

<<创业管理与技能>>

图书基本信息

书名：<<创业管理与技能>>

13位ISBN编号：9787509609484

10位ISBN编号：7509609488

出版时间：2010-4

出版时间：经济管理

作者：孙德林//黄林

页数：203

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## &lt;&lt;创业管理与技能&gt;&gt;

## 前言

在知识经济时代，创业活动越来越成为经济发展的强劲动力。

国内外大量的实践证明，创业能改变一个地区乃至世界的经济，创造出巨大的社会财富，而创业者们正是创造社会价值的巨人。

中国的改革开放，在一定程度上鼓励了国民的创业精神，也正是这些创业者孜孜不倦的艰苦创业使得中国的经济飞速发展，这也将是将来保证中国经济稳定发展的关键。

快速的经济发展为我国提供了许多就业机会，但是面对中国高等教育的普及以及接受过良好教育的大学生日益增多，中国也面临着巨大的就业压力。

有计划的创业是缓解大学生就业压力的一个重要通道，并且知识经济的发展特别需要新一代有文化和创业知识、掌握了科学技术的创业者。

联合国教科文组织在1999年发表的《21世纪的高等教育：展望与行动世界宣言》中提出：“必须将创业技能和创业精神作为高等教育的基本目标。

”发达国家尤其是美国，在创业教育的实践中已积累了丰富的经验，源源不断地培养出大批具备创新和创业能力的人才。

《创业管理与技能》是在这种大环境背景下推出的，特别需要指出的是，与本教材配套的创业实训软件：“创业之星——大学生创业模拟实验室”运用了先进的计算机软件与网络技术，通过三维仿真的企业场景，结合严密和精心设计的商业模拟管理模型及企业决策博弈理论，全面模拟真实企业的创业运营管理过程。

参加实训的创业者在虚拟商业社会中完成了企业的注册、创建、运营、管理等所有决策。

通过这种实训课程，可以有效地将所学知识转化为实际动手能力，提升学生的综合素质，增强学生的就业与创业能力。

《创业管理与技能》与“创业之星”软件相结合，为创业管理课程构建了一种新型的创业教育平台，这是集创业管理理论与创业管理实训为一体的创业教学模式，它将有利于提高大学生的创业基本素质与创业能力，为有志于创业的大学生步入创业的行列提供实践训练平台。

本书是建立在素质教育和创新教育的基础上，它既是一种创业教育的思想和模式，也是把素质教育引向深入的一项有效措施，它将拓宽大学毕业生的就业渠道，形成新型的创业人才培养模式。

## <<创业管理与技能>>

### 内容概要

本书是全国教育科学“十五”规划教育部规划课题(FJ8050579)“基于创业教育与职业技能教育整合的复合型信息化创业人才培养模式研究”的成果,是全国大学生创业大赛用书,也是特意为未来的大学生创业者和社会创业者学习创业理论、掌握创业技能撰写的。

本书从设计创业计划、做好创业准备、进行创业管理、制定创业制度等一般的创业过程出发,提炼出“创业计划”、“创业准备”、“创业管理”、“创业制度”四个模块。

本书特别注重创业技能的培养,在每一个模块都配有相关的实训,配合“创业之星”软件,以帮助创业者尽快掌握创业管理的基本理论和技能。

另外,本书还特别强调理论和实际的系统性、模拟实训的重要性,以及面向对象的广泛性,内容精要,通俗易懂而且具备一定的研究深度,适合准备创业的大学生、社会青年,以及中小企业经营者阅读。

本书可以作为高校本科和高职高专的创业教育、通识教育或者文化素质教育用书,也可以作为社会创业者学习创业知识的培训用书或自学参考书。

## <<创业管理与技能>>

### 作者简介

孙德林，江西师范大学电子商务系主任、教授、高级工程师、硕士生导师。中国信息经济学会常务理事、中国信息经济学会电子商务专业委员会副秘书长兼江西办主任、国家职业技能鉴定专家委员会（企业信息管理）专家委员、中国电子商务协会移动商务专家咨询委员会专家委员、江西省计算机用户协会电子商务专业委员会主任等社会职务。主要从事电子商务、信息化创业等领域的教学和科研工作。具有40年在IT行业和电子商务领域从事技术、管理及教学、科研的经验。

主持教育部高等学校电子商务专业教学指导委员会教学质量与教学改革工程“高等学校电子商务专业知识体系江西省创新实验区”，全国教育科学“十五”规划教育部规划课题（FJB050579）“基于创业教育与职业技能教育整合的复合型信息化创新创业人才培养模式研究”等全国和省部级课题20余项；发表学术论文近100篇；主编《创业理论与技能》、《创业管理与技能》、《网上创业》等教材。

黄林，贝腾科技有限公司和贝腾企业商学院创始人、首席咨询顾问，国家注册高级培训师，是中国企业家协会、中国企业联合会的中国职业经理人资格鉴定班高级讲师。

作为国内商业模拟训练技术的引领者，2004年在系统分析国际先进的商业教育学习模式的基础上，率先将国际流行而成熟的电脑商业模拟实战训练技术引进中国，为中国企业管理者的商业技能学习和高校大学生管理技能训练提供了系列优质产品和服务。

