第一图书网, tushu007.com

<<企业法律风险管理的创新与实践>>

图书基本信息

书名：<<企业法律风险管理的创新与实践>>

13位ISBN编号：9787511833679

10位ISBN编号：7511833675

出版时间：2012-4

出版时间：法律出版社

作者：陈丽洁 编

页数：353

字数：339000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：http://www.tushu007.com

内容概要

2012年2月1日发布并实施的《企业法律风险管理指南》(GB／T27914—2011)是企业法律工作领域第一个国家标准。
《企业法律风险管理指南》主要是在中国移动法律风险管理实践基础上制定而成的。

中国移动法律风险管理体系建设从2005年起步，先后在总部、31个省公司和主要的地市公司开展，并建立了覆盖全国的法律风险管理信息系统。
随着法律风险管理体系建立和完善，中国移动法律风险管理能力日益提高，企业法律风险得到了有效开展，为企业健康持续发展提供了有力的保障。
其实践经验无疑是《企业法律风险管理指南》最好的注释。

《企业法律风险管理的创新与实践：用管理的方法解决法律问题(修订版)》作者团队为《企业法律风险管理指南》主要起草人，该书重点诠释了标准中提出的企业实施法律风险管理的原则、程序、内容和一般要求，提供了企业法律风险识别，分析、评价和应对的方法和工具。
重点介绍了中国移动在构建法律风险管理体系过程中的实践经验与创新做法，并收录了相关讲话，报道、研究报告和参考文书示例，具有较强的针对性和可操作性，汇集了大量实践过程中的第一手资料。
同时收录了最新发布的《企业法律风险管理指南》(GB／T37914—2011)全文。

《企业法律风险管理的创新与实践：用管理的方法解决法律问题(修订版)》由陈丽洁主编。

第一图书网, tushu007.com

<<企业法律风险管理的创新与实践>>

书籍目录

基础篇
第一章 企业风险管理概述
第二章 企业法律风险管理概述
第三章 企业常见法律风险
创新篇
第四章 企业法律风险管理的创新
第五章 法律风险分析
第六章 法律风险控制
第七章 控制实施评估
实践篇
第八章 中国移动构建企业法律风险管理体系的实践
第九章 中国移动构建企业法律风险管理体系的经验与启示
第十章 中国移动保障法律风险管理体系实施的创新做法
展望篇
第十一章 企业法律风险管理的发展趋势
第十二章 企业法律风险管理面临的挑战和应对
附录
附录一：李荣融主任2006年在中央企业法律风险防范机制建设工作会议上的讲话
附录二：黄淑和副主任在2011年中央企业法制工作会议上的讲话
附录三：陈丽洁同志在2008年中央企业法制工作会议上的发言
附录四：第五届全国通信行业企业管理现代化创新成果一等奖获奖材料
附录五：用管理的方法解决法律问题
附录六：湖南移动构筑企业风险管理“防火墙”
附录七：法律风险体系应用若干支撑制度研究
附录八：法律风险管理体系与萨班斯内控体系结合研究报告
附录九：××公司法律风险管理办法(示范)
附录十：企业法律风险管理指南(GB／T 27914—2011)
后记

章节摘录

版权页： 插图： （三）评估报告 在按上述评估维度和评分标准对风险控制计划中的各项控制措施完成评分后，应对评分结果进行汇总分析，并形成评估报告。
汇总分析主要从两个角度进行。
第一个角度是从措施本身进行分析，将各项措施的评分进行排序比对，明确哪些措施完成情况较好、哪些措施完成情况不好，同时还可以计算不同类别措施的平均得分，明确各类措施的完成情况。
在明确上述基本情况的前提下，评估报告应对措施完成情况的优劣进行原因分析，并提出相应的改进建议。
第二个角度是从部门角度进行分析，即计算每个部门的控制计划完成情况得分，并进行排序比对，明确哪些部门控制计划完成得较好、哪些部门控制计划完成得不好。
计算部门得分的主要依据为该部门负责的各项控制措施得分的平均分。
此外，考虑到各部门负责的控制措施数量不同、实施难度不同，为保证部门评分的公平性，可以在措施得分平均分外设置一个难度加分。
具体的设置原则为，负责的控制措施数量越多、难度越大，则难度加分越高。
在确定各部门得分并明确各部门控制计划完成情况后，评估报告应对各部门完成情况的优劣进行原因分析，并提出相应的改进建议。
（四）几点需要注意的问题 1.风险控制实施情况评估是风险控制实施评估模块中的一个重要组成部分，但不是其全部内容。
该部分仅针对风险控制计划的完成情况进行评估，对风险控制计划落实后产生的实际效果并不进行评估。
2.在进行控制实施情况评估的过程中，认真审核各部门提交的控制措施完成标志是保证评估结果客观、准确的关键。
首先，控制措施完成标志是证明措施确实已完成的重要证据，如果无法提交该证据，则不应认定相应的措施已完成；其次，控制措施完成标志是判断措施完成质量的重要依据，如某控制措施完成标志是一项新制定颁布的制度，则判断该措施完成质量的方法便是对该制度的内容进行解读，分析其针对性、有效性和操作性。
3.在进行控制实施情况评估的过程中，经常会出现风险管理部门与业务部门对评估结果判断不一致的情况。
如业务部门认为其措施完成质量较好，但风险管理部门认为其完成质量较差。
出现这种情况的原因通常是业务部门对评估方法不理解或者是其提交的控制措施完成标志不完整、不准确。

媒体关注与评论

从2004年开始，中国移动就着手法律风险管理体系的探索，通过几年来坚持不懈的努力，初步构建了法律风险管理体系的理论和框架，基本建立了覆盖全国、标准规范的法律风险管理体系在企业内外产生了较大影响。
2008年，中国移动法律管理体系建设项目获得通信行业管理创新一等奖，并先后在中央企业法制工作会、中央企业全面风险管理经验交流会上做专题介绍，得到了各界的较高赞誉。

为了更深入推进体系建设工作，同时也为了给其他企业开展法律风险管理提供参考和借鉴，我们对几年来的实践进行了全面、深入的总结、梳理，提炼、完善了体系建设的核心理念，结构框架、工具方法，在此基础上组织力量撰写了本书，我们力图使其既具有一定的理论性，又可以直接指导企业的实践。

——中国移动通信集团公司总法律顾问 陈丽洁　　中国移动是国内较早开始法律风险管理体系探索的中央企业，经过多年的努力，逐步建立起了覆盖广泛、系统规范、特色鲜明的法律风险管理体系，在企业内外产生了较大影响，他们关于法律风险管理体系建设的认识、实践和经验，具有推广、借鉴的价值。

——国务院国有资产监督管理委员会副主任 黄淑和

编辑推荐

《企业法律风险管理的创新与实践:用管理的方法解决法律问题(修订版)》编辑推荐：为了更深入推进中国移动的法律风险管理体系建设工作，同时也为了给其他企业开展法律风险管理提供参考和借鉴，编者们对几年来的实践进行了全面、深入的总结、梳理和提炼，完善了体系建设的核心理念、结构框架、工具方法，在此基础上组织力量撰写了这本书，力图使其既具有一定的理论性，又可以直接指导企业的实践。

第一图书网, tushu007.com

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:http://www.tushu007.com