

<<集团风险控制>>

图书基本信息

书名：<<集团风险控制>>

13位ISBN编号：9787509617342

10位ISBN编号：7509617340

出版时间：2012-1

出版时间：经济管理出版社

作者：王吉鹏，邸洁 著

页数：201

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<集团风险控制>>

内容概要

《集团风险控制》深入剖析集团战略与组织的机理，深度把握集团管理的内在逻辑，不断发现、靠近、揭示集团成长规律并指导和服务于集团企业管理实践，帮助集团企业持续、健康发展。

<<集团风险控制>>

作者简介

王吉鹏，著名实战派管理学者，集团管理权威专家，中国顶级管理咨询机构——仁达方略管理咨询公司董事长。

长期从事大型企业管理实证研究与咨询实践，善于把握管理规律与实践特征，首创“集团管控”和“企业文化落地”概念，系统研究并形成了体系独特的“多元化战略”理论和“产融模式”咨询方法，其全新的实证性理论体系与建设方法被广泛地应用到诸多著名集团企业管理实践之中，受到企业界和学术界的普遍认可与推崇。

受聘为国内多所知名商学院的客座教授，著有《战略实论》、《集团管控》、《企业文化建设》、《管理感悟》等个人专著30余部，并主持了企业战略、集团管控、企业文化、人力资源四大系列图书的出版工作。

其领导的金牌咨询团队为国家电网、中国银行、交通部海事局、中航油、中粮集团、中国五矿、华电国际、中华通信、中国大唐、中国电子、中国南车、上海大众、国机集团、蒙牛乳业、大庆油田、大连化工集团、晋煤集团、北京金融街等数百家国内知名大型集团公司及英博啤酒、英美烟草等多家国际集团提供过专业的咨询服务。

<<集团风险控制>>

书籍目录

绪论 风险管理是一个系统的过程第一章 揭开企业风险的神秘面纱第一节 伤不起：风险因素—风险事故—损失第二节 有迹可循：风险的三维特性第三节 暗地潜伏的危机：风险无所不在案例 传媒大亨鲁伯特·默多克的“滑铁卢”第二章 企业离破产只有一步之遥第一节 无可逃避的现实：社会环境风险第二节 不明于计数而欲举大事：战略风险第三节 冰冻三尺非一日之寒：运营风险第四节 难以抗拒的外因：灾害性风险第五节 企业破产的导火索：财务风险第六节 倒塌的金融壁垒：市场风险案例 南望集团——风险折断了我的脊椎骨第三章 筑牢企业运营的“防火墙”第一节 未雨绸缪：风险管理的重大意义第二节 颠覆时代：风险管理的历史演进第三节 运筹帷幄：风险管理的具体策略案例3-1 温州动车事故——风险管理势在必行案例3-2 三鹿集团——破产背后的运营风险第四章 扼住企业风险的咽喉第一节 高瞻远瞩：风险控制总目标第二节 悬崖勒马：风险管理与控制第三节 双管齐下：信息沟通制度与信息披露制度第五章 与风险展开博弈第一节 防患于未然：风险识别第二节 走为上计：风险回避第三节 声东击西：风险转移第四节 把鸡蛋放在多个篮子里：风险分摊案例 海尔集团的扩张风险防范第六章 企业风险监管风云第七章 管理体系告别野蛮生长第八章 让制度成为有力武器第九章 风险管理文化革新与建设附录参考文献

<<集团风险控制>>

章节摘录

上岗准时，交接仔细 第一条操作人员按照规定的时间上岗是对一名合格工人的基本要求，如果未经领导批准无故迟到或早退，必须严格进行考核。

交接班要按照规定的程序进行，上一班的人员一定要把本班运行情况向下一班交代清楚，下一班的人员要把接班时的情况检查清楚再签字接班，如果因为检查不到，出了问题要由接班的人员负全部责任。

巡检及时，记录清晰 第二条操作人员按时巡检是基本的工作，是保证设备安全运行的保障。操作人员要有强烈的责任心，按照规定的时间及时巡检，并且做好设备运行等记录，记录一律要用仿宋体，做到清晰准确。

严格工艺，维护设备 第三条操作过程中，要严格按照工艺纪律执行，对于违反工艺纪律的行为，每名员工都有纠正的义务和权利，对于故意违反工艺纪律的操作人员必须按照规定进行严惩。

每台设备都要有专人负责，有专人检查，负责人和检查人的姓名要明确标识。操作人员都有维护设备的责任，对自己负责的设备要像爱护自己的眼睛一样来维护，负责检查的人员一定要认真负责，对于检查出来的问题，负责人和检查人要按照5：5的比例承担。

预防事故，确保安全 第四条由于化工企业具有易燃易爆的特点，安全工作非常重要。操作人员身处安全生产的第一线，树立牢固的安全意识更加重要。

在平时的操作过程中一定要按照安全操作规程操作，一定要注意查找隐患，把事故隐患消灭在萌芽状态。

公司将对消除安全隐患的人员给予一定的奖励，对于违反安全规定的人员严肃处理，造成了事故的人员要依照规定进行严惩。

……

<<集团风险控制>>

媒体关注与评论

“集团管理系列”图书不仅系统地介绍了有关集团管理的理论，还汇集了大量国内外最新的集团变革和集团管控的案例，涉及众多行业，囊括了国企、民企和一些外资企业等所有制形式，为企业提供了一套理论兼顾实践的好书。

——中国矿业大学管理学院副院长、教授 安景文 该系列图书最鲜明的特点是将企业管理理论和实践进行了很好的结合，案例新颖，可操作性强。该系列图书结构完整，内容翔实，是一个指导大企业、大集团高层管理者实践工作的优秀思想库和方法库。

对企业的领导者来说，有这样一套图书作为参考，多一些借鉴，就有可能在实际工作中少走弯路。

——中国机械工业集团公司总裁 任洪斌 集团管控不是“管”，也不是“控”，而是一种集团管理的系统思维。

仁达方略“集团管理系列”图书告诉我们集团管控是什么，如何以战略为导向进行组织结构的设计，如何通过财务管控解决财务失控状态，如何塑造集团品牌等。

该系列图书为大家提供了全面、科学、系统的集团管控方案。

——烟台冰轮集团有限公司董事长兼总经理 于元波 在企业集团化、国际化的进程中，我国企业亟须加强集团管控能力，提升核心竞争力。

仁达方略恰逢其时地推出了“集团管理系列”图书，该系列图书将会为企业答疑解惑。

——山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司党委副书记 贾国华 仁达方略作为业界倡导“方法型”咨询的优秀代表，从企业的具体管理实践出发，结合大量的管理咨询经验，强调国际领先的管理研究成果的本土化实践，研发并形成了符合中国企业特点、行之有效的理论模型……作为中国大企业、大集团的协会组织，我们郑重向中国的大型企业集团推荐此系列图书。

——中国集团公司促进会原常务副会长 顾家麒

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>