

<<谁拯救了农场：塔克商学院“企业”>>

图书基本信息

书名：<<谁拯救了农场：塔克商学院“企业内部创新”经典案例>>

13位ISBN编号：9787511342010

10位ISBN编号：7511342019

出版时间：2014-3

出版时间：中国华侨出版社

作者：[美]维贾伊·戈文达拉扬,[美]克里斯·特林布尔

译者：吴果锦

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<谁拯救了农场：塔克商学院“企业”>>

### 内容概要

这本书讲什么？

这是一本由寓言故事写成的管理入门书。

温莎农场是一个由动物管理的农场，第一代领导者马库斯（马）推行“卓越经营”（“现代管理之父”彼得·德鲁克的管理思想），将温莎农场经营得有声有色、紧凑而高效。农场的管理层都争先恐后地提高各种产品的产量和销售额。

然而，马库斯老了，要退休了，他选择女儿迪尔德丽——而不是原定接班人、副手布欧——担当新的领导者。

迪尔德丽就任后，才发现农场高速发展的光环背后，早已危机重重：

首先，温莎农场的拳头产品（羊毛制品）产量达到极限，规模无法再扩大，但市场占有率不断下降，怎么办？

其次，竞争对手（人类农场）运用大规模机械化运作，绩效远超温莎农场。温莎农场选择被收购，还是内部创新？

还有，布欧等老管理层已经习惯了“效率”第一的经营模式，迪尔德丽是否能够取得管理层支持，拯救农场？

.....  
上述图景，不正是互联网颠覆浪潮下，中国很多企业的缩影吗？  
因为时代变了。

面对变化，最危险的事是什么都不做。

而迪尔德丽、斯特拉（羊）、哈罗德（牛）等掀起的内部创新，成功拯救了温莎农场。

#### 【编辑推荐】

1.花一小时就能学到初阶管理学知识。

本书是个寓言故事，内文还是四色全彩的，是一本简单易读很轻松的管理学读物。

2.本书汇集了上百家企业转型，内部创新的经验教训，是一本很实用的参考书。

时代变了，企业要么内部创新，要么倒闭。

本书阐述了8个成功创新的经验教训，讲述很多管理学知识与思维方式，比如如何组建完美的团队，如何迅速吸取经验教训等。

## <<谁拯救了农场：塔克商学院“企业”>>

### 作者简介

维贾伊·戈文达拉扬（Vijay Govindarajan，简称VG）

全球最具影响力的十大商业思想家之一

塔克商学院教授

“反向创新理论”创始人

著有《创新的另一面》《反向创新》等书

VG还是通用电气公司的首位常驻教授和首席创新顾问。

他与通用电气公司首席执行官杰夫·伊梅尔特等共同写成《通用电气公司的自我颠覆》一文，于2009年9月发表在《哈佛商业评论》，并被《哈佛商业评论》评为“十年里最重要的思想之一”。

文中，他提出“反向创新理论”。

克里斯·特林布（Chris Trimble）

花了10多年时间，研究一个哪怕是顶级公司都头疼的问题：如何实施创新。

2012年，与戈文达拉扬合著《纽约时报》畅销书《反向创新——远离本土，赢得全盘》（哈佛大学出版社出版）。

<<谁拯救了农场：塔克商学院“企业”>>

书籍目录

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 序 着眼于企业创新的基本环节       |     |
| 前言 这是一个寓言            |     |
| 01农场需要创新型领导者         | 1   |
| 02让高效的主管做首席运营官       | 13  |
| 03创业之始               | 21  |
| 04重重危机               | 29  |
| 05征集创新点              | 37  |
| 06丢弃拳头产品？            | 47  |
| 07从头开始：要么做新产品，要么等死   | 55  |
| 08新团队，新业务            | 61  |
| 09引进外部专业人才           | 73  |
| 10直接领导新部门            | 81  |
| 11调整组织架构             | 89  |
| 12整合内外资源             | 97  |
| 13答案就在现场             | 109 |
| 14聘请营销专家             | 119 |
| 15新老部门矛盾冲突不断         | 133 |
| 16商业实验第一定律：学习第一，收益第二 | 145 |
| 17商业实验第二定律：把社会化营销项目化 | 157 |
| 18商业实验第三定律：严格执行计划    | 165 |
| 19未来会怎样？             | 177 |
| 尾声 谁成功拯救了农场？         | 191 |
| 高级思考题                | 199 |
| 知识总结                 | 200 |
| 致谢                   | 201 |
| 补充说明                 | 203 |

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>