

<<石油企业经营管理简明读本>>

图书基本信息

书名：<<石油企业经营管理简明读本>>

13位ISBN编号：9787511416049

10位ISBN编号：7511416047

出版时间：2012-6

出版时间：中国石化出版社

作者：李鹏 等著

页数：178

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<石油企业经营管理简明读本>>

### 内容概要

《石油企业经营管理简明读本》根据目前石油企业管理所面临的现状，对石油企业管理的各个方面进行了系统的阐述，主要包括：石油企业的项目管理、财务管理、人力资源管理、风险管理以及如何实现石油企业的可持续发展五个方面内容。

全书以章节为主线对石油企业管理的这五个方面进行深刻剖析，突破以往石油企业管理的瓶颈，力求提高石油企业管理创新的能力和水平。

本书在促进石油企业管理创新、迅速提升石油企业管理水平等方面，具有一定的借鉴和指导作用，可供石油企业管理人员、技术人员参考使用。

## <<石油企业经营管理简明读本>>

### 书籍目录

第一章 项目管理第一节 石油企业的项目管理第二节 石油项目的进度管理及质量管理第三节 石油项目的风险管理第二章 财务管理第一节 石油企业财务管理面临的现状及问题第二节 以石油钻井行业为例研究施工成本控制和管理第三节 新时期石油企业财务管理的改进第三章 人力资源管理第一节 石油企业人力资源管理问题第二节 石油企业务工队伍的培养和管理第三节 石油企业知识型员工的创新管理第四章 风险管理第一节 石油企业面临的风险与风险管理的意义第二节 石油期货在石油价格风险管理中的应用第三节 世界石油期货与我国石油期货市场的产生、发展第五章 管理创新第一节 石油企业管理创新的现状与思考第二节 “低碳经济”对石油企业的机遇与挑战第三节 绿色管理--企业可持续发展的必然选择参考文献

## 章节摘录

3) 全过程控制与重点控制相结合 价值链理论认为成本的发生贯穿于企业生产经营的全过程, 根据成本的源头控制思想, 控制成本就要控制导致成本发生的原因, 因而, 成本控制要求全过程地关注成本动因。

但是, 由于石油工程施工流程的复杂性, 其包含的作业很多, 面面俱到显得不切实际。

因此, 我们可以通过分析其各项作业的成本动因, 区分增值作业与不增值作业, 使得具有相同成本动因的作业共享, 从而确定成本控制的关键节点, 实现整个价值链上资源耗费最低。

因此, 根据价值链理论的要求, 石油工程在进行成本管理时既要关注成本的全过程控制, 又要注意关键节点的重点控制, 实现成本控制的质量与效益的完美统一。

4) 成本管理方法措施全方位渗透 同其他企业一样, 目前石油工程的成本管理存在一个十分突出的问题, 那就是成本管理措施如何与企业具体的业务和管理过程相融合, 使管理措施能够得到顺利实施, 成本管理方法、措施能够真正发挥作用。

由于影响成本的各项因素, 引起成本变化的各项动因, 分散在各部门、各生产经营环节, 这就要求将成本管理的方法、措施融入管理过程与业务活动之中, 对石油工程的整个生产经营过程实行有效的成本管理。

但是, 在传统职能分工管理体制下, 石油工程的生产经营过程由相应的职能部门进行管理, 分属不同的经营管理系统, 成本管理无法直接干预生产经营活动。

因此, 石油工程应当根据自身实际情况将成本管理方法措施融入各部门的业务管理和业务活动过程之中。

只有将成本管理的理念、方法、规章制度同各部门的业务管理和业务过程相结合, 才有可能使成本管理措施方法真正发挥作用。

(二) 价值工程在石油工程项目管理中的应用 在石油勘探阶段, 要实施一系列的油气田勘探工程, 在每项勘探工程实施前都面临着多种选择, 可能推迟工程投资, 也可能增加投资, 还可能做出放弃石油勘探工程的决策, 因此存在着推迟期权、增长期权、放弃期权等多种实物期权形式。

石油勘探工程投资决策一般都是以年为时间单位进行考虑, 对于推迟期权、增长期权, 可以看成是欧式看涨期权, 对于放弃期权可以看成是欧式看跌期权。

对于任何独立开发调整项目, 可根据开发调整项目实施所产生的增量收益或增量成本进行分析, 使用超额收益现值、平均增量成本和成本费用价值贡献变动率等指标评价开发调整项目是否可行。

.....

<<石油企业经营管理简明读本>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>