

<<总经理掌控财务的88种手段>>

图书基本信息

书名：<<总经理掌控财务的88种手段>>

13位ISBN编号：9787511904195

10位ISBN编号：751190419X

出版时间：2011-2

出版时间：中国时代经济出版社出版发行处

作者：李晓东

页数：257

字数：240000

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## <<总经理掌控财务的88种手段>>

### 内容概要

本书总共分为9章。

前面3章主要讲述财务的基础知识，首先第1章是让总经理了解财务，包括会计信息、会计政策等；第2章阐述了总经理需要懂得的一些财务会计常识，例如基本的会计要素、会计资料的保存、注重公司的现金流等；第3章重点讲述了财务报表阅读以及财务报表的分析方法、技巧及案例，本章以三张主要财务报表(资产负债表、利润表和现金流量表)为例，通过具体的财务数据分析，帮助总经理能够更加深入地读懂财务报表。

第4、5章讲述总经理如何对企业的现金进行管理。

第4章重点讲述了总经理如何管理企业的现金，包括了解企业现金循环的途径、周期，现金预算的编制，不同模式下最佳现金持有量的计算，公司使用支票、备用金的注意事项等；第5章重点讲述了总经理如何管理企业的应收账款，例如制定相应的信用标准、信用折扣政策、信用期，收回企业应收账款的技巧和方法，来达到减少应收账款损失的风险。

第6、7章讲述总经理采取什么措施来降低企业的成本。

第6章从成本的涵义和分类出发，重点讲述如何降低企业的人力资源成本、固定资产成本、采购成本、库存成本以及日常开支等；第7章讲述通过科学方法降低企业的各项税赋，包括增值税、营业税、消费税等各项税收筹划，本章主要采取案例的形式，具体讲述了以上各项税赋的筹划方法。

第8章讲述总经理如何降低企业的风险，包括企业中存在的风险的识别、度量和规避风险的方法等。

第9章讲述总经理如何对财务进行控制，包括财务机构的设置，制定合理的内部控制制度、会计监督制度以及人员的配备等。

<<总经理掌控财务的88种手段>>

作者简介

李晓东，男，高级会计师，中山大学岭南学院MBA。

## &lt;&lt;总经理掌控财务的88种手段&gt;&gt;

## 书籍目录

第1章 10招让总经理了解财务 1.财务管理是公司的运营基石 2.总经理要时刻把握好公司的财务管理目标 3.总经理的财务管理观念决定公司的运营方式 4.会计信息让总经理决策有依据 5.会计信息让总经理更好地监督公司 6.把握公司的会计政策 7.总经理要时刻准备砍掉成本 8.一个好的财务制度胜过一百个好的财务人员 9.一个好的财务管理系统能帮助总经理更好地掌控财务 10.注意总经理的财务管理成本

第2章 5招让总经理学会会计常识 11.具有独特魅力的会计语言 12.把会计信息产生当成流水线 13.财务什么最大,规矩最大 14.会计资料严禁随意销毁 15.把现金账当成总经理的早餐

第3章 8招让总经理读懂财务报表 16.要知公司情况,先看财务报表 17.财务报表的功能及阅读财务报表需要了解的几个公式 18.如何阅读三大财务报表 19.七步骤深入分析财务报表 20.分析财务报表的两种基本方法 21.四大技巧解决财务报表分析 22.如何从附注中发现问题 23.审计要查财务,更要查整个流程

第4章 13招管好总经理的现金 24.现金就像人体的血液 25.创造企业的现金奶牛 26.清楚现金循环路径,才能把握好公司的脉搏 27.现金循环周期 28.现金管理的理念决定现金管理的方法 29.要抓现金,预算先行 30.如何编制现金预算 31.让财务找到现金最佳持有量 32.金钱是有时间价值的 33.优化企业的资本结构 34.选择最佳的筹资渠道 35.备用金最容易被挪用 36.支票结算更还要注意“安全”

第5章 13招让总经理轻松收款 37.不收款,无钱赚 38.合理制定信用标准 39.现金折扣政策 40.信用期间 41.应收账款的收账 42.测算公司的应收账款周转率 43.如何管理应收账款 44.如何减少应收账款损失 45.日日看收款 46.警惕不良企业逃债36计 47.恰当的方式,催收应收账款 48.追讨债务的18诀窍 49.收款是一种心理对抗

第6章 15招轰掉总经理的成本 50.锱铢必较出利润 51.理清成本概念 52.成本的分类 53.成本管理的核心:价值链分析 54.大刀阔斧砍成本 55.通过优化人力资源来降低成本 56.通过科学的机构设置来降低成本 57.降低企业的固定资产成本 58.降低企业的采购成本 59.通过科学合理的预算降低成本 60.清空你的库存 61.严格管理企业的供应商 62.节省企业的日常开支 63.砍掉你的会议成本 64.挥刀自宫,猛砍自己的面子

第7章 7招税收筹划帮总经理省钱 65.税收筹划帮总经理节省纳税 66.税收筹划的主要内容和途径 67.增值税的税收筹划 68.营业税的税收筹划 69.消费税的税收筹划 70.公司所得税的税收筹划 71.个人所得税的税收筹划

