

<<巨灾下的乡村领导力>>

图书基本信息

书名：<<巨灾下的乡村领导力>>

13位ISBN编号：9787509727744

10位ISBN编号：750972774X

出版时间：2011-11

出版时间：社会科学文献出版社

作者：张欢

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<巨灾下的乡村领导力>>

内容概要

汶川地震是近年来中国经历过最为严重的“巨灾”。这次巨灾造成了惨重的人员伤亡和财产损失，但也直接检验了中国社会应对巨灾的能力，为应对巨灾留下了宝贵的经验。通过总结和分析这些经验和教训，不仅有助于进一步提高整个社会应对巨灾的能力，也能够为人类应对巨灾知识的积累作出贡献。

汶川地震影响区域广，大量灾区属于乡村。乡村地区的抗震救灾在整个抗震救灾工作中占很大比重。作者曾深入汶川地震灾区的十几个县、上百个乡镇进行调研，发现乡镇基层干部的“领导力”在抗震救灾中发挥了无可替代的作用。因此，北师大社会发展与公共政策学院在汶川地震一个月后，组织了对四川主要灾区绵阳市9个县(区、市)乡镇党委书记(或乡镇长)的深入访谈，并最终完成了238个乡镇的党委书记(乡镇长)访谈。基于这些资料，《巨灾下的乡村领导力》对乡村地区应对巨灾的领导力进行了探讨。

研究发现，巨灾与一般性突发事件在规模、破坏性、持续性以及次生、衍生灾害等方面存在着显著的差异。这就决定了在巨灾情境下，原有应对一般性突发事件的许多基本假设都不存在了。这是巨灾挑战性的根本来源，并且由于乡村人口空心化和乡镇制度架构的约束，巨灾挑战对于乡村尤为突出。这种情况下，汶川地震的经验表明乡村地区的软性应急能力比物质方面的应急能力在应对巨灾时能够发挥更为关键和重要的作用。乡村基层领导力就是这些软性应急能力的最突出代表。

访谈资料反映出许多灾区乡镇干部在抗震救灾工作中展现出卓越的领导力，最大限度地调动和发挥了群众的主观能动性，充分动员和利用了乡村中已有的本土资源和知识，弥补和超越了物质方面应急能力的不足和局限，克服了各种不利的条件和因素，有力地应对了巨灾的冲击和破坏，最大限度地减小了巨灾所造成的生命财产损失。

研究发现，乡村基层应对巨灾领导力可归结为四个维度。

(1)感知力。

乡村领导者在巨灾发生后各类信息混乱不清的情况下，能够迅速意识到所面临的局面，包括巨灾的危害性、威胁性以及乡镇应对灾害的基础条件等的能力。

(2)动员力。

乡村领导者在巨灾对社会造成巨大冲击和破坏的情况下，基于乡村本地动员应对巨灾所需要的各类资源和知识的能力。

(3)执行力。

乡村领导者在巨灾严重冲击社会秩序、造成社会组织程度陷入低点的情况下，能够有效贯彻落实应对工作，执行处置计划或方案的能力。

<<巨灾下的乡村领导力>>

(4)决策力。

乡村领导者在巨灾发生后不断出现的非常规决策情景中有效决策的能力。

以上四个维度都极大地体现在领导者个人的能力方面，并且四个维度间存在互相支持、紧密联系的互动关系，共同构成了一个立体的应对巨灾领导力结构。

对于乡村地区而言，从客观约束条件和实际效果看，采用加强建设物质方面应急能力的策略存在很大的不足，在效果和效率上都不可行，而采用以加强乡村领导力为核心的建设软性应急能力的策略，具有更好的效果，在经济上也更为可行和有效率。

