

<<项目管理案例>>

图书基本信息

书名：<<项目管理案例>>

13位ISBN编号：9787509601808

10位ISBN编号：7509601800

出版时间：2008-3

出版时间：经济管理出版社

作者：黄勇，徐玖平 编著

页数：352

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<项目管理案例>>

内容概要

全书共分三个部分，第一部分按行业给出具有代表性的项目案例，对其启动、执行、结束进行描述和分析，然后再对该项目进行总结和评价，让读者对不同行业的项目管理形成自己独到的认识。

第二部分是介绍常用项目管理软件Project 2002的使用方法，让读者能很快掌握并使用该软件进行项目管理。

第三部分是通过虚拟案例来巩固在第一、二部分学到的知识。

本书的特色是案例具有代表性，比如体育类中的奥运项目管理案例等。

另外每章后面有小结和思考练习，供读者复习巩固之用，附录里介绍了P3软件使用方法和项目管理中英文词汇对照。

本书适合于项目管理领域工程硕士、管理类研究生和高年级本科生使用，也可供企事业单位和政府部门的有关人员参考。

<<项目管理案例>>

书籍目录

第1章 采掘业项目管理案例 1.1 采掘业项目分析 1.2 采掘业项目管理案例 1.2.1 CB工程的进度管理 1.2.2 NIGC的天然气检测实验室项目 本章小结 本章习题第2章 制造业项目管理案例 2.1 制造业项目分析 2.2 制造业项目管理案例 2.2.1 强力的卡车轮带项目 2.2.2 韦克森公司的案例 2.2.3 科氏实验室的结构重组项目 2.2.4 Revcon的千禧年阀门 2.2.5 保罗公司的BCV项目 2.2.6 FDZJ公司的瑞特普酶项目 本章小结 本章习题第3章 IT类项目管理案例 3.1 IT类项目分析 3.1.1 我国IT行业项目管理面临的问题 3.1.2 IT行业项目管理的特点 3.2 IT项目管理案例 3.2.1 西部海洋学会 3.2.2 TRw公司MIS系统升级 3.2.3 小浪底XLD-EIIS项目 3.2.4 合伙会计软件安装项目 3.2.5 FMC柔性津贴系统的实现 3.2.6 FNB的MIS项目管理 3.2.7 K公司的T系统 本章小结 本章习题第4章 建筑类项目管理案例 4.1 建筑类项目分析 4.2 建筑类项目管理案例评析 4.2.1 X施工测量公司的案例 4.2.2 中国香港建筑业伙伴关系案例 4.2.3 利氏建筑公司的项目管理 4.2.4 悉尼歌剧院建设项目 4.2.5 Petersen综合承包公司 4.2.6 HY公司的WJ采暖安装施工项目 4.2.7 M公司的C软件中心办公楼项目 本章小结 本章习题第5章 文体类项目管理案例 5.1 文体类项目分析 5.2 文体类项目管理案例评析 5.2.1 2000年悉尼奥运会 5.2.2 曼联足球俱乐部 5.2.3 韦氏帆船竞赛 5.2.4 格拉斯顿柏林音乐节 5.2.5 南美探险无限责任公司 本章小结 本章习题第6章 公用事业项目管理案例 6.1 公用事业项目评析 6.2 公用事业案例 6.2.1 WZ电厂的交钥匙建设项目 6.2.2 DX医院的磁共振项目 本章小结 本章习题第7章 交通类项目管理案例 7.1 交通类项目分析 7.2 交通项目管理案例评析 7.2.1 A13公路工程案例 7.2.2 铁路电气化扩能项目 本章小结 本章习题第8章 Project 2002的项目管理应用案例 8.1 走进Project 2002 8.1.1 Project 2002的组成和功能 8.1.2 Project 2002的安装和运行 8.1.3 Project 2002中的项目管理常用工具 8.1.4 创建第一个Project项目计划 8.2 Project 2002项目 8.2.1 定义项目 8.2.2 计划项目活动 8.3 Project 2002项目管理与跟踪 8.3.1 项目资源管理 8.3.2 项目成本管理 8.3.3 项目进度跟踪 8.4 Project 2002的项目报表 8.4.1 普通项目报表 8.4.2 特殊报表 8.4.3 打印报表 8.5 成都得力公司信息化案例 8.5.1 项目背景 8.5.2 项目详述 本章小结 本章习题参考文献

章节摘录

第1章 采掘业项目管理案例 截至2006年年初,全国有查明资源储量的矿产共159种。其中,能源矿产10种,金属矿产54种,非金属矿产92种,水气矿产3种。

2006年,矿业固定资产投资总额达到4168亿元。

国土资源部门提出“十一五”期间需加强勘察的16个重点矿种、11个主要含油气盆地、13个大型煤炭基地和16个重点金属成矿区带,其中大部分集中在中西部。

采掘业项目特点主要有: (1)建设周期长、投资额大。

例如,一般的煤矿建设要几年甚至十几年的时间,投资额巨大,要求加强建设项目的管理,提高投资效益。

(2)地质条件复杂,生产过程中不可预见因素多。

诸如岩层、水、火、有害气体、地压和地温的变化,对正常生产影响较大。

(3)企业生产的劳动对象是非再生劳动资源。

企业管理须注意资源的合理利用,努力提高资源回收率。

(4)生产准备工作周期长、工程量大。

<<项目管理案例>>

编辑推荐

本书把项目管理案例按行业划分开来，力图通过让行业的特征来说明这个行业里出现的项目可能会有什么特点，这些项目本身在操作时可能会遇到什么问题，以及用什么样的方法去分析、去解决更为合理，并通过研读这些成功的和失败的案例，使读者懂得如何在项目管理工作中快速成长。全书共分·个章节，具体内容包括采掘业项目管理案例、制造业项目管理案例、IT类项目管理案例、Project·00·的项目管理应用案例等。该书可供各大专院校作为教材使用，也可供从事相关工作的人员作为参考用书使用。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>