

<<执行要到位落实抓实效>>

图书基本信息

书名：<<执行要到位落实抓实效>>

13位ISBN编号：9787510420436

10位ISBN编号：7510420431

出版时间：2011-9

出版时间：新世界

作者：华培

页数：178

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<执行要到位落实抓实效>>

前言

为什么世界上绝大多数人的理想最终都没有实现？

为什么那些算到了小数点的计划最后仍没有实现，甚至有些根本没有真正开始过？

大量的企业由于执行、落实不力而失败、亏损，它们在给我们带来惨痛教训的同时，更给我们带来了警醒：执行和落实的问题怎么重视都不为过。

有位著名企业家曾说，中国的市场竞争已经经历了好几个阶段，胆量、技术、规模、宣传都拼过了，现在该是拼执行和落实的时代了。

在这个充满竞争与机遇的世界中，大多数的企业组织并不缺乏伟大的战略，真正需要的是，把战略落实到位。

知易行难，如今企业和个人所面对的，并不是不重视执行的问题，而是怎样才能有效执行、落到实处的问题，这也是本书要探索和解决的问题：执行要到位，落实抓实效。

执行要到位，就是运用恰当的方法实现既定的目标，是战略和策略的有效结合。

有句话叫“做好了，才叫做了”，这句话一针见血地揭示出执行到位的意义。

满足于执行本身，不关注执行是否到位，势必会陷入发展的陷阱中。

落实抓实效，就是要求落实的工作要有实在的效果，这就要求个人在落实工作时不找借口，重苦劳更重功劳，不仅要“做事”还要“做成事”，要以结果为导向。

“落实出实效了，才算落实了”就是对落实抓实效的最好解释。

总以“差不多”、“大概”、“可能”等字眼应付了事，没有结果意识的人，势必无法受到老板的重视，难以攀上事业的巅峰。

“执行不到位”、“落实没成效”等现象暴露了工作中的浮躁心理。

企业所提倡的对工作负责的态度常常被人们忽视，而急功近利的思想却被不少人奉为圭臬。

本书就是为了帮助管理者和员工找到执行和落实不力的根本原因，彻底根除企业中“执行不到位”和“落实没成效”的老大难问题，通过强化责任意识、树立结果导向、注重工作细节、重视执行流程，真正提升企业和员工的执行力、落实力。

本书通过丰富、经典、精彩的案例，讲述了一种有效的执行和落实模式，给员工提供了一条通往实效的道路：首先从理念上认识执行到位、落实出实效，树立以到位和实效为标准的行动意识，然后从不折不扣地承担责任开始，通过有效沟通、完美复命、跟踪流程确保在执行过程中有效执行和落实。

同时，本书为员工提供在具体落实过程中主动、不拖延、高效的行动指导，力求让员工在执行力和落实力方面得到有效提升。

最后，我们用美国前总统艾森豪威尔的话作为总结：“任何语言都是苍白的，你唯一需要的就是执行。”

<<执行要到位落实抓实效>>

内容概要

华培编著的《执行要到位落实抓实效》通过丰富、经典、精彩的案例，讲述了一种有效的执行和落实模式，给员工提供了一条通往实效的道路：首先从理念上认识执行到位、落实出实效，树立以到位和实效为标准的行动意识，然后从不折不扣地承担责任开始，通过有效沟通、完美复命、跟踪流程确保在执行过程中有效执行和落实。

同时，《执行要到位落实抓实效》为员工提供在具体落实过程中主动、不拖延、高效的行动指导，力求让员工在执行力和落实力方面得到有效提升。

<<执行要到位落实抓实效>>

书籍目录

第一章 没有执行力，一切都是空谈

——关键在于落实

根基不稳，万厦倾塌——员工缺乏执行力，企业丧失竞争力

一失足酿成千古悲剧——每个事故的背后都有落实不力的影子

知易行难——一流执行胜过一流点子

计划得好不如做得好——落实不力是对企业最大的伤害

企业法宝——执行力是不可复制的竞争优势

第二章 执行要到位，落实抓实效

——以到位和实效为标准

100-1=0——到位不到位，相差一百倍

功在云天，苦在泥土——落实必须有实效

做事更要做成事——业绩比过程更重要

奥运的标准——更高、更快、更强

第三章 成效是最有力的证据，结果是最好的证明

——落实要出成果

要低头的果，不要扬枝的花——一切以结果为导向

做结果的馅饼，不做任务的陷阱——不要停留在任务上

有计划没执行等于没计划——有计划更要有结果

选择了目标，就要风雨兼程——锁定方向行动

第四章 拒绝花架子，不在口号声中放走成效

——落实责任不打折

站在你自己的位子上——为自己工作，对自己问责

拒绝“踢皮球”——责任到此，不可再推

事事关己——落实过程中，你就是第一责任人

1%就是100%——落实中的小疏忽，工作中的大问题

牵一发而动全身——避免责任链中的蝴蝶效应

第五章 体会上级意图，接受任务不走样

——沟通必须到位

不畏浮云遮望眼——布置不等于完成，简单不等于容易

抓住领导的心——越能体会上级意图，就越能达到目标

“想”字当头，“问”字引路——做事之前想好，拿不准的问好

有了桥好走路——勤与上级沟通，防止“二传误导”

四招消灭“想当然”，确保执行到位

第六章 有命必复，使命必达

——完美复命重实效

拿结果复命，而不是拿问题请示

从令如流，服从领导听指挥

少一些“如果”，多一些“如何”

