

<<集团管控>>

图书基本信息

书名：<<集团管控>>

13位ISBN编号：9787509617380

10位ISBN编号：7509617383

出版时间：2012-1

出版时间：经济管理

作者：王吉鹏

页数：231

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<集团管控>>

### 内容概要

本书是系列“仁达方略管理文库”之一，全书分为后危机时代集团管控更需有所作为；千亿企业必须谋定而后动；责权体系是管控的灵魂；遵循五项原则构建集团企业纵横责权体系等内容。

本书适合从事相关研究工作的人员参考阅读。

## &lt;&lt;集团管控&gt;&gt;

## 作者简介

中国权威的企业管理咨询机构—北京仁达方略管理咨询公司董事长，国内著名管理咨询专家，实战派咨询代表人物。

长期从事组织行为与企业文化实证研究与咨询实践，是国内极有影响力的企业文化实证研究与咨询专家，创建了企业文化全新的实证性理论体系和建设方法，其提出的价值观的起飞与落地模型、25米高度等理论得到了广泛认同，解决了企业文化建设不能浮在空中的弊病。

集团管控通过一个模型、两个设计和四个步骤，解决了总公司对子公司的管理难题，总公司不再需要子公司的积极能动性与担心子公司的不可控之间犹豫，彻底解决又要马儿跑又要马儿不吃草的困境。

从此，总公司的工作更为轻松，子公司的业绩更为突出，双方的利益都有保障。

服务过的企业有国家电网、中石油集团、中粮集团、中国航油集团、中国长城资产、华电国际、中华通信、中国五矿、中国航天科技集团、中国电子科技集团、中国铁路、中国土产畜产进出口总公司、蒙牛乳业、伊利股份、天桥投资、大庆油田、北京金融街、天桥投资、天鸿集团、泰康人寿、福临门、厦门国际信托、徐工集团、张家口卷烟厂、广西来宾西诺基发电公司、英美烟草等。

担任多家管理媒体特约撰稿人，先后发表文章约200万字。

主编、主笔的图书有《价值观的起飞与落地》、《从思想到方法——学习型组织创建实务》、《企业文化理念体系构建实务》、《企业文化建设》、《绩效管理》、《薪酬管理》、《职位评估》、《职位分析》、《聚变的细胞》、《破茧的蝶蛹》、《蜕变的蝴蝶》等。

## &lt;&lt;集团管控&gt;&gt;

## 书籍目录

- 绪论：集团管控为什么这么热
- 从“伪命题”到“权威机构”的快速转身
- 集团化管理的新趋势：架构重组
- 可供研究的案例层出不穷
- 走出误区：泛管控理论要不得
- 第一章 后危机时代集团管控更需有所作为
  - 第一节 后危机时代不景气的阴霾笼罩全球
  - 第二节 强身健体才能应付自如：自我审视有了新视角
  - 第三节 旧问题还没解决，新的问题又来了
- 第二章 集团管控核心逻辑：只牵一发而能动全身的联动系统
  - 第一节 学会方法比指出路径更重要：集团管控理论研究进展
  - 第二节 仁达方略集团管控总模型和核心问题
  - 第三节 三种常见集团管控模式的评估与选择
  - 案例 某电力投资集团：集团战略下的管控模式选择
- 第三章 千亿企业必须谋定而后动
  - 第一节 战略先行，优化集团企业的产业链布局
  - 第二节 运筹帷幄，突出自主创新能力建设
  - 第三节 强化集团管控执行力
- 第四章 组织结构：成为战略的有效载体
  - 第一节 战略决定结构结构传承战略
  - 第二节 让组织结构创造价值
  - 第三节 集团企业的法人治理
  - 案例 某机械制造集团组织结构调整与变革
- 第五章 责权体系是管控的灵魂
  - 第一节 遵循五项原则构建集团企业纵横责权体系
  - 第二节 既有责权体系的三种问题及变革的五个步骤
- 第六章 关键支撑：集团企业业绩评价体系
  - 第一节 集团企业的业绩管理
  - 第二节 集团企业的全面预算管理
  - 第三节 集团企业的财务管控
  - 案例 戴姆勒-克莱斯勒的业绩管理
- 第七章 真正实现“1+1>2”：集团企业的管理整合
  - 第一节 整合都从业务流程开始
  - 第二节 困难重重的集团企业人力资源整合
  - 第三节 企业品牌VS产品品牌：整合传播的诱惑
  - 第四节 集而不团和貌合神离都发生在文化整合与融合方面
  - 案例 通钢惨祸告诉了我们什么
- 参考文献

