

<<项目主管实用手册>>

图书基本信息

书名：<<项目主管实用手册>>

13位ISBN编号：9787509609057

10位ISBN编号：7509609054

出版时间：2010-5

出版时间：经济管理出版社

作者：李笑 编

页数：894

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<项目主管实用手册>>

### 内容概要

项目管理是一门学科，一种商业行为、一种策略。

它作为一门学科，是伴随着人类社会生产实践的展开而产生的。

现在社会，我们生活在一个“项目化”的世界，项目管理作为当前企业管理中的一种新模式，已被越来越多的企业所认可。

一个企业如果没有项目，就不可能获得发展，现代社会的项目往往是和创新、发明、创造相联系的，如果企业不求上进，不努力求得发展，等待它的只能是倒闭和死亡。

<<项目主管实用手册>>

书籍目录

第一篇 概论 第一章 概述 第二章 职责任务 第三章 素质修养 第四章 自我管理 第五章 时间管理 第六章 领导艺术 第二篇 组织与团队 第七章 项目组织管理 第八章 项目团队组建 第九章 项目团队管理 第十章 团队文化管理 第三篇 计划与控制 第十一章 项目计划与变更控制 第十二章 项目范围与资源控制 第十三章 项目成本与进度控制 第十四章 项目质量与收尾控制 第十五章 项目后如何评价控制 第十六章 项目运作风险的控制 第四篇 项目文案撰写 第十七章 报告类项目文案 第十八章 策划类项目文案 第十九章 表格类项目文案 第二十章 其他类项目文案 第二十一章 常用合同范本 第五篇 项目综合管理 第二十二章 项目论述与决策 第二十三章 项目招标与投标 第二十四章 项目融资管理 第二十五章 项目目标管理 第二十六章 项目采购管理 第二十七章 项目合同管理 第二十八章 项目物流管理 第二十九章 项目审计管理 第三十章 技术改造项目管理 第六篇 项目沟通策略 参考文献

## &lt;&lt;项目主管实用手册&gt;&gt;

## 章节摘录

插图：(7) 制约性。

项目的制约性是指每个项目都会在一定程度上受到项目所处的客观条件和资源的制约，这种制约可以涉及项目的各个方面和项目所需的各种资源。

其中，项目资源的制约性是关于项目成败的关键特性，这方面的制约包括人力资源、财力资源、物力资源、时间资源、技术资源以及信息资源等多种因素。

另外，每个项目都会有各种各样的限制条件，包括时间限制、预算限制、人员限制、技术限制、信息限制、设备条件限制等方面的制约。

很显然，这些制约条件就是来自于项目所处环境的制约因素，它们和项目资源的制约共同构成了项目的制约性。

项目的制约性是决定一个项目成败与否的关键特性之一，也是项目管理必须关注的项目基本特性之一。

(8) 风险性。

项目的风险性是指由于项目各种条件和环境的发展变化以及人们认识能力所限而造成的项目后果出现损失或者收益的可能性。

可以说，实际上每个项目都有一定的风险性，究其原因，往往是由于项目环境和条件的不确定性以及人们决策的失误等因素引发的。

正是由于项目的各种条件和环境会发生种种变化（不确定性）。

所以当项目条件向着有利的方向发展时项目就有可能获得额外的收益，而当项目条件向着不利的情况发生转变时项目就有可能遭受额外的损失。

如一个需要露天施工的建筑项目，如果在施工期间，实际下雨天数比预计的多就有造成损失的可能，如果实际下雨天数比预计天数少就有节约成本的可能，这就是项目的风险性所在。

应该说，项目的风险性是使项目不同于人类其他活动的最重要特性之一，也是使得项目管理不同于其他管理的关键性所在。

(9) 其他特性。

项目除了上述八大特性以外还有其他一些特性，这包括项目的创新性、项目后果的不可挽回性和项目组织的临时性与开放性。

这些项目的特性是相互关联、相互影响和共同作用的，从而决定着项目的成败。

如正是由于项目的创新性才引发了项目的不确定性和风险性，也正是由于项目的独特性、制约性和一次性直接导致了项目的风险性。

实际上，一个项目的独特性必然要求项目进行不同程度的创新，然而只要创新就会包含着各种难以估量的不确定性，最终就会造成项目的风险性。

除此之外，项目组织的临时性和开放性也主要是由项目的一次性造成的，因为一个项目的实施活动一旦结束以后，项目团队的相关成员就需要离去或遣散，这也就形成了项目团队的临时性和开放性。

同时，由于项目均为一次性的而不是重复性的，所以项目或项目阶段的成果一旦形成以后多数情况是无法改变的，这就造成了项目后果的不可挽回性。

3. 项目的分类 项目的类型是多种多样的，有建设项目、科技项目、社会项目等，从不同的角度看，可以对项目进行不同的分类。

(1) 按照项目的规模不同，可以将其分为宏观型项目、中观型项目与微观型项目。

我国的西电东输工程即可视为宏观型项目；而某城市的城市改造工程可以视为中观型项目；一家企业的新产品推广项目便可以视为微观型项目。

<<项目主管实用手册>>

编辑推荐

《项目主管实用手册》：企业主管实用手册系列

<<项目主管实用手册>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>