

<<商业银行经营管理十论>>

图书基本信息

书名：<<商业银行经营管理十论>>

13位ISBN编号：9787509617847

10位ISBN编号：7509617847

出版时间：2012-5

出版时间：经济管理出版社

作者：葛兆强

页数：388

字数：313000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<商业银行经营管理十论>>

### 内容概要

近年来，随着银行监管体制机制改革的不断深入和商业银行经营管理能力的不断提升，中国银行业改革的重点从注资、剥离不良资产向股权改造、公司治理完善和强化内控机制等方面纵深推进，商业银行的整体经营发展能力显著提高。

风险管理能力不断增强，综合竞争实力也有了明显提高。

但是，中国的商业银行与发达国家的先进银行还存在着较大差距，这种差距并不表现在产品、业务、技术乃至服务水平方面，而是更多地表现在经营模式、管理体制层面。

其中，经营模式上的差距本质上也是管理机制的差距。

因此，管理上的差距是中国的商业银行与发达国家的先进银行的最大差距。

《商业银行经营管理十论》基于作者在商业银行经营管理的具体实践，对商业银行经营管理上的一些重大问题，如商业银行经营转型、战略管理、风险管理、渠道整合、薪酬制度、组织架构改革以及私人银行业务发展等进行了较为全面的观察和剖析，以期有助于商业银行加快经营模式转型，提升管理能力，提高国际竞争力，实现可持续发展。

《商业银行经营管理十论》由葛兆强所著。

## <<商业银行经营管理十论>>

### 作者简介

葛兆强，男，1966年生，山东青岛人，高级经济师。

1999年毕业于西安交通大学经济与金融学院，获经济学博士学位，2004～2007年在中国社会科学院博士后科研工作站做应用经济学博士后。

曾任招商银行研究部高级经理、总经理助理、副总经理，现为招商银行战略发展部副总经理。

兼任山东大学、经济研究院研究员，硕士生导师；中国银行业协会行业发展研究委员会副主任；中国农村金融学会常务理事；广东金融学会学术委员会委员；深圳经济特区金融学会副秘书长。

近10年来，在《经济学动态》、《财贸经济》、《金融研究》、《中国金融》、《数量经济技术经济研究》、《中州学刊》、《福建论坛》以及《金融时报》、《经济参考报》、《上海证券报》等刊物上公开发表学术论文500余篇。

先后出版《国有商业银行制度导论》（中国经济出版社，2000年）、《商业银待成长：制度、技术与文化》（中国金融出版社，2009年）、《全球金融危机下的经济思考》（中国金融出版社，2010年）等专著。

研究成果曾获中国金融学会第五届优秀论文三等奖、陕西省第五届哲学社会科学优秀成果三等奖、深圳市第三届社会科学优秀成果三等奖、中央金融工作委员会金融青年论坛一等奖（2000年、2001年）、广东省金融学会优秀金融科研成果二等奖（第三、四届）、深圳经济特区金融学会第五届优秀论文一等奖，以及其他省部级成果奖20余项。

## <<商业银行经营管理十论>>

### 书籍目录

- 第一章 商业银行经营转型的国际经验与中国选择
  - 一、商业银行经营转型及其动因分析
  - 二、国际先进银行经营转型的经验与启示
  - 三、商业银行经营转型的中国选择
  - 四、中国商业银行经营转型的方略
- 第二章 商业银行经营转型的目标、内涵与策略
  - 一、未来时期世界经济格局与中国经济运行演变
  - 二、经营转型是中国商业银行的必然选择
  - 三、加快推进中国商业银行经营转型的策略
- 第三章 商业银行综合化经营面临的问题与策略
  - 一、商业银行综合化经营面临的问题
  - 二、商业银行推进综合化经营的策略措施
  - 三、推进商业银行综合化经营的政策建议
- 第四章 商业银行国际化的动因、挑战与策略
  - 一、商业银行国际化及其动因分析
  - 二、中国商业银行国际化发展的现实与挑战
  - 三、中国商业银行国际化发展的策略
- 第五章 商业银行战略管理的基本框架
  - 一、商业银行战略管理的重要性
  - 二、商业银行战略环境分析
  - 三、商业银行经营发展战略的制定
  - 四、商业银行经营战略的执行
- 第六章 操作风险管理体制的框架、模式与建构
  - 一、内部控制、合规管理与操作风险管理
  - 二、操作风险管理体制的理论框架与现实模式
  - 三、中国商业银行操作风险管理体制建构策略
- 第七章 公司治理、激励机制与高管薪酬制度设计
  - 一、代理成本、公司治理与激励机制
  - 二、高管薪酬制度的理论假定与现实困境
  - 三、高管薪酬制度重构的制度基础
  - 四、国有银行高管薪酬制度的特殊性与改革策略
- 第八章 组织结构、运营效率与商业银行发展
  - 一、中国商业银行的组织结构及其运营效率
  - 二、对更有利于商业银行发展的组织结构的探索
  - 三、中国商业银行组织结构改革现状分析
  - 四、中国商业银行深化组织结构改革的策略
- 第九章 商业银行渠道整合的原则、模式与策略
  - 一、中国商业银行渠道建设的现状分析
  - 二、中国商业银行渠道整合的原则与模式
  - 三、中国商业银行渠道整合的策略建议
- 第十章 瑞士私人银行业务发展的经验与启示
  - 一、瑞士私人银行业务的现状与特点
  - 二、瑞士银行与瑞士信贷银行私人银行业务模式与比较
  - 三、瑞士私人银行业务发展给中国银行业带来的启示
- 附录一 电子银行的本质与发展模式研究

<<商业银行经营管理十论>>

- 一、电子银行的本质与发展趋势
- 二、电子银行发展的四种理论模式
- 三、电子银行发展模式的比较与评价
- 四、结语

附录二 数据仓库与商业银行战略管理

- 一、商业银行战略管理及数据仓库应用现状
- 二、数据仓库在战略管理中的应用领域分析
- 三、基于数据仓库的战略管理系统建设
- 四、通过数据仓库应用提升银行战略管理能力的建议

附录三 关于进一步推进我国利率市场化改革的若干思考

- 一
- 二
- 三
- 四

## <<商业银行经营管理十论>>

### 章节摘录

2.面临较大的管理风险 银行国际化发展涉及政治、经济、金融、法律、文化、习俗、宗教、银行管理等多方面因素，在国内惯用的经营手法、管理模式、激励机制和企业文化，大多不适用西方的模式和习惯。

然而，目前多数国内银行国际型人才的储备是明显不足的，对国际金融市场和有关国家的法律制度、人文环境缺乏足够的了解，尽管可以实施本土化战略，但是，如何跨境管理好海外的本土化团队，如何保持对各个部门的有效控制成为一大挑战。

尤其是中国银行业的利润状况虽然大为改善，但与国外同业比，在风险控制、产品多样性、资产负债管理、客户渠道管理等方面，国内银行仍有很大改进空间，参与国际经营所需的人才、技能和管理经验储备也有限。

这些都表明，“走出去”之后，国内银行在管理方面将遭遇考验。

尤其需要注意的是，“日本式陷阱”是国内银行必须着力避免的。

20世纪80年代，受良好的外部市场环境以及众多资源优势等因素的影响，日本银行业在全球市场迅速崛起。

然而，由于管理上的失误，如盲目扩张规模，加剧了其海外资产的泡沫化；漠视客户需求，忽视金融创新；疏于内部控制，违规丑闻频发等，日本银行业随着泡沫经济的破灭从国际银行业的巅峰急转直下，一部分国际化成果付诸东流。

.....

<<商业银行经营管理十论>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介, 请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>