

<<大型集团组织结构设计>>

图书基本信息

书名：<<大型集团组织结构设计>>

13位ISBN编号：9787509617335

10位ISBN编号：7509617332

出版时间：2012-1

出版时间：经济管理出版社

作者：王吉鹏，邸洁 著

页数：219

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<大型集团组织结构设计>>

内容概要

《大型集团组织结构设计》从企业的具体情况着手，结合大量的管理咨询实践，在揭示目前集团组织结构存在的主要问题的基础上，提供了一张清晰的组织结构设计逻辑图。按照该逻辑图的顺序，集团不但能够按图索骥做好组织结构设计工作，而且能够明白设计背后的管理内涵，将组织结构与案例实践相联系。

本书在研究国内企业集团化发展中出现的主要困惑的基础上，选取国际国内知名大型企业集团的架构重组案例，给读者朋友们提供了一个结构完整、内容翔实、理论与实践相结合的操作性读本。

<<大型集团组织结构设计>>

作者简介

王吉鹏 仁达方略管理咨询公司董事长

著名实战派管理学者，集团管理权威专家，中国顶级管理咨询机构——仁达方略管理咨询公司董事长，长期从事集团型企业组织行为与组织变革实证研究与咨询实践，善于把握大型企业管理规律，首创“集团管控”和“企业文化落地”概念，全新的实证性理论体系与建设方法被广泛应用到诸多著名集团企业管理实践之中，受到企业界和学术界普遍认可和推崇。

受聘为国内多所知名商学院客座教授，著有《集团管控》、《企业文化建设》、《管理感悟》等个人专著30余部，并主导出版了企业战略、集团管控、企业文化、人力资源四大系列丛书。

其领导的金牌咨询团队为国家电网、中国银行、交通部海事局、中航油、中粮集团、中国五矿、华电国际、中华通信、中国大唐、中国电子、中国南车、上海大众、国机集团、蒙牛乳业、大庆油田、大连化工集团、晋煤集团、北京金融街等数百家国内知名大型集团公司，及英博啤酒、英美烟草等多家国际集团提供过专业咨询服务。

<<大型集团组织结构设计>>

书籍目录

- 绪论 组织能力发育和集团总部能力发育
 - 组织能力发育不足让集团企业失去竞争优势
 - 集团组织结构的研究局限
 - 连蹦带跳的集团发展导致领导分权控制等重重危机
 - 认清集团组织结构设计误区及面临的问题
 - 梭形还是哑铃形：形成竞争优势是根本
- 第一章 集团组织结构必须遵循的原则
 - 第一节 集团化管理的核心思路：战略是集团的头
 - 第二节 遵循组织结构设计逻辑：原则是唯一的底线
 - 第三节 战略决定结构，结构传承战略：相辅相成定天下
 - 第四节 结构作为企业先天禀赋决定战略选择：迷雾中又有新发现
 - 第五节 集权程度高好于分权程度高：权衡利弊是关键
 - 第六节 总经理 / 副总经理是部门，不是职位：区分权威与职权
 - 第七节 组织结构扁平化不等同于单纯的压缩层级：走出误区，扫清障碍
- 第二章 集团组织结构设计及组织变革需要慎之又慎
 - 第一节 集团组织变革的困难怎么估计都不过分
 - 第二节 智者之智：集团组织结构设计必须周密而审慎
 - 第三节 企业希望的行为决定了组织结构设计必须三步走
- 第三章 充分理解和把握集团战略再动组织结构
 - 第一节 战略绝不是使命和愿景，而是竞争优势所在
 - 第二节 组织结构能够“玩”下去的秘密：必须把战略当战争
 - 第三节 不把握集团战略规划，在行进中只能迷路
 - 第四节 集团向下分解战略的前提是有效衔接
- 第四章 集团管控模式选择
 - 第一节 组织调整过程中的各个环节互动
 - 第二节 总部定位的四种模型
 - 第三节 管控模式选择需要遵循的原则
 - 第四节 在实践中作出更好的选择
- 第五章 凌驾于组织结构之上的法人治理结构
 - 第一节 法人治理结构是什么不重要，重要的是它决定着什么
 - 第二节 在法人治理结构中，董事会一直处于“生态链”的顶端
 - 第三节 抵住法人治理中的疑惑，抢占先机
 - 第四节 开滦集团法人治理结构变迁与组织结构的演变
- 第六章 集团总部定位让组织变成生产力
 - 第一节 明确集团总部的定位，向着明确目标进发
 - 第二节 集团总部定位如何让组织变成“生产力”
 - 第三节 A集团组织变革让组织变成生产力
- 第七章 明智选择集团企业组织结构
 - 第一节 合适的组织结构类型：集团企业打造核心竞争优势的“根”
 - 第二节 组织结构的选择：在抉择中做自己的主人
 - 第三节 组织结构设计：标新立异走向未来
 - 第四节 是学习型组织，不是组织型学习：把握好走向未来的航向
 - 第五节 “倒三角”（网状组织结构）管理法：赢得客户，赢得市场
- 第八章 责权体系是组织有效运行的保障
 - 第一节 影响组织运行的因素：从“削山头工程”谈起

