

<<中层领导必读书>>

图书基本信息

书名：<<中层领导必读书>>

13位ISBN编号：9787511309822

10位ISBN编号：7511309828

出版时间：2011-9

出版时间：中国华侨出版社

作者：张易山

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<中层领导必读书>>

内容概要

美国著名商业调查机构——盖洛普公司的权威调查数据表明：企业能否持续发展，取得突出业绩，关键要看该企业是否有一批具有改革才能的中层领导和专业人才，因为中层领导在企业中起着中流砥柱的作用。

他们不同于一般员工，但他们素质的高低在很大程度上影响着一般员工的职业行为，同时也影响着企业的未来发展方向和发展程度。

<<中层领导必读书>>

书籍目录

第一章 中层角色认知，别把自己不当领导

1. 角色认知的意义
2. 中层领导的具体定位
3. 正确认识中层领导干部
4. 中层领导的综合素质

第二章 “夹板领导”不好当，个人能力很重要

1. 正确看待品质与能力
2. 中层领导要具备的三种品质
3. 正确对待学历与能力
4. 中层领导要具备的4种能力

第三章 追随有度，慎对顶头上司

1. 服从换来信任
2. 适度“恭维”，灵活应对
3. 面对批评心态好
4. 学会扮黑脸
5. 切忌功高震主

第四章 理解同事，别树敌过多

第五章 用好权力，做对事情

第六章 在其位、谋其职，不越权

第七章 把握好自己的晋升之道

第八章 对人才合理使用，对庸才绝不手软

第九章 给下属留出路，为自己铺平路

第十章 不做好好先生，有表扬有批评

第十一章 合理决策，敢拿主意不独断

第十二章 打造好你的团队，一盘散沙难成事

第十三章 “管家”不好当，零散问题解决好

第十四章 留住能力出众的人才

<<中层领导必读书>>

章节摘录

版权页：在做到了上面所说的之后，中层领导下面要做的就是要进行真正的决策了，而这个时候，他一定会面对一定的风险的。

因为事实上，任何事情都是有风险的，而在这个时候，一个优秀的中层领导应该做的不是不冒险，也不是一味冒险，而是要学会适度冒险，发挥正确的冒险精神。

不冒险就是最大的冒险。这是法国总统萨科奇的名言。

不仅仅适用于伟大人物，同样也适用于每一个人。

狼如果只是一味地等待而不冒险出击的话，将注定它一生只能吃别的动物吃剩下的食物，或者是别的动物废弃的死尸。

人也一样，人不冒险当然不会饿死，却注定只能走别人走过的路，永远无法活出自己的特色，永远无法拥有独特的个性，也永远无法取得过人的成就。

现在我们可以回眸一下人类历史演进的历程，试想一下，如果我们的祖先没有冒险精神的话，那么我们就失去了创新的勇气、奋斗的执著和敢于牺牲的情怀，那么人类也就不会直立行走，不会去冲浪大海，不会去与火搏斗，那么人类也不可能在残酷的大自然的竞争中不断进步了。

从一定意义上可以说，正是由于人类的冒险精神，点燃并传承了人类文明的火炬。

那么到底什么是冒险精神呢？

我们要明白冒险，并不仅仅是指海洋与沙漠之间进行探险，它其实更广泛地存在于人口密集的大城市里，因为在这里生存的压力是最大的，不过在传统的人类思维里，冒险并不是一个好的词汇。

<<中层领导必读书>>

编辑推荐

《中层领导必读书(经典珍藏版)》：为中层领导解决各种管理实务问题提供全方位的支持，为中层领导提高管理素养和技能提供理论和经验帮助。

中层角色认知，别把自己不当领导。

“夹板领导”不好当，个人能力很重要。

追随有度，慎对顶头上司。

理解同事，别树敌过多。

用好权力，做对事情。

在其位、谋其职，不越权。

把握好自己的晋升之道。

对人才合理使用，对庸才绝不手软。

不做好好先生，有表扬有批评。

合理决策，敢拿主意不独断。

打造好你的团队，一盘散沙难成事。

“管家”不好当，零散问题解决好。

留住能力出众的人才。

管理学大师彼得·德鲁克曾说过：影响美国经济主体的不是声名显赫的五百强，而是数以万计的中小企业。

那些大企业只能主宰《财富》的头条新闻，并不能控制道琼斯的股票指数。

企业存在、发展不是依赖一两个像韦尔奇一样的神话人物，而是由稳健、智慧、勤奋的中层领导们所决定的。

中层领导是“老板”，又是“打工者”，是名副其实的“夹板领导”，他们在管理别人的同时也受别人的管理。

这种管理者和被管理者的双重身份使中层领导的角色显得尤其重要。

具有“承上启下”的作用。

<<中层领导必读书>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>