第一图书网, tushu007.com

<<超越约束理论>>

图书基本信息

书名：<<超越约束理论>>

13位ISBN编号：9787509518335

10位ISBN编号：7509518334

出版时间：2010-1

出版时间：中国财经

作者：威廉·莱文森

页数：167

译者：任建标

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

前言

在《目标》（TheGoal）一书中，高德拉特（EliyahuGold-ratt）和考克斯（JeffCox）提出了这样一个问题：“ 为什么在经过这么长时间和付出如此多的努力后，没有人能成功地运营一家平衡的工厂？ ”亨利 · 福特（ItenryFord）声称他已经做到了这一点：“ 方法是工人在工作中必须做到有条不紊，合理安排每一秒钟，不浪费任何时间。
” 福特看起来成功地实现了《目标》中提出的不可能实现的目标。
当制造工程师想到波动（variation）时，他们首先会想到产品特征的质量关键指标。
实际上，产品特征波动的概念是质量科学的中心。
但是，这种波动并不是阻止一个平衡工厂100%的运营能力。
处理时间和物料转移时间的波动会浪费产 ’ 能，或者需要大量库存来保证其不受影响。

内容概要

约束理论（Theory of Constraints）是高德拉特博士在其优化生产技术的基础上发展出来的管理哲学，该理论提出了在制造业经营生产活动中定义和消除制约因素的一些规范化方法，以实现连续改进。
但是，约束理论的基本原则认为平衡的工厂无法发挥其全部产能。
造成这一问题的根本原因是加工时间和物料移动时间的波动。
本书作者对这一基本原则发起了挑战，他认为，加工时间及物料移动时间的波动来自于特殊的或非随机的原因，这些波动可以通过传统的质量管理技术来消除，而造成波动的随机原因则可以通过精益生产技术来解决。

第一图书网, tushu007.com

作者简介

威廉·莱文森，是Levinson Productivity Systems，P．C．公司的总裁，他独自撰写或与美国质量协会（American Society for Quality）合作出版了数部著作，包括Lean Enterprise：A SynergisticApproachf0MinimizingWaste．IS09000 atthe Front Line，SPC Essent and Productivity Improvement，Leading the Way to Competitive Excellence，and The Way of Strategy．　　另外，他还是Henry Fords Lean Vision：Enduring Princi—pies from the First Ford Motor Plant一书的作者。

书籍目录

前言第1章 约束理论 1.1 含义：管理经济学 1.2 绩效评价 1.3 约束理论中的变动成本 1.4 寻找瓶颈 小结：约束理论第2章 生产控制：拉式生产与蛇吞猪 2.1 准时生产制 2.2 鼓-缓冲器-绳子 2.3 流：使工作持续进行 小结：拉式生产控制第3章 波动性 3.1 波动来源 3.2 波动的影响：火柴棒和骰子练习 3.3 波动的影响：单服务器队列的运行特征 小结：波动性第4章 减少波动 4.1 劳动细分 4.2 价值流分析 4.3 单件产品生产 4.4 快速换模具 4.4 工作单元和一体化机器 小结：减少波动第5章 改善生产率 5.1 阻力 5.2 不明智的节约 5.3 动作效率 5.4 生产过程质量控制 5.5 预防性维护 5.6 供应链管理 小结：改善生产率附录参考文献

章节摘录

第1章　约束理论　　1.1　含义：管理经济学　　金钱很宝贵，生命更宝贵，但是时间是最宝贵的。
一分钟可以决定一场战斗的胜负，一个小时能够决定一次战役的胜负，一天可以决定一个帝国的命运……我不是按照小时而是按照分钟来工作的。
——亚历山大·苏沃洛夫元帅（Aleksandr V.Suvorov）　　基本原则：速度制胜（打败竞争者）。
本章最重要的结论之一大概就是时间是一种成本。
即使是最完美的管理经济分析也仅仅考虑了边际或者差量现金流（这个概念将在这一章中深入讨论），但却忽视了时间成本这一点。
古老的格言“时间就是金钱”从一定程度上说明了这个问题。
“时间就是金钱”不仅因为要为工人的工作时间支付工资，还因为时间在市场中是一种决定性的竞争优势。
企业往往关注工作时间的量化，因为工人的工资是根据时间支付的。
在网络上搜索可以找到很多关于“时间核算”（time accounting）的网页，但是这些网页主要的关注点是对不同项目和活动的劳动力和工作时间计费，即人工花费的时间。
本书后面将考虑一种时间的计算方法，这种方法关注在零件作业上所花费的时间。
如果发现工人们在一个工作日中95%的时间无所事事，只是站在那里，大部分企业领导者都会非常生气，但是领导者对那些花了95%的时间且没有任何价值的零件漠不关心。
没有人注意到库房或者仓库中的零件，因为这些零件不花费任何工人的工作时间。
但是，交付期过长或者没有能力完成准时化配送会导致企业落后于竞争者。
当然，根本的问题是不能将周转时间作为绩效评估的一个标准。
不考虑周转时间的成本，还会导致错误的节约措施。
让卡车将货物送到某个地方，在没有达到满载的情况下，边际成本会增加，因为司机的时间和卡车烧掉的燃油都需要你付出真金白银。
如果直到满载时才发车，则会使交付期延长，同时恶化了批量和排队效应。
只有认识到时间是一种成本，才会考虑共用卡车和其他方法，使得运输更加经济。
……

编辑推荐

《超越约束理论：如何消除波动并最大化产能》介绍了火柴棒游戏和骰子模拟软件，引用了很多案例和约束理论的历史发展典故，还对约束理论的线性规划的基础进行了详细介绍。
《超越约束理论：如何消除波动并最大化产能》主题的选取具有较强的代表性，对实际工作具有较强的指导作用。
作者为了强调故事和事例在学习中的作用，在正文中普遍采用了轻松活泼的笔法，对一些企业的具体实践进行了论述，使读者能够加深对约束理论的理解，并提高利用约束理论分析实际问题的能力。
从这个意义上讲，这真正符合了《超越约束理论：如何消除波动并最大化产能》的书名——超越约束理论。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com