

<<优秀品质主管工作标准>>

图书基本信息

书名：<<优秀品质主管工作标准>>

13位ISBN编号：9787511901026

10位ISBN编号：7511901026

出版时间：2010-6

出版时间：中国时代经济

作者：杨吉华//李锋

页数：199

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<优秀品质主管工作标准>>

### 前言

一场波及全球的金融危机席卷欧美，中国也未能置身事外。

长三角地区、珠三角地区的制造业纷纷受到影响，时至今日，许多中小型企业仍未恢复元气。

企业的停工、倒闭导致许多管理人员纷纷被降薪、解职，实乃城门失火，殃及池鱼。

然而，这场风波之后，企业管理人员在茶余饭后总是谈及一个话题，那就是为什么你被解职了，而别人却高枕无忧呢？

其实，道理很简单，市场从来不会因为眼泪而产生顾惜之念，真正掌握企业管理真谛的管理人员无论身处何境，都会迎风而扬。

社会在不断地向前发展，能领悟管理真谛的管理人员，均有一个共性，即从管理中学习，从学习中总结，将总结反哺于管理，循环反复，不断提升自己。

“优秀主管工作标准丛书”就是基于此，将企业各部门主管所担负的各项业务工作，按照实际操作要求，从实际工作中找出规律性，介绍其标准的工作程序和工作方法，并用流程图的形式表示出来，用制度固定下来，阅读起来简单易懂。

同时配备了众多的典型案例，目的是更直观地将内容展示给读者，以供使用者学习、参照，使自己在工作岗位上不断提升，不断进步。

“优秀主管工作标准丛书”首推6本：《优秀人力资源主管工作标准》：介绍人力资源主管在企业中所处的位置、工作职能、权限划分、岗位职责及与其他部门的关系，并从业务工作着手介绍人力资源规划、人力资源需求分析、工作分析、员工招聘、员工试用、员工异动、员工培训、员工绩效考核与评估等的工作流程、技巧、方法。

《优秀生产主管工作标准》：重点介绍生产主管在企业中所处的位置、工作职能、权限划分、岗位职责及与其他部门的关系，并从业务工作着手介绍生产计划制订、生产进度跟踪、车间生产安排、生产外协管理等方面的工作流程、技巧、方法。

## <<优秀品质主管工作标准>>

### 内容概要

本丛书将企业各部门主管所担负的各项业务工作，按照实际操作要求，从实践工作中找出规律性，介绍其标准的工作程序和工作方法，并用流程图的形式表示出来，用制度固定下来，阅读起来简单易懂。同时列举了众多的典型案例，目的是更直观的将内容展示给读者，以供使用者学习、参照，使自己在工作岗位上不断提升，不断进步。

本书适合企业管理人员、企业培训师、企业咨询师、企业员工培训使用。

## <<优秀品质主管工作标准>>

### 书籍目录

第1章 品质主管之岗位认知 1.1 品质主管的岗位职责 1.2 品质主管的任职条件 1.3 品质主管的下属构成 1.4 品质主管的汇报对象 1.5 品质主管的协助对象 1.6 品质主管的工作权限 1.7 品质主管的工作目标 1.8 品质主管的工作流程第2章 品质主管之部门领衔 2.1 品质部人员配置 2.2 品质部员工选拔 2.3 品质部员工培训 2.4 品质部员工评价 2.5 品质部部门激励 2.6 品质部部门沟通第3章 品质主管之品质规划 3.1 品质标准 3.2 品质方针 3.3 品质目标 3.4 品管制度 3.5 品检方式 3.6 品检计划第4章 品质主管之来料检验 4.1 IQC部门设计 4.2 供应商质量指导 4.3 IQE检验准备 4.4 IQC检验实施 4.5 IQC检验结果第5章 品质主管之制程品检 5.1 制程品检组织设计 5.2 检验前准备 5.3 产品首检 5.4 巡检 5.5 工序末检验第6章 品质主管之产品终检 6.1 终检组织设计 6.2 包装检验 6.3 出货检验第7章 品质主管之抽样检验 7.1 抽样概念 7.2 取样 7.3 抽样调整 7.4 抽样检验实施第8章 品质主管之不合格品控制 8.1 不合格品的标识 8.2 不合格品的隔离 8.3 不合格品评审 8.4 不合格品处置.....第9章 品质主管之统计技术第10章 品质主管之品管体系第11章 品质主管之品质审核第12章 品质主管之量具管理

## <<优秀品质主管工作标准>>

### 章节摘录

插图：1.检验点的类别（1）进货检验点：主要负责原材料、辅料、外协件和外购配套件的进厂和出库检验。

（2）工序检验点：负责指定范围内的工序首件检验、巡回检验和跨车间加工零件的中间检验。

（3）完工检验点：负责对已全部加工完毕的零件进行检验。

完工检验点一般设在大型车间或磨工车间，比较普遍的是把工序检验和完工检验合在一起设立检验点。

（4）成品检验点：负责成品性能、产品包装、成品入库和出库的检验等。

2.检验点的设置工序检验点可根据车间大小设立一个或几个，成品检验点一般设在总装车间。

3.检验点的资料和用品配备为了使每个检验点能有效地开展工作，一般要明确下列事项以及配备必需的资料和用品。

（1）该检验点所负责检验产品、零件或工序的各项品质特性。

（2）必需的产品图纸、工艺文件、通用技术条件和检验指导书等技术资料。

（3）抽样方案或检验规程等品质检验标准。

（4）不合格品处理范围规定。

（5）检验用原始记录表格、检验报告单和检验印章、标签。

（6）明确的检验制度、检验工作程序和各类质检员工作标准等。

3.6.3 进行产品缺陷严重性分级1.产品缺陷严重性分级的作用进行产品缺陷严重性分级应起到如下作用：  
（1）对该产品的设计要求、工艺要求、制造要求与用户使用要求综合考虑，为合理地确定检验方式、检验程度和检测手段提供依据。

## <<优秀品质主管工作标准>>

### 编辑推荐

《优秀品质主管工作标准》：优秀主管工作校准丛书

<<优秀品质主管工作标准>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>