

<<管理决策中的领导行为>>

图书基本信息

书名：<<管理决策中的领导行为>>

13位ISBN编号：9787509616901

10位ISBN编号：7509616905

出版时间：2011-12

出版时间：经济管理出版社

作者：毕鹏程

页数：268

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<管理决策中的领导行为>>

### 内容概要

管理决策中的领导行为和影响机制是决策理论研究和组织行为研究领域的热点和难点问题。在实践当中，组织高层管理团队的战略性决策失误频发，从而进一步引发理论界和实务界对管理决策中领导行为及其相关因素的关注。

《管理决策中的领导行为：过程与机制》以组织管理过程中所普遍采用的群体决策为背景，就领导风格和决策程序在不同任务情境下对决策过程和结果的影响机制进行了实证研究。

本研究不仅有助于组织管理者更加清晰地认识群体决策过程中领导因素、过程支持因素以及决策环境因素所发挥的重要作用。

而且为管理组织在群体决策过程中如何管理和控制这些因素以便更好地改善决策过程、提高决策效果和效率提供了建设性的参考和建议。

## <<管理决策中的领导行为>>

### 作者简介

毕鹏程，毕业于西安交通大学管理学院企业管理专业，管理学博士。  
现任教于中央财经大学政府管理学院，并担任院长助理。  
研究领域主要集中在管理决策、组织行为、人力资源管理及战略管理。  
进入高校之前，曾先后在跨国公司及国家部委从事管理工作。  
参与或主持包括国家自然科学基金项目、教育部博士学科点专项项目及国务院国资委部、司级软科学项目等在内的各类研究项目十余项。  
在《管理科学学报》、《管理工程学报》、《中国软科学》、《经济管理》、《管理评论》等学术刊物发表论文二十余篇，参与多部著作写作。  
曾获得教育部提名国家科技进步二等奖、陕西省高校科技进步一等奖及西安交通大学科技进步一等奖。

## <<管理决策中的领导行为>>

### 书籍目录

1 绪论1.1 问题的提出1.2 研究定位及目标1.3 概念界定1.3.1 群体决策1.3.2 领导行为、领导风格1.3.3 决策程序1.3.4 决策任务类型1.4 研究意义1.5 研究思路及结构安排2 理论文献综述2.1 群体决策行为与组织研究评述2.1.1 概述2.1.2 国外研究评介2.1.3 国内研究评介2.2 群体思维理论模型概述2.2.1 群体思维前提条件2.2.2 群体思维症状2.2.3 决策过程缺陷2.2.4 群体思维防范2.2.5 模型存在的一些问题2.2.6 小结2.3 群体思维理论相关研究评述2.3.1 已有研究评述2.3.2 已有研究结论、不足及对本书的启示3 理论模型3.1 本书的方法论、概念模型及理论观点3.1.1 本书的哲学观及方法论3.1.2 基本概念模型3.1.3 本书的理论观点3.2 领导风格的重要性及其影响机制3.3 决策程序的引入及其作用3.4 决策任务的调节作用3.5 群体交互过程及决策结果3.6 理论模型的建立4 研究假设4.1 领导风格与决策过程4.1.1 领导风格与信息沟通和处理4.1.2 领导风格与一致性达成4.1.3 领导风格与成员对领导的态度及决策过程参与感4.1.4 领导风格与群体思维症状及决策过程缺陷4.2 决策程序与决策过程4.2.1 决策程序与信息沟通和处理4.2.2 决策程序与一致性达成4.2.3 决策程序与成员对决策过程的态度及决策过程参与感4.2.4 决策程序与群体思维症状及决策过程缺陷4.3 不同决策任务下的领导风格与决策过程.....5 实验设计及过程6 变量控制及测量7 结果及讨论8 结论及总结附录1 实验指导书——人员选拔决策任务附录2 实验指导书——裁员决策任务附录3 实验问卷附录4 视频资料编码标准参考文献后记

## <<管理决策中的领导行为>>

### 章节摘录

在群体决策行为和组织研究方面，研究者们主要吸取和借鉴了行为科学中的群体理论以及行为决策分析理论中所涉及的一些思想和方法。

目前国内外研究者主要关注的问题和方向有以下三方面。

第一种偏重于从行为研究角度入手，沿袭了行为科学中的群体理论研究模式，将群体视为一个由活动、相互作用（信息沟通和行为交互）、思维情绪、群体规范等要素组成的相对封闭的系统。主要针对决策群体的构成要素、群体决策过程中领导者和下属的行为、群体凝聚力的影响因素，以及群体行为的影响因素等问题展开研究。

这方面的研究侧重从群体内部结构和特征方面探索影响群体形成、群体功能和群体行为的因素，而且是通过心理学研究来解释群体行为。

涉及的变量有个体层面和群体层面之分，个体层面的变量主要有人的动机、态度、认知、价值观、信念、情感、思维方式、领导方式等，群体层面的变量主要有群体构成、群体凝聚力、群体规范、群体沟通以及群体冲突，等等。

第二种也和行为研究有关，但却偏重于从决策过程角度入手，而且主要受到行为决策分析理论和社会心理学理论的影响，将群体决策视为一种社会影响和交互过程。

并以“有限理性”和“真实人”假设为基础，一方面探索在不同的风险情境下群体选择的变化；另一方面探索在某种特定的决策情境下，由不同个体所集合成的决策群体通过怎样的相互影响和交互，从而产生出哪些不同于个体单独决策时的特有群体行为和心理现象。

例如，从众行为（conformity）、群体极化（Group Polarization）以及风险转移（Riskshift）等。

.....

<<管理决策中的领导行为>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>