

<<企业集团管控体系>>

图书基本信息

书名：<<企业集团管控体系>>

13位ISBN编号：9787509601402

10位ISBN编号：7509601401

出版时间：2008-2

出版时间：经济管理

作者：王风彬

页数：279

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<企业集团管控体系>>

### 内容概要

本教材是为了满足企业集团管控体系建设的迫切需求而编写的。

本书通过企业集团及其管控体系的概述,介绍了企业集团管控模式选择、企业集团总部和母公司职能定位以及企业集团组织结构设计,并对企业集团战略管控体系、企业集团人力资源管控体系、企业集团财务管控体系、企业集团审计管控体系、企业集团品牌管控体系以及企业集团文化管控体系等相关内容进行了系统的论述。

书中收集了大量企业集团管控体系的案例和习题,以供读者参考学习。

《公需专修教材》在编写过程中,组织者和编写人员广泛征求了不同行业、企业的意见,经过了教材编写委员会和科研院所专家学者等多方面的评估审核。

期待着这套教材能够为知识更新工程实施,为建设一支宏大的、高素质的管理人才队伍起到积极的、应有的作用。

## &lt;&lt;企业集团管控体系&gt;&gt;

## 书籍目录

前言第一章企业集团和企业集团管控概述本章提要章首案例：上海宝钢集团的演变与管理第一节 企业集团的含义和基本特征一、企业集团的含义和特征二、企业集团的基本类型三、几个相关概念的界定第二节 我国企业集团发展历程一、横向经济联合阶段二、企业集团组建阶段三、母子公司型企业集团的形成与发展阶段第三节 企业集团管控的内涵与特征一、企业集团管控的基本内涵二、企业集团管控的基本特征三、企业集团管控体系建设的评价指标第四节 本书内容安排本章案例：天津泰达控股集团管控体系思考题及答案要点参考文献第二章 企业集团管控模式本章提要章首案例：上海仪电集团“331”管控模式第一节 企业集团管控的基本模式一、企业集团管控模式研究评述二、五种基本管控模式的比较第二节 企业集团管控模式选择的影响因素和趋势一、企业集团管控模式选择的主要影响因素二、企业集团管控模式演变趋势：集权化第三节 企业集团管控大纲本章案例：CT电信集团的管控模式思考题及答案要点参考文献第三章 企业集团总部和母公司的职能定位本章提要章首案例：华侨城集团公司的职能定位第一节 母公司职能定位的概念与相关研究一、职能与职能定位的含义二、关于母公司的存在价值三、关于母公司职能的研究第二节 母公司职能定位的基本问题与原则一、母公司职能定位中的三个基本问题二、母公司职能定位的基本原则第三节 我国企业集团母公司的职能定位一、我国企业集团母公司职能定位中存在的主要问题二、母公司职能定位的基本内容本章案例：CCIE能源集团公司总部如何更好地发挥其功能思考题及答案要点参考文献第四章 企业集团组织结构设计本章提要章首案例：春兰集团矩阵型组织结构第一节 企业集团组织结构的内涵一、组织结构的含义与重要性二、组织结构特征的衡量三、企业集团组织结构的内涵及主要内容四、企业集团组织结构设计的基本原则第二节 企业集团管理组织结构的基本类型一、职能型（U型）结构二、事业部型（M型）结构三、控股型（H型）结构四、矩阵型结构.....第五章 企业集团战略管控体系第六章 企业集团人力资源管控体系第七章 企业集团财务管控体系第八章 企业集团内部审计管控体系第九章 企业集团品牌管控体系第十章 企业集团文化管控体系后记

## <<企业集团管控体系>>

### 章节摘录

**第一章 企业集团和企业集团管控概述**      **本章提要**      作为多个法人企业的联合体，企业集团在我国产生的历史并不长，但也初步显示了国际上企业集团（尤其是纵向型企业集团）所具有的基本特征。

企业集团管控是一项比企业管控更为复杂的战略性和系统性的任务。

本章首先界定企业集团的含义和基本特征，区分其基本类型，并概述我国企业集团发展的历程。

其次，阐述企业集团管控体系的概念和基本内涵，提出企业集团管控体系评价指标，并结合某企业集团管控体系建设现状进行评价分析。

鉴于企业集团管控体系建设是一项由诸多要素构成的系统工程，本章最后在全书内容概览性介绍中以图示来说明本书各章内容安排是如何与这一系统工程中的主要构成要素相对应，以帮助读者在学习和掌握各章内容的同时能了解集团管控体系各构成部分之间的关联，从而形成一个系统化的知识框架。

**章首案例**      **上海宝钢集团的演变与管理**      20世纪90年代以来，随着全球经济一体化影响的进一步扩大，中国钢铁企业面临着严峻的生存与发展挑战。

在这种背景下，1998年11月17日，上海地区钢铁企业进行了大联合，以原宝山钢铁（集团）公司为主，吸收上海冶金控股（集团）公司和上海梅山（集团）有限公司，组建以“上海宝钢集团公司”为核心企业的上海宝钢集团。

新组建的宝钢集团的战略目标是：到2010年，把上海宝钢集团建成一个以钢铁为主、多业并举的融实业、贸易和金融为一体的跨行业、跨所有制、跨地区、跨国经营的大型企业集团，进入世界500强大型企业行列。

当前，他们正在积极探索新形势下大型企业集团发展与管控的模式。

<<企业集团管控体系>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>