把乡村领导力建设作为应对乡村巨灾威胁的应急准备措施，是更为有效和理性的选择。

应对巨灾乡村领导力建设的任务可以分解为两个环节。

一是选拔环节，尽量选拔那些更具有应对巨灾领导力或者更具应对巨灾领导力潜质的干部到乡镇领导岗位工作。

二是培养环节，通过各种方式的培养，可以有效提高在任乡镇领导应对巨灾的领导力。

应对巨灾乡村领导力的探讨，更揭示出巨灾与中国目前应急管理制度间的不协调。

以“一案三制”为中心的应急管理制度建设无法充分有效地解决应对巨灾的问题，而以领导力为代表的社会抗逆力建设才是更为有效和基础性的迎接巨灾挑战的战略举措。

<<巨灾下的乡村领导力>>

作者简介

张欢，1976年生，天津人，清华大学公共管理博士，北京师范大学中国社会管理研究院副院长，副教授，博士生导师。

2009~2010年，在哈佛大学肯尼迪学院访问，任Ash研究所亚洲项目客座研究员(AsiaProgramsFellow)。

主要研究领域为公共政策、应急管理、社会政策及社会管理等。

在《管理世界》、《统计研究》等专业学术期刊发表论文数十篇。

近期出版专著《应急管理评估》(2010年)。

<<巨灾下的乡村领导力>>

书籍目录

第一章 导论：抗逆力框架下的领导力

第一节 抗逆力概念

第二节 抗逆力框架下的领导力

第二章 领导力、巨灾与乡村

第一节 领导力与危机中的领导力

一 领导力概念与内涵

二 危机中的领导力

第二节 乡村治理变迁与应急管理

一 中国乡村的治理变迁

二 乡村基层政府应急管理职能的虚化

第三节 巨灾对乡村基层政府的挑战

一 巨灾的特殊性

二 巨灾对乡村基层政府的挑战

第四节 领导力对乡村巨灾应对的意义

第五节 研究方法及资料

第三章 汶川地震中的乡村

第一节 汶川地震的基本情况

第二节 汶川地震对乡村地区的挑战

一 巨灾的规模本身带来的挑战

二 乡镇制度架构给抗震救灾工作带来的挑战

第四章 感知力：应对巨灾的首要能力

第一节 巨灾情境下的感知能力

一 感知能力的内涵

二 巨灾对乡镇领导感知能力的要求

第二节 乡村基层领导感知力案例

案例一 北川县GL乡群众疏散安置工作

案例二 北川县Gx乡灾民疏散转移

案例三 北川县QP乡对旅游者的救助

案例四 北川县XB乡抗震救灾中对外来人口的管理

案例五 涪城区YJ镇震后平安巡逻工作

案例六 梓潼县CQ镇积极组织生产自救

案例七 江油市FS乡第一时间蹲守高危水库

案例八 北川县DS乡因书记不在乡而导致工作拖延

案例九 北川县Bs乡滞留九州体育馆灾民的撤离

案例十 江油市DK镇对其他乡镇灾民的救助工作

第五章 动员力：应对巨灾的资源筹集

第一节 巨灾情境下的动员能力

一 动员对巨灾的重要意义

二 乡村地区构建应急动员机制的困难

三 巨灾对乡镇领导动员能力的要求

第二节 乡村基层领导动员力案例

案例一 北川县QP乡成立五乡联合指挥部

案例二 安县TS镇采用“鸭棚”安置群众

案例三 安县Yx乡第一时间组织自救互助组

案例四 江油市XiP乡迎宾应急分队

<<巨灾下的乡村领导力>>

案例五 三台县LS镇通过发动群众自救互救解决干部不足问题

案例六 三台县YoX镇请地理教师给干部上课

案例七 游仙区YF乡开发土板房解决过渡安置问题

案例八 梓潼县WcH镇组织低保户参与救灾

第六章 执行力：应对巨灾的有效行动

第一节 巨灾情境下的执行能力

一 执行力的概念

二 乡村地区的政府执行力

三 巨灾对乡镇执行能力的影响

四 巨灾对乡镇领导执行能力的要求

第二节 乡村基层领导执行力案例

案例一 北川县ToK镇应对唐家山堰塞湖转移安置工作

案例二 安县FeS镇处理与志愿者的误会

案例三 安县SZ镇慎重处理遗体

案例四 安县xiS镇对志愿者的管理

案例五 安县YH镇地震宣传车

案例六 平武县SJ乡转移疏散学生

案例七 江油市HZ镇堰塞湖灾民疏散管理

案例八 江油市QL镇处置堰塞湖案例

案例九 江油市TP镇安置外地灾民

案例十 三台县BD镇严格执行生活救助政策

