

<<公立医院成本管理理论与实务>>

图书基本信息

书名：<<公立医院成本管理理论与实务>>

13位ISBN编号：9787509532805

10位ISBN编号：7509532809

出版时间：2012-1

出版时间：胡守惠 中国财政经济出版社 (2012-01出版)

作者：胡守惠

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<公立医院成本管理理论与实务>>

### 内容概要

《公立医院成本管理理论与实务》从医院高级管理人员和成本会计人员的双重视角，从成本会计的一般理论出发，结合公立医院的定位、目标及业务特点和成本特性，以目标为导向，对医院成本管理提出了很多具有创新性并切合实际的思路和方法。

如：医院战略成本管理体系，与公立医院性质相适应的责任中心分类方法及考核指标体系，结合医疗服务产品特点的科室成本、作业成本、项目成本和病种成本计算程序和方法，成本管理组织与实施的方法等。

## <<公立医院成本管理理论与实务>>

### 作者简介

胡守惠，男，1964年出生，浙江宁波人，大学学历，高级会计师，中国注册会计师（非执业）。从事医院财会工作近三十年，历任省级三级甲等综合医院科长、总会计师及系统财会管理部门总会计师等职。

现任浙江大学医学院附属第二医院总会计师，浙江省总会计师协会卫生分会副会长兼秘书长，浙江省卫生经济学会财会专业委员会副主任，卫生部大型医院巡查专家库成员，浙江省等级医院评审专家库核心成员。

主要研究方向为医院成本管理、医院内部控制。

在《会计之友》、《财会研究》、《中国卫生经济》等杂志发表论文数十篇，主持或参与课题研究十余项，主编《医院内部控制操作指南》，参与编写《卫生经济与管理概论》。

2000年起主持浙江省医院成本核算系统的研究、设计、应用和推广工作。

## <<公立医院成本管理理论与实务>>

### 书籍目录

第一章 导论 第一节 公立医院成本管理的意义 第二节 公立医院成本管理现状 第二章 公立医院成本管理目标与特点 第一节 公立医院的定位与目标 第二节 公立医院成本管理目标 第三节 公立医院成本管理的特点及现实环境 第三章 基于成本信息的公立医院成本计算 第一节 如何确定公立医院的成本计算对象 第二节 如何确定公立医院的成本项目 第三节 公立医院成本计算 第四节 医院成本账表体系 第五节 公立医院成本开支范围 第四章 基于业绩评价的公立医院—It任成本管理 第一节 公立医院分权管理与责任中心 第二节 公立医院责任成本管理 第三节 公立医院责任成本的计算 第四节 公立医院责任成本的评价与考核 第五章 公立医院质量成本管理 第一节 公立医院质量成本的内涵与特点 第二节 公立医院如何进行质量成本管理 第六章 公立医院成本计划与成本控制 第一节 公立医院成本计划 第二节 公立医院成本控制 第七节 公立医院成本分析 第一节 公立医院成本分析的内容 第二节 公立医院如何开展成本分析 第三节 公立医院成本分析综合应用 第四节 公立医院成本分析报告 第八节 基于作业的公立医院成本管理 第一节 公立医院作业成本管理的意义 第二节 医院作业成本管理的关键环节 第三节 医院作业成本应用案例 第九章 基于战略的公立医院成本管理 第一节 公立医院战略成本管理的意义 第二节 公立医院战略成本管理的内容 第十章 公立医院成本管理组织与实施 第一节 合理规划公立医院成本管理内容 第二节 建立和完善公立医院成本管理组织体系 第三节 做好公立医院成本管理基础工作 第四节 推进公立医院成本信息管理系统建设 参考文献 后记

## &lt;&lt;公立医院成本管理理论与实务&gt;&gt;

## 章节摘录

版权页：插图：第一节 公立医院成本管理的意义 一、公立医院成本管理的背景 成本会计正在经历显著的变化。

除企业外，医院等许多传统上并不注重成本管理的其他组织都逐渐强调成本管理的重要性。

国外医院的成本核算研究要早于我国。

在美国，1983年国会通过了“平等税务和财政责任法案”，确定了建立“（疾病）诊断相关组”（DRGs）付费系统。

其目的是通过改革医疗费用的回顾性结算方式（即改变从前采用的记账结算方式），而采取按诊断相关分组的定额预付款包干方式。

其医疗费用的支付将根据医院的产出（即治疗的病例），而不再根据医院的投入（即医疗过程、时间和医疗项目），从而对医院医疗资源的消耗给予较合理的补偿，以达到控制其医疗费用日益膨胀的趋势。

根据这一法案，在一种疾病的治疗过程中，不管医院花费了多少成本，政府只给一种治疗价格。

例如，DRGs—106型是用心脏导管技术做一例冠状动脉侧枝循环术，总费用是15000美元，时间14天（1984年），医院要在这例手术中做到有利可图，必须加强内部管理，通过控制医疗时间、合理检查治疗及避免不必要成本的发生，使该病种的医疗成本控制在付费价格以下。

这一重大的改革及其展示的显著性效益，使一些有医疗费用膨胀通病的国家闻风而动，DRGs付费系统现已被很多国家所采用。

这一系统的提出和建立，对医院的成本管理提出了很高的要求。

医院不仅要核算每个病种的成本作为第三方或保险公司在制定病种付费标准时的依据，而且要在保证医疗质量的前提下尽可能地降低医疗服务成本，使医院有利可图。

且DRGs可作为一种管理方法，将费用分析和成本控制方法结合到了医生的临床工作中，达到了合理诊断、治疗的目的；DRGs作为评价医院的病例组合、医疗质量的客观标准，还可用于制定医院收支预算、拟订卫生服务计划和医疗市场调查研究等管理领域，解决了科学衡量医院效率、效益的标准问题；DRGs付费系统也在客观上协调了医院管理人员与医务人员之间的利益关系和行为方式，促进了两者之间的相互理解与通力合作，使医生更多地参与医院管理。

这些特点决定了医院的成本管理不仅局限于传统的核算与控制，而且也要更好地与医院的质量、技术方法、效率和预算紧密结合，从而使采用这一付费系统国家的医院成本管理水平和得到迅速的提高。

在我国，随着医疗卫生体制改革的深入，医院成本管理工作越来越受到政府及医院管理人员的重视。首先，医院绩效考核评价、医疗服务价格的制定、财政补偿政策及补偿水平的确定、单病种付费制度的试行及医院成本控制等均需要通过成本核算提供各项成本信息；其次，近年来我国医疗市场的竞争越来越激烈，医院如何在竞争环境中不断壮大和发展，成本管理特别是战略成。

## <<公立医院成本管理理论与实务>>

### 编辑推荐

《公立医院成本管理理论与实务》理论体系严密，实用性强，通俗易懂，具有较高的理论性和实践指导意义。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>