

<<中层领导必读书>>

图书基本信息

书名：<<中层领导必读书>>

13位ISBN编号：9787511309822

10位ISBN编号：7511309828

出版时间：2011-9

出版时间：中国华侨出版社

作者：张易山

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<中层领导必读书>>

### 内容概要

美国著名商业调查机构——盖洛普公司的权威调查数据表明：企业能否持续发展，取得突出业绩，关键要看该企业是否有一批具有改革才能的中层领导和专业人才，因为中层领导在企业中起着中流砥柱的作用。

他们不同于一般员工，但他们素质的高低在很大程度上影响着一般员工的职业行为，同时也影响着企业的未来发展方向和发展程度。

## <<中层领导必读书>>

### 书籍目录

#### 第一章 中层角色认知，别把自己不当领导

1. 角色认知的意义
2. 中层领导的具体定位
3. 正确认识中层领导干部
4. 中层领导的综合素质

#### 第二章 “夹板领导”不好当，个人能力很重要

1. 正确看待品质与能力
2. 中层领导要具备的三种品质
3. 正确对待学历与能力
4. 中层领导要具备的4种能力

#### 第三章 追随有度，慎对顶头上司

1. 服从换来信任
2. 适度“恭维”，灵活应对
3. 面对批评心态好
4. 学会扮黑脸
5. 切忌功高震主

#### 第四章 理解同事，别树敌过多

#### 第五章 用好权力，做对事情

#### 第六章 在其位、谋其职，不越权

#### 第七章 把握好自己的晋升之道

#### 第八章 对人才合理使用，对庸才绝不手软

#### 第九章 给下属留出路，为自己铺平路

#### 第十章 不做好好先生，有表扬有批评

#### 第十一章 合理决策，敢拿主意不独断

#### 第十二章 打造好你的团队，一盘散沙难成事

#### 第十三章 “管家”不好当，零散问题解决好

#### 第十四章 留住能力出众的人才

## <<中层领导必读书>>

### 章节摘录

版权页：在做到了上面所说的之后，中层领导下面要做的就是要进行真正的决策了，而这个时候，他一定会面对一定的风险的。

因为事实上，任何事情都是有风险的，而在这个时候，一个优秀的中层领导应该做的不是不冒险，也不是一味冒险，而是要学会适度冒险，发挥正确的冒险精神。

不冒险就是最大的冒险。这是法国总统萨科奇的名言。

不仅仅适用于伟大人物，同样也适用于每一个人。

狼如果只是一味地等待而不冒险出击的话，将注定它一生只能吃别的动物吃剩下的食物，或者是别的动物废弃的死尸。

人也一样，人不冒险当然不会饿死，却注定只能走别人走过的路，永远无法活出自己的特色，永远无法拥有独特的个性，也永远无法取得过人的成就。

现在我们可以回眸一下人类历史演进的历程，试想一下，如果我们的祖先没有冒险精神的话，那么我们就失去了创新的勇气、奋斗的执著和敢于牺牲的情怀，那么人类也就不会直立行走，不会去冲浪大海，不会去与火搏斗，那么人类也不可能在残酷的大自然的竞争中不断进步了。

从一定意义上可以说，正是由于人类的冒险精神，点燃并传承了人类文明的火炬。

那么到底什么是冒险精神呢？

我们要明白冒险，并不仅仅是指海洋与沙漠之间进行探险，它其实更广泛地存在于人口密集的大城市里，因为在这里生存的压力是最大的，不过在传统的人类思维里，冒险并不是一个好的词汇。

## <<中层领导必读书>>

### 编辑推荐

《中层领导必读书(经典珍藏版)》：为中层领导解决各种管理实务问题提供全方位的支持，为中层领导提高管理素养和技能提供理论和经验帮助。

中层角色认知，别把自己不当领导。

“夹板领导”不好当，个人能力很重要。

追随有度，慎对顶头上司。

理解同事，别树敌过多。

用好权力，做对事情。

在其位、谋其职，不越权。

把握好自己的晋升之道。

对人才合理使用，对庸才绝不手软。

不做好好先生，有表扬有批评。

合理决策，敢拿主意不独断。

打造好你的团队，一盘散沙难成事。

“管家”不好当，零散问题解决好。

留住能力出众的人才。

管理学大师彼得·德鲁克曾说过：影响美国经济主体的不是声名显赫的五百强，而是数以万计的中小企业。

那些大企业只能主宰《财富》的头条新闻，并不能控制道琼斯的股票指数。

企业存在、发展不是依赖一两个像韦尔奇一样的神话人物，而是由稳健、智慧、勤奋的中层领导们所决定的。

中层领导是“老板”，又是“打工者”，是名副其实的“夹板领导”，他们在管理别人的同时也受别人的管理。

这种管理者和被管理者的双重身份使中层领导的角色显得尤其重要。

具有“承上启下”的作用。

<<中层领导必读书>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>