把握复命中的五个关键问题

完美复命，成就卓越员工

第七章 流程确保执行

——流程管理促实效

严格按企业制度办事

量化标准，让工作更具可操作性

学会统筹，让工作系统化和程序化

<<执行要到位落实抓实效>>

跟踪流程，堵住执行环节中的漏洞

不折不扣，每个流程都做足100分

第八章 日事日清。

日清日高

——执行到位不拖延

一味拖延，结果只能是零

日事日清，日清日高

及时行动是执行的最好姿态

接到命令，做了再说

遵守“四小时复命制”

第九章 不令而行，自动自发

——变“要我落实”为“我要落实”

自动自发：有效执行的保障

不是被动等待机遇，而是主动创造机会

主动担责，每一次任务背后都是机遇

主动工作，有些事不必老板交代

第十章 凡事全力以赴

——将任务落实到位

工作=解决问题

“尽力而为”不是承诺，“全力以赴”方出结果

提升地头力：敢想、敢做、敢坚持

自我革命：成功来自不断超越

要想以后省心，现在就得费心

培养专注力，将“不可能”变为“可能”

“负责”不够，还要“负责到底”

第十一章 把工作做精，将事情做细

——精细化确保落实效果

精益求精，做出卓越业绩

做好简单的事就是不简单

尽善尽美，将每件事情做到极致

以质量为中心，质量就是生命线

第十二章 创意让结果完美落实

——只为执行找方法

遇到问题找方法

开辟智慧之井

走出规则的栅栏

变通执行，以变制变

资源整合，创新无限

第十三章 站在团队的肩膀上

——团队是高效落实的坚强后盾

群狼无敌：团队精神让狼族战无不胜

互助互利： $1+1>2$

到位不越位，扮演好自己的角色

引入价值管理，做企业需要的事情

漏水桶定律：桶的盛水量取决于木板间缝隙的大小

第十四章 从优秀到卓越

——做最好的执行者

<<执行要到位落实抓实效>>

用手保证“做了”，用心保证“做好”
不浮躁，放低自己才能容纳未来
在失败中让自己成长
勇于向困难挑战
做到最出色，做不可替代的人
永远超出老板的期待
追求卓越，做最好的执行者

<<执行要到位落实抓实效>>

章节摘录

所谓执行力，就是组织或个人完成任务的能力。

执行力是一种决定胜负的力量，执行力的好坏可以决定一个企业和一个人的命运。

当前情况下，谁有执行力谁就有竞争力。

员工的执行力是企业发展的不竭动力。

员工缺乏执行力，企业就会丧失竞争力。

20世纪80年代，鸿海集团曾有个客户在美国芝加哥。

当时鸿海集团的竞争对手交不出货，便将生产任务交给了鸿海集团，结果发生一些材料无法适应芝加哥寒冷天气的情况。

郭台铭亲自带领员工赶到美国，检查后发现连接器必须做-50 的测试。

当初在设计时，郭台铭对芝加哥的湿冷天气没有切身感受，没有进行环境温差试验，但是，郭台铭信心十足地向客户承诺一定在规定时间内解决问题。

总部员工听到这一情况后，连夜对产品做检查，把有问题的产品从生产线上全部挑出来，几乎是把客户挑剔的产品重新生产，再空运到美国。

当时郭台铭下定决心，即使赔钱也得让客户满意。

在美国的员工帮助客户找问题，解决问题，更换货物，在中国的所有团队就24小时不眠不休地“接力”，加班加点，生产线连续3天作业，两个星期内便把货全部换好，满足了客户的要求。

只有好的策略和好的方向是不够的，还必须有超强的执行力。

就是说，客户的要求要100%做到，哪怕是当初你没有预想到的要求。

执行力是构成企业竞争力的基本因素，再好的战略也必须有优秀的执行力作为保障，再顶尖的企业也要保持强大的执行力，否则企业将在市场竞争中失去竞争力，并最终被淘汰。

在当今时代，企业的生命在于效率，而效率的产生来自于执行到位。

执行力已成为当今企业效率之源、成功之本。

执行力是企业立于不败之地的行动指南，也是员工在激烈的竞争中胜出的法宝。

将执行落到实处，应该谨遵“快、准、细、严、实”的工作五字诀。

1. 快速 即培养雷厉风行的工作作风，以高涨的工作热情，快节奏、高效率地干好每项工作，严禁办事拖拉。
2. 准确 即培养一丝不苟的工作作风，这是认真负责的精神体现，是保证工作质量的关键。
3. 细致 即培养周密细致的工作作风，这就要求员工有不厌其烦的耐性。
4. 严谨 时刻保持严谨的工作态度和工作作风，坚持严格管理。
5. 求实 即培养求真务实的工作作风，这要求员工出实招、说实话、办实事，在任何情况下都不弄虚作假。

在工作中时刻以“快、准、细、严、实”来要求自己，并运用到实践中，秉承坚持的信念，经得起问题和困难的考验。

做到了这些，你就掌握了有效执行的秘诀。

……

<<执行要到位落实抓实效>>

编辑推荐

《执行要到位落实抓实效》就是为了帮助管理者和员工找到执行和落实不力的根本原因，彻底根除企业中“执行不到位”和“落实没成效”的老大难问题，通过强化责任意识、树立结果导向、注重工作细节、重视执行流程，真正提升企业和员工的执行力、落实力。

<<执行要到位落实抓实效>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>