## &lt;&lt;集团管控&gt;&gt;

## 章节摘录

我们现在要借助集团管控帮助集团企业构建、完善、提升其管理水平。

我们不要以为集团管控涉及企业战略、组织结构、业务流程、人力资源、文化建设等几乎所有层面，就理解为集团管控是一个庞大的工程——复杂、剧烈的管理革命，它有可能对集团企业的庞大管理机器进行彻底改造，比如完全淘汰的机制，引进新的流水线——构建新的管理体系，也有可能像上述小故事里的专家那样，审慎判断之后画了一个小小的圈，换掉一个小小的线圈就完成了。

牵一发而动全身，对于集团企业来说，不是不可能的。

集团企业发展到今天并不容易，我们希望它们可以持续、健康、稳定地发展，我们更加希望仁达方略能够为中国集团企业的发展、为中国经济的发展贡献自己的力量。

狂沙吹尽始见金。

我们相信，企业是理性的，读者是睿智的，他们分辨得出什么是管理的本质，什么是集团管控的正源。

面对后危机时代的新形势，第四版《集团管控》又增加了集团企业战略体系、法人治理、财务管控、人力资源整合、业务流程整合、文化整合、品牌建设与整合传播等内容的新方略，这些都是集团管控需要考虑的因素，也是集团公司重组时需要重点关注的内容。

仁达方略一直主张管理咨询应以提供“可操作性的解决方案”为核心，以“解决实际问题，提升管理水平，实现战略目标”为目的，以“量身定做”为手段，以“提升企业价值创造能力”为终极目标。

“融入企业、共同成长”是仁达方略秉承的一贯理念。

仁达方略对集团管控的研究不仅代表了今天，还代表了未来。

在中国集团企业蓬勃发展的伟大时刻，仁达方略希望自己所做的探索和实践能对中国经济的发展起到积极有效的促进作用。

.....

## &lt;&lt;集团管控&gt;&gt;

## 媒体关注与评论

“集团管理系列”图书不仅系统地介绍了有关集团管理的理论，还汇集了大量国内外最新的集团变革和集团管控的案例，涉及众多行业，囊括了国企、民企和一些外资企业等所有制形式。为企业提供了一套理论兼顾实践的好书。

——中国矿业大学管理学院副院长、教授 安景文                      该系列图书最鲜明的特点是将企业管理理论和实践进行了很好的结合，案例新颖，可操作性强。

该系列图书结构完整，内容翔实，是一个指导大企业、大集团高层管理者实践工作的优秀思想库和方法库。

对企业的领导者来说，有这样一套图书作为参考。

多一些借鉴，就有可能在实际工作中少走弯路。

——中国机械工业集团公司总裁 任洪斌                      集团管控不是“管”，也不是“控”，而是一种集团管理的系统思维。

仁达方略“集团管理系列”图书告诉我们集团管控是什么，如何以战略为导向进行组织结构设计，如何通过财务管控解决财务失控状态，如何塑造集团品牌等。

该系列图书为大家提供了全面、科学、系统的集团管控方案。

——烟台冰轮集团有限公司董事长兼总经理 于元波                      在企业集团化、国际化的进程中，我国企业亟须加强集团管控能力，提升核心竞争力。

仁达方略恰逢其时地推出了“集团管理系列”图书，该系列图书将会为企业答疑解惑。

——山西晋城无烟煤矿业集团有限责任公司党委副书记 贾国华                      仁达方略作为业界倡导“方法型”、咨询的优秀代表。

从企业的具体管理实践出发，结合大量的管理咨询经验，强调国际领先的管理研究成果的本土化实践。研发并形成了符合中国企业特点、行之有效的理论模型……作为中国大企业、大集团的协会组织，我们郑重向中国的大型企业集团推荐此系列图书。

——中国集团公司促进会原常务副会长 顾家麒

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>