案例十一 三台县LB镇群众因救灾物资上访事件的处理

第七章 决策力：应对巨灾的中心能力

第一节 巨灾情境下的决策能力

一 决策与决策能力

二 常规决策与应急决策

三 应急决策具有的特点

四 巨灾对乡村地区应急决策的影响

五 巨灾对乡镇领导决策能力的要求

第二节 乡村基层领导决策力案例

案例一 北川县CjB乡临时安置管理

案例二 北川县YuL乡唐家山堰塞湖疏散安置工作

案例三 安县CP乡处理遇难者遗体

案例四 江油市Fes乡集中赤脚医生救治伤员

案例五 游仙区CK镇震后水库抢险

案例六 盐亭县Yux镇书记组织人员救援北川

第八章 巨灾下的乡村领导力四维模型

第一节 巨灾下乡村领导力四维度间的关系

一 感知力与其他维度的关系

二 动员力与其他维度的关系

三 执行力与其他维度的关系

四 决策力与其他维度的关系

五 巨灾下的乡村领导力四维度模型

第二节 乡村基层领导力综合性案例

案例一 北川县XQ乡对大量外来灾民滞留问题的应对

案例二 江油市JiY乡建立中转站转运救灾物资

案例三 江油市JiL镇搜救运送伤员

<<巨灾下的乡村领导力>>

案例四 盐亭县儿镇控制逢场价格

案例五 平武县Mz乡救助地震滞留游客

案例六 平武县XiY镇迅速调集机械救援NB镇和PT镇

第九章 应对巨灾的乡村领导力建设

第一节 选拔环节的应对巨灾领导力建设

- 一 选拔乡镇领导是否具备应对巨灾领导力或者应对巨灾领导力的潜质的一般性标准
- 二 在日常工作中不重要但在巨灾中发挥着重要的作用的素质

第二节 培养环节的应对巨灾领导力建设

- 一 通过专题性培训培养乡镇领导应对巨灾的领导力
- 二 在应急预案编制、应急演练及演习等日常应急管理工作中有意识的锻炼乡镇领导应对巨灾的领导力
- 三 通过风险管理工作提升乡镇领导应对巨灾的领导力
- 四 通过应急管理调查评估工作提升乡镇领导应对巨灾的领导力
- 五 通过深入群众和熟悉基层提升乡镇领导应对巨灾的领导力

第十章 结语：从制度建设到抗逆力建设

第一节 乡村应对巨灾领导力的再讨论

第二节 从制度建设到抗逆方建设

附录 访谈提纲

后记

<<巨灾下的乡村领导力>>

章节摘录

版权页：插图：汶川地震造成了极为惨重的生命损失。

截至2008年10月，地震造成69227人死亡，374643人受伤，17923人失踪。

除人员死亡外，地震还造成大量人员受伤和被埋。

截至2008年7月15日，仅四川省医疗卫生机构共收治灾区伤病员1336621人，其中累计住院治疗90066人，共向20个省转运伤员9034人。

截至2008年7月15日，四川灾区从废墟中共救出83988人。

除了生命的损失和肢体的伤痛外，由于汶川地震巨大的死伤数量，加之地震发生在下午，学校和医院等公共场所死亡人口多而集中，包括大量未成年人，对于灾区社会心理的影响是巨大的。

虽然随着时间的流逝，大部分灾区群众，包括那些伤残者和失去亲人者，会逐渐从恐惧、哀伤等心理阴影中走出来，但必然有相当数量的灾难幸存者会陷入较为严重的心理问题中，需要社会和政府予以额外而长期的关注和帮助。

汶川地震还造成了巨大的经济损失。

由于地震影响范围非常大，造成破坏类型多样，对经济损失的评估难度很大。

根据国家汶川地震专家委员会发布信息，国家汶川地震专家委员会在综合了各个受灾地区地方政府调查上报汇总情况、大量灾损评估组实地调查情况和不同遥感资料，最终评估汶川地震造成的直接经济损失达8451亿元人民币。

其中四川省最严重，占到总损失的91.3%，甘肃省占总损失的5.8%，陕西省占总损失的2.9%。

在直接财产损失中，房屋的损失最大，民房和城市居民住房的损失占总损失的27.4%。

包括学校、医院和其他非住宅用房的损失占总损失的20.4%。

<<巨灾下的乡村领导力>>

编辑推荐

《巨灾下的乡村领导力》由社会科学文献出版社出版。

<<巨灾下的乡村领导力>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>