第8章 9招让总经理规避风险 72.财务风险一路相伴 73.警惕五种财务风险 74.财务风险的识别 75.风险度量 76.如何规避财务风险 77.如何避免负债风险 78.投资风险的管理 79.资金回收风险管理 80.要有冒险精神

第9章 8招让总经理练就火眼金睛 81.假账永远真不了 82.健全的财务制度是基础 83.内控,内控 84.建立会计监督制度,加强会计人员的职业道德教育 85.实物要经常盘点 86.选择最合理的结算方式 87.原始凭证最能说算问题 88.永远相信你的下属都是理性思考的

## &lt;&lt;总经理掌控财务的88种手段&gt;&gt;

## 章节摘录

会计信息是指公司依据会计制度、会计准则，对交易和事项的原始凭证进行记录、计算、报告后产生的。

会计信息是决策的依据，也是监督公司运营的手段。

作为总经理，主要的职责在于决策，但不可能事事亲历亲为。

所以，总经理有时无法判断其下属做事是否正确，成果是不是显著，但是总经理能通过公司的相关会计数据来监督其下属，了解其下属的工作成果，评价其下属在这段时间的工作业绩。

例如，总经理可以通过财务报表了解公司的运营状态，了解公司各项任务指标的完成情况，也就是下属做事的力度，尤其是分公司或者事业部的报表更能反映主要下属的能力和激情。

若是某分公司的财务指标大起大落，就可以知道该下属不是很称职，从而可以考虑将他调往更加合适的岗位。

会计政策是指企业在会计确认、计量和报告中采用的原则、记账基础和会计处理方法。

其中，原则是按照企业会计准则所采用的适合于企业会计核算的具体会计原则；基础是指为了将会计原则应用于交易事项而采取的基础，主要是计量基础，包括历史成本、重置成本、公允价值等；会计处理方法是指企业在会计核算中按照国家统一规定的会计制度而采用的适合本企业的具体会计处理方法。

企业应当对相同或者相似的交易或者事项采用相同的会计政策进行处理。

公司在会计核算和编制报表的时候会遇到各种会计政策选择。

会计政策的选择也是容易出现会计舞弊的地方，此时总经理需要了解如何选择会计政策，把握好公司是选择保守的还是激进的会计政策，这样会让你的经营成果更加如实地反映出来，从而让你的决策更加科学合理。

管理学大师彼特·杜拉克说过，企业经营者只需做两件事情，第一是销售，第二是控制成本。

每个企业的运作需要遵循的公式都是一样的，即：收入-成本=利润。

所以，从等式来看，追求利润的方法有两种，一是增加收入，另外一种就是减少成本。

把握好这两种方法，你就胜券在握了。

总经理代表公司股东们直接管理企业，其主要职责是对委托方负责，实现股东财富最大化。

在市场竞争日益激烈的环境中，总经理需要像冲锋的士兵一样在市场中厮杀，需要攻城略地。

公司的最前方是市场，所以总经理需要拓宽整个市场的销售渠道，增加公司的收入来源；公司的后方是成本，也需要注意并砍掉所有不必要的花费，所以总经理必须是一个凶狠的砍刀手，要随时砍掉影响你财务目标的内部及外部成本。

无论是谁，只要增加不合理的成本，你都必须挥刀相向，毫不犹豫地斩尽杀绝。

企业的经营活动是通过合理配置现有资源，实现企业的股东财富最大化。

而最终取得的净利润是企业经营成果的综合体现，它是众多因素共同作用的结果。

为了让这些因素能够合理协调地发挥作用，企业的各种制度尤其是财务制度的作用是功不可没的。

财务制度是管理人员行使管理职能的重要依据，它对公司的健康发展、增强竞争力、抵御风险等都有重要的意义。

总经理要管好财务，需要牵头给公司建立一个良好的财务制度，这个制度包括内部控制制度、财务会计的分析制度等。

公司财务制度的好坏决定了财务管理的好坏，以及财务管理执行的好坏。

你拥有一百个一流的会计师也顶不上一个良好的财务制度。

无数的例证告诉我们，财务管理的混乱必定是制度的缺陷导致的。

如安然、世通等，他们拥有世界上一流的会计师，安然的会计师是安达信提供的，世通也是，正是他们拥有世界上最混乱的财务管理制度，导致从上到下的会计舞弊事件，最终公司破产倒闭。

进入信息经济时代会计和财务管理早已实现网络化。

例如ERP系统使得财务管理系统更加程序化，ERP系统的出现解决了财务协同办公的瓶颈，解决了账簿查阅困难，可以说只要有网络的地方，就可以查询财务信息。

<<总经理掌控财务的88种手段>>

.....

## <<总经理掌控财务的88种手段>>

### 编辑推荐

无论本世纪初的安然公司、世通公司等破产，还是肇始于2008年金融危机导致的雷曼、AIG、通用汽车破产案件，其重要原因就是财务失败。

这些公司最终陷入现金枯竭以致入不敷出的状况。

总经理作为企业政策的最高执行者，有着天然的义务来避免企业失败。

但是如何做才能避免财务失败呢？

编者编写本书的目的，旨在用最精练的文字、提供最有效的手段，来帮助总经理有效地控制公司的财务，加速企业的发展。

<<总经理掌控财务的88种手段>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>