多年来，致力于成人教育学习的研究与开发，在理论和实践充分结合的基础上，主导架构的“创业之星”、“经营之道”、“用人之道”、“理财之道”、“营销之道”等系列财经管理类模拟实战训练产品已广泛应用于二百余所院校，并为上百家知名企业、数千名经理人提供了管理培训与能力训练，深受企业和学员的好评。

同时，以“经营之道”和“创业之星”为竞赛平台的全国大学生创业大赛成功举办，共吸引了八百余所院校积极参赛。

## &lt;&lt;创业管理与技能&gt;&gt;

## 书籍目录

模块1 创业计划 第一章 创业计划书 第一节 创业计划准备 第二节 创业计划书概述 第三节 创业计划书撰写准备 第四节 创业计划书的内容 第五节 创业计划书的撰写要点 第六节 创业计划实训 本模块小结 本模块案例 思考与练习模块2 创业准备 第二章 创业准备 第一节 企业形式选择 第二节 确定企业名称 第三节 设计企业标志 第四节 企业名称登记 第五节 企业登记注册 第六节 创业准备实训 本模块小结 本模块案例 思考与练习模块3 创业管理 第三章 初创企业组织管理 第一节 企业的概念 第二节 企业的组织架构 第三节 企业主要部门及职责 第四节 企业的基本运作过程 第五节 企业的注册流程 第四章 初创企业战略管理 第一节 企业战略管理的五项任务 第二节 初创企业的战略选择 第三节 初创企业战略的意义与价值 第五章 初创企业市场营销 第一节 4Ps营销基础 第二节 SWOT分析模型 第三节 市场定位 第四节 市场细分 第五节 产品生命周期的营销策略 第六章 初创企业财务管理 第一节 财务管理的目标 第二节 财务管理的内容 第三节 三大财务报表 第四节 税务基础 第五节 初创企业的合理避税 第七章 生产管理 第一节 物料需求计划 第二节 能力需求计划 第三节 主生产计划 第四节 产品生命周期管理 第八章 初创企业人力资源开发与管理 第一节 人力资源开发与管理 第二节 人力资源的竞争与团队管理 第三节 人力资源管理的主要任务 第九章 创业管理模拟实训 第一节 实训目的 第二节 预备知识 第三节 实训条件与要求 第四节 实训内容与步骤 第五节 实训报告

模块4 创业制度 第十章 创业制度 第一节 总经理岗位职责 第二节 人力资源经理岗位职责 第三节 研发经理岗位职责 第四节 营销经理岗位职责 第五节 生产经理岗位职责 第六节 财务经理岗位职责 第七节 有限责任公司章程 第八节 创业制度实训 本模块小结 本模块案例 思考与练习参考文献

## <<创业管理与技能>>

### 章节摘录

1.创业团队的定义及其构成要素 所谓创业团队是指在创业初期（包括企业成立前和成立早期），由一群才能互补、责任共担、愿为共同的创业目标而奋斗的人所组成的特殊群体。一般而言，创业团队由四大要素组成：目标。目标是将人们的努力凝聚起来的重要因素，从本质上说创业团队的根本目标都在于创造新价值。人员。

任何计划的实施最终还是要落实到人的身上去。

人作为知识的载体，所拥有的知识对创业团队的贡献程度将决定企业在市场中的命运。

团队成员的角色分配，即明确各人在新创企业中担任的职务和承担的责任。

创业计划，即制订成员在不同阶段分别要做哪些工作以及怎样做的指导计划。

2.创业团队组建的基本原则 （1）目标明确合理原则。

目标必需明确，这样才能使团队成员清楚地认识到共同的奋斗方向是什么。

与此同时，目标也必须是合理的、切实可行的，这样才能真正达到激励的目的。

（2）互补原则。

创业者之所以寻求团队合作，其目的就在于弥补创业目标与自身能力间的差距。

只有当团队成员相互间在知识、技能、经验等方面实现互补时，才有可能通过相互协作发挥出

“1+1>2”的协同效应。

（3）精简高效原则。

为了减少创业期的运作成本，最大比例地分享成果，创业团队人员构成应在保证企业能高效运作的前提下尽量精简。

（4）动态开放原则。

创业过程是一个充满了不确定因素的过程，团队中可能因为能力、观念等多种原因不断有人离开，同时也有人要求加入。

因此，在组建创业团队时，应注意保持团队的动态性和开放性，使真正完美匹配的人员能被吸纳到创业团队中来。

<<创业管理与技能>>

编辑推荐

为什么大家在创业过程中碰到实际问题却束手无策? 为什么经过数年系统的理论学习,到了企业却不知如何运用? 为什么大学生在首次创业过程中,创业失败的比例高达80%以上? 全国大学生创业大赛用书 面向21世纪高等学校信息化创业用书 全国教育科学“十五”规划教育部规划课题(FJB050579)用书 专门针对创业教育的实践用书 配有创业企业运营管理的实战系统 全程创业模拟实践体验平台的配套用书 全国大学生创业大赛竞赛平台的配套用书

<<创业管理与技能>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>