上发表主题演讲。

## &lt;&lt;财务共享服务&gt;&gt;

## 书籍目录

1.财务变革 财务变革的背景 财务变革的过程 案例：共享服务在中国渐行其道2.共享服务的基本理论 共享服务的产生及现状 共享服务的概念和内容 财务共享服务的概念与发展 案例：借助共享服务GE有效控制企业运营3.财务共享服务的流程 典型的财务共享服务流程 剖析流程管理 财务共享服务需要流程管理 财务共享服务的流程管理 案例：某公司商业流程管理服务中心为某集团中国公司设计AP流程4.财务共享服务中心选址 运营模式对选址决策的影响 选址决策的关键因素 全球共享服务产业分布 中国共享服务产业地图 案例：花旗集团全球共享服务选址 案例：西安构建软件服务外包产业高地 案例：东欧渐成新外包中心5.财务共享服务的信息系统支持 企业资源计划（ERP）系统 影像管理系统 案例：中国地区的差旅费审核 网络报销系统 网上银行和银企互联 其他系统介绍 案例：Oracle财务共享服务中心的优质商旅服务 案例：中兴通讯财务信息系统及业务应用 6.财务共享服务的组织 财务共享服务的组织特点 财务共享服务组织建立的关注因素 典型的共享服务组织形式 选择合适的组织形式 案例：从共享服务中心走来的简柏特7.财务共享服务变革的管理 变革的由来和影响 变革的类型——维持性变革与颠覆性变革 如何应对变革 培育应对变革的能力 案例：SAP亚洲六年瘦身 CFO畅谈共享服务变革8.财务共享服务的文化和人员管理 财务共享服务的知识管理 财务共享服务的文化管理 财务共享服务的人员管理 案例：惠普公司（HP）的人员及知识管理9.财务共享服务的绩效管理 构造基于平衡计分卡理论的全面绩效评价体系 六西格玛在绩效管理中的应用 服务水平协议 案例：摩托罗拉财务部门的六西格玛应用 案例：某公司服务水平协议10.财务共享服务的内部控制和质量管理 定义与区别 财务共享服务中心内部控制体系的建立 财务共享服务中心质量管理体系的建立 案例：中兴通讯财务共享服务中心实施现场管理11.财务共享服务的实施 财务共享服务实施方法概述 案例：花旗共享服务中心的建立 财务共享服务项目评估 财务共享服务项目设计 财务共享服务项目创建 财务共享服务项目部署与运行 案例：ORACLE财务共享之路12.展望财务共享服务 共享服务发展趋势 建立财务共享服务的管理标准 财务共享服务改变行业未来主要参考文献后记

章节摘录

1.财务变革 新技术革命正在全球范围内引起社会经济结构、生产方式和消费方式的重大变化，深刻改变着世界的面貌。

以计算机技术为核心的信息技术，对企业的发展产生着深刻的影响，它不仅提高了企业的竞争能力，改变了企业的生存环境，而且促进了产业结构的优化和升级，推动了企业组织结构的变革。同时，在经济全球化的背景下，企业兼并收购层出不穷，跨国企业不断发展壮大，企业间的竞争也日益加剧，这些都迫使企业寻求新的组织形式和结构。

一方面，企业试图取得成本上的优势；另一方面，企业又致力于获得灵活性和敏捷性。

那么什么样的管理模式能够满足企业的这些要求呢？

财务变革的背景 经济全球化 进入21世纪，“经济全球化”一词不断地刺激着我们的听觉和视觉。

考证下来，“全球化”这个概念最早是由美国经济学家提奥多尔·拉维特1985年在“市场全球化”一文中提出的。

它的含义是指前20年间国际经济的巨大变化，即商品、服务、资本和技术在世界生产、消费和投资领域中的扩散，也就是经济全球化的大趋势。

众所周知，第二次世界大战是世界格局的一个转折点。

二战后，以经济、科技为核心内容的国与国之间的较量成为了世界事务的主题；国际贸易和国际分工的发展已经使各国的关系发生了巨大变化，一个新的经济格局悄然来到我们身边，进入了我们的视野。

.....

## &lt;&lt;财务共享服务&gt;&gt;

## 编辑推荐

改革开放三十年，快速的经济的发展使企业加快步入产业结构提升转型阶段，企业经营管理的效率越发凸显其重要性，而其中财务会计的管理效能又是推动和提升企业综合管理效率的关键环节。本书作者运用在国内大型国际化高科技公司的实践与探索结合中外相关理论发展及案例，从财务共享服务的窗口入手，拓展了中国企业财务管理演进乃至经营管理提升的新视野。随着中国会计信息化委员会暨XBRL中国区委员会的成立，在会计信息化带动企业走向高效经营以及加快推进工业信息化方面，将迎来一个新的局面。

——中兴通讯股份有限公司执行副总裁、财务总监、会计信息化委员会暨XBRL中国区委员会委员 韦在胜 共享服务中心发轫于上世纪末跨国公司的管理创新，并迅速被国际财务界认同和推广。随着越来越多中国本土企业的规模化与全球化，共享服务在中国企业也从概念阶段进入了实践阶段，但目前针对中国企业发展特点的相关书籍还鲜有问世。

本书作者曾亲自参与设计组建多个全球财务共享服务中心，以丰富的实践经验，并结合国内外运作模式的研究，对共享服务进行了深入、系统地剖析和解读，为业界提供了具有极高参考价值的蓝本。

——CIMA皇家特许管理会计师公会中国区首席代表 李颖 作者从财务变革的视角出发，通过从实践到理论的提炼和总结撰写的这本书，对推动中国企业集团财务管理实践的发展，促进中国企业集团财务管理能力的提升具有重要的意义。

其案例分析直至企业集团管理细节，是一本指导企业集团财务管理创新和实践的优秀书籍。

——中国人民大学教授、博士生导师 张瑞君

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>