<<大型集团组织结构设计>>

第二节 组织有效运行的保障：再造责权、核心管理流程新体系

第三节 组织的内部控制：“内心”强大的企业更容易占领制高点

第四节 记某大型企业的变革历程：是为总结与共勉

参考文献

<<大型集团组织结构设计>>

章节摘录

失败的人总是会受到双重的冷落，而成功的经历则往往会获得更多人的传扬。但是，真正值得我们思考的是，为什么这家拥有着100多年历史的集团企业能够持久保持竞争优势？究竟是什么让这家经历了百年风雨的集团企业依然富甲天下，享誉全球？

当我们将“集团企业、组织结构”等词语输入百度中搜索时，相信数以百万计的信息显示已经告诉了我们答案；当集团公司、组织结构、集团企业组织结构等词汇频频出现在各大媒体上及这些领域已成为商界与学术界共同关注的焦点时，相信我们已经知道了答案。

然而，中国加入世界贸易组织以来，虽然市场竞争日趋白热化，集团企业成为当今市场竞争的主力，甚至成为市场经济的主宰，但在国际化的进程中，我国企业集团化管理方面的问题日益凸显，从外延式增长向集约式增长转变的压力越来越大。

集团企业要想形成并长久保持竞争优势，必须揪出让集团企业失去竞争优势的罪魁祸首，很重要的一项管理任务就是建立合理有效的组织结构。

面对经济的高速发展和全球化进程，深化集团企业改革，特别是优化集团企业的组织结构已日益成为现代集团企业改革和发展的核心问题。

尽管我们在发展中借鉴了先进的欧美、日本等国的管理技术，进行了各种实践探索，但依然存在很多问题，暴露出很多管理弊病。

为了更好地进行集团组织的变革，我们需要厘清集团组织结构的基本问题，包括集团组织的概念、集团组织结构的定义、集团组织结构设计的内容和方法路径以及当前我国的集团组织结构现状和未来的发展趋势等（本书中，若无特别说明，母子公司、分子公司都指集团公司）。

我国集团企业的组织结构是具有中国特色的，它随着市场经济的快速发展而发展，但又没有达到预期的发展状态，同时对于集团企业结构的研究也落后于现实所需，如图0-3所示。

.....

<<大型集团组织结构设计>>

媒体关注与评论

“集团管理系列”图书不仅系统地介绍了有关集团管理的理论，还汇集了大量国内外最新的集团变革和集团管控的案例，涉及众多行业，囊括了国企、民企和一些外资企业等所有制形式。为企业提供了一套理论兼顾实践的好书。

——中国矿业大学管理学院副院长、教授 安景文 该系列图书最鲜明的特点是将企业管理理论和实践进行了很好的结合，案例新颖，可操作性强。

该系列图书结构完整，内容翔实，是一个指导大企业、大集团高层管理者实践工作的优秀思想库和方法库。

对企业的领导者来说，有这样一套图书作为参考。

多一些借鉴，就有可能在实际工作中少走弯路。

——中国机械工业集团公司总裁 任洪斌 集团管控不是“管”，也不是“控”，而是一种集团管理的系统思维。

仁达方略“集团管理系列”图书告诉我们集团管控是什么，如何以战略为导向进行组织结构设计，如何通过财务管控解决财务失控状态，如何塑造集团品牌等。

该系列图书为大家提供了全面、科学、系统的集团管控方案。

——烟台冰轮集团有限公司董事长兼总经理 于元波 在企业集团化、国际化的进程中，我国企业亟须加强集团管控能力，提升核心竞争力。

仁达方略恰逢其时地推出了“集团管理系列”图书，该系列图书将会为企业答疑解惑。

——山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司党委副书记 贾国华 仁达方略作为业界倡导“方法型”、咨询的优秀代表。

从企业的具体管理实践出发，结合大量的管理咨询经验，强调国际领先的管理研究成果的本土化实践。研发并形成了符合中国企业特点、行之有效的理论模型……作为中国大企业、大集团的协会组织，我们郑重向中国的大型企业集团推荐此系列图书。

——中国集团公司促进会原常务副会长 顾家麒

<<大型集团组织结构设计>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>