

<<ERP理论、应用与实训教程>>

图书基本信息

书名：<<ERP理论、应用与实训教程>>

13位ISBN编号：9787509611616

10位ISBN编号：750961161X

出版时间：2011-1

出版时间：经济管理出版社

作者：张平 编

页数：337

字数：4480000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<ERP理论、应用与实训教程>>

内容概要

本书是一本面向高等院校ERP课程教学需要的教科书。

本书按照理论、应用和实训分篇撰写，共分十三章。

其中第一章至第八章为理论篇，介绍了ERP发展历程、销售与运作规划、主生产计划、物料需求计划、能力需求计划、车间作业计划、财务分析等内容；第九章至第十一章为应用篇，介绍了用友U8管理系统的财务、生产和供应链模块操作；第十二章至第十三章为实训篇，介绍了用友手工沙盘和“创业者”电子沙盘。

为了方便读者学习和理解，每章在理论阐述之后，均附有思考与练习题和与主要内容相应的小链接。

本书的适用范围较广，既可作为高等院校的教学教材和企业中、高层管理人员的实训教材使用，也可作为管理专业科研人员的参考用书。

作者简介

张平，西北民族大学ERP实验室主任。

主讲ERP技术的运用、管理思想史、宏观经济学等课程。

在《改革》、《人口与经济》、《城市问题》等刊物发表学术论文二十余篇。

主持和参与国家、省部级课题二十余项。

主要研究方向：企业理论、发展经济学。

书籍目录

理论篇

第一章 ERP概述

- 第一节 ERP的基本概念
- 第二节 ERP与企业的关系
- 第三节 ERP系统的管理思想
- 第四节 ERP在我国的应用
- 第五节 ERP的发展趋势
- 第六节 典型ERP系统简介

第二章 ERP发展历程

- 第一节 管理需求推动ERP发展
- 第二节 订货点法
- 第三节 时段式MRP
- 第四节 闭环MRP
- 第五节 MRP
- 第六节 ERP

第三章 销售与运作规划

- 第一节 销售与运作规划基本概念
- 第二节 销售与运作规划的作用和效益
- 第三节 销售与运作规划的编制
- 第四节 销售与运作规划中的沟通和协作
- 第五节 销售与运作规划编制示例

第四章 主生产计划

- 第一节 主生产计划基本概念与作用
- 第二节 编制主生产计划的相关概念
- 第三节 主生产计划的编制步骤
- 第四节 MPS初步计划的编制
- 第五节 粗能力需求计划的编制

第五章 物料需求计划

- 第一节 物料需求计划基本概念和特点
- 第二节 物料需求计划的相关术语
- 第三节 物料需求计划的展开计算过程
- 第四节 物料需求计划MRP计算示例
- 第五节 物料需求计划MRP的工作方法

第六章 能力需求计划

- 第一节 能力需求计划基本概念
- 第二节 能力需求计划的相关术语
- 第三节 能力需求计划的工作原理
- 第四节 能力需求计划计算流程及算例

第七章 车间作业管理

- 第一节 车间作业管理概述
- 第二节 车间作业管理业务流程
- 第三节 准时制生产与精益生产

第八章 企业财务分析

- 第一节 基本概念
- 第二节 财务分析的方法

<<ERP理论、应用与实训教程>>

第三节 财务指标分析

第四节 财务综合分析

应用篇

实训篇

附录

参考文献

后记

章节摘录

版权页：插图：1.对各种物料的需求是相互独立的订货点法不考虑物料项目之间的关系，独立地确定每项物料的订货点。

因此，订货点法是面向零件的，而不是面向产品的。

但是，在制造业中有一个很重要的要求，那就是各项物料的数量必须配套，以便能装配成产品。

由于企业对各项物料分别独立地进行预测和订货，因而就会在装配时发生各项物料数量不匹配的情况。

这样，虽然单项物料的供货率提高了，但总的供货率却降低了。

因为不可能每项物料的预测都很准确，所以积累起来的误差反映在总供货率上将是相当大的。

例如，用10个零件装配成一件产品，每个零件的供货率都是90%，而联合供货率却降到34.8%。

一件产品由20个、30个甚至更多个零件组成的情况是常有的。

如果这些零件的库存量是根据订货点法分别确定的，那么，在总装配时就可能发生零件短缺的情况。

应当注意，上述零件短缺的情况并非由于预测精度不高而引起，而是由于这种库存管理模型本身的缺陷造成的。

2.假设物料需求是连续发生的订货点法假设物料需求是连续发生的。

按照这种假设，物料需求必须相对均匀，库存消耗率必须稳定。

而制造业生产部门对产品零部件的需求恰恰是不均匀、不稳定的，库存消耗也是间断的。

这往往是由下道工序的批量要求引起的。

3.假设库存在消耗之后，应立即被重新填满订货点法假设库存在消耗之后，应立即被重新填满。

按照这种假设，当物料库存量低于订货点时，则必须发出订货要求，以重新填满库存。

但如果需求是间断的，那么这样做不但没有必要，而且也不合理。

因为很可能因此而造成库存积压。

例如，某种产品一年中可以得到客户的两次订货，那么，制造此种产品所需的钢材则不必因库存量低于订货点而立即填满。

<<ERP理论、应用与实训教程>>

编辑推荐

《ERP理论、应用与实训教程》：高等院校“十二五”工商管理核心课程系列教材

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>