

<<国有企业改革发展研究>>

图书基本信息

书名：<<国有企业改革发展研究>>

13位ISBN编号：9787509620823

10位ISBN编号：7509620821

出版时间：2012-9

出版时间：经济管理出版社

作者：胡乐明，宋云中 编

页数：307

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<国有企业改革发展研究>>

### 内容概要

《国有企业改革发展研究：以中国海洋石油总公司为例》观点鲜明、逻辑严密、论证充分、文字凝练，是一项有很高学术价值和现实意义的研究成果，对于总结国有经济改革发展的成功经验、澄清对国有企业改革发展重点难点问题的各种错误和模糊认识、研究未来国有企业改革发展的方向都具有重要意义。

《国有企业改革发展研究：以中国海洋石油总公司为例》主要特点：1.选题准确及时，具有重大的现实意义和理论价值。

2.全面总结了30年来中国海油的成绩和经验，坚定了搞好国有企业的信心和决心。

3.深入研究了国有企业改革发展的历程和若干重大问题，对国有资产监督管理以及相关的研究工作有很好的借鉴意义。

## &lt;&lt;国有企业改革发展研究&gt;&gt;

## 书籍目录

第一章 深化改革开放巩固国有企业骨干地位第一节 中国海油的发展道路一、中国海油的发展历程二、中国海油的发展绩效三、中国海油发展的基本经验与启示第二节 中国国有企业的改革发展道路一、中国国有企业的发展历程二、中国国有企业的发展绩效三、中国国有企业发展的基本经验与启示第三节 中国国有企业的改革发展方向一、社会主义市场经济体制下必须发展壮大国有企业二、社会主义市场经济体制下必须充分发挥国有企业的骨干作用三、社会主义市场经济体制下必须做强做优国有企业第二章 发挥政治优势强化国有企业核心竞争力第一节 中国海油推进国有企业政治优势转化的基本经验一、把党组织的政治核心作用转化为企业的政治组织合力二、把先进的价值理念转化为企业的思想文化合力三、把以人为本的工作格局转化为企业的主体创造合力四、把全面协调优势转化为企业的科学发展合力第二节 改革开放以来国有企业政治优势转化的创新实践一、国有企业政治优势的历史积累二、国有企业政治优势的时代根据三、国有企业政治优势转化的实践创新四、国有企业政治优势转化工作面临的问题和挑战第三节 国有企业政治优势转化的理论分析和对策思考一、不断深化对国有企业政治优势转化的认识二、国有企业政治优势的来源分析三、国有企业政治优势的内涵分析四、国有企业政治优势转化的现实性分析五、推动国有企业政治优势转化的对策思考第三章 完善治理结构构建中国特色现代国有企业制度第一节 中国海油体制改革与治理结构构建的实证研究一、中国海油体制改革理念和基本思路的考察与总结二、中国海油体制改革的路径、方式选择与不断深入的历程三、中国海油体制模式及治理结构现状的实证考察四、中国海油体制改革的成果及经验第二节 中国国有企业的体制改革与治理结构建设一、现代企业制度建立与试点二、中国共产党十六大的重大决策与国资委成立三、国有企业的“治理大变革”四、国有企业职工代表大会建设的探索及推进经验第三节 中国特色国有企业治理模式的进一步健全与完善一、完善现代国有企业治理结构要注意的几个问题二、健全和完善中国特色现代国有企业治理结构的若干建议第四章 加强内部管理实现国有企业健康发展第一节 战略、制度和文化的“三位一体”的海油管理模式一、始终以打造国际竞争力为战略目标引领企业发展二、始终以推动管理制度创新为基础保障企业发展三、始终以提升“海油文化”为内核驱动企业发展第二节 现代国有企业管理创新发展的经验总结一、推动战略变革是确保国有企业稳定发展的核心关键二、强化制度创新是推动国有企业持续发展的根本保障三、塑造企业文化是支撑国有企业和谐发展的立足之本第三节 中国国有企业管理创新的方向一、以国家利益引导国有企业战略发展方向二、推进制度创新打造国有企业的国际竞争力三、践行核心价值观强化国有企业的员工队伍建设第五章 注重自主创新促进国有企业技术进步第六章 践行科学发展提升国有企业可持续发展能力结束语主要参考文献后记

## &lt;&lt;国有企业改革发展研究&gt;&gt;

## 章节摘录

第二步，让37%的人员带着12%的相对优良的资产完成十家专业公司的重组上市。中国海油在国际石油公司专业分工越来越细化的背景下逆势操作，整合十家专业公司为两家并适时上市，在激烈的国际油田专业技术服务竞争中形成综合服务与低成本优势。中海油上市之后，供应商的国际化在所难免，专业公司面临“内部交易市场化”的挑战。为此，基于海洋工程和专业技术服务良好的经济效益和发展前景，中国海油开始加快海洋石油工程股份有限公司（简称“海洋工程”）和中海油田服务股份有限公司（简称“中海油服”）以及中海石油化学股份有限公司（简称“中海化学”）的上市步伐。陆续上市后的各专业公司的经济规模迅速壮大，生产规模快速发展，企业实力显著提升，显示出良好的成长性和发展潜力。

第三步，按照现代企业制度对企业存续部分完成重组，着重解决剩余60%的职工和8%相对差的资产问题。

此步改革的重点是在维护职工权益的前提下使相对不良资产走上化劣为优、稳健发展的道路。主要是通过内部再创业和内部创新等途径，按照专业化原则，将剩余60%的人员和8%的资产组成基地集团，成立中国海油能源发展股份有限公司（简称“海油发展”），盘活基地集团的资产和人力资源，走上化劣为优的发展道路，从而按照现代企业制度的要求，完成了对存续企业的改造。

经过体制改革与创新，1996年中国海油海上原油产量突破1000万吨大关，2002年油气总产量更是一举突破3200万吨。

不仅如此，中国海油核心能力快速提升，通过引进、消化、吸收、集成再创新，陆续研发了以优快钻井为代表的一系列关键技术；油气勘探开发提速，产量大幅增加；合作油气田的作业权陆续由中方接替，重要技术、管理岗位由中国人担任。

（四）迈向国际、跨越发展（2003-2010年） 2003年中国海油完成改革重组以来，通过对世界石油产业发展总体趋势的把握，以提升国际竞争力为基准，积极拓展海外资源，并伴随现代企业制度建设的不断完善，进入跨越式发展的新阶段。

.....

<<国有企业改革发展研究>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>