

<<工厂精细化管理制度范本>>

图书基本信息

书名：<<工厂精细化管理制度范本>>

13位ISBN编号：9787511910233

10位ISBN编号：7511910238

出版时间：2012-3

出版时间：中国时代经济

作者：吴日荣 编

页数：312

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<工厂精细化管理制度范本>>

内容概要

本书是对前面的各个管理重点进行制度化、规范化管理的尝试，书中文件基本上来自于工厂目前正在使用的一手资料和作业文件，这些文件完全按照ISO9001质量管理体系的标准要求来设计，内容涵盖十二大模块：人力资源、行政后勤、产品开发、市场营销、采购管理、生产管理、仓储物料管理、质量管理、设备工具管理、安全管理、5S管理、绩效管理，共101个管理制度范本。

本书还随书赠送含有大容量的实操光盘文件——《工厂精细化管理职位说明书与业务流程范本》，内含108份职位说明书、100个业务流程范本，供使用者阅读、检索，根据企业的自身需要进行个性化修改、运用。

<<工厂精细化管理制度范本>>

作者简介

吴日荣，华南师范大学毕业，法学学士，在读MBA硕士研究生，国家高级企业管理师。有多年大型企业管理经验，擅长企业支规范化管理及营销团队的打造。曾担任八仙通讯营销总监、海塑集团行政总监等职位，现但任深圳任达集团首席运营官。

<<工厂精细化管理制度范本>>

书籍目录

导读 精细化管理与制度

第一章 人力资源管理精细化制度

第二章 行政后勤管理精细化制度

第三章 产品开发管理精细化制度

第四章 市场营销管理精细化制度

第五章 采购管理精细化制度

第六章 生产管理精细化制度

第七章 仓储物料管理精细化制度

第八章 质量管理精细化制度

第九章 设备工具管理精细化制度

第十章 安全管理精细化制度

第十一章 5S管理精细化制度

第十二章 绩效管理精细化制度

参考文献

<<工厂精细化管理制度范本>>

章节摘录

版权页：精细化管理与制度一、什么是精细化管理精细化管理就是将管理的对象逐一分解、量化为具体的数字、程序、责任，使每一项工作内容都能看得见、摸得着、说得准，使每一个问题都有专人负责，而不是批乱仗。

精细化管理，“精”是经营管理的关键环节，“细”是关键环节的主要控制点，要求企业业务的动作要有一个流程，要有计划、审核、执行和回顾的过程。

控制好了这个过程，就可以大大减少企业的业务运须知失误，杜绝部分管理漏洞，增强流程参与人员的责任感。

精细化管理的实质是追求企业运营管理的标准化、专业化、规范化，强调在企业管理的全过程都要注意对细节的观察和把握，从战略的制定到具体的执行无一例外。

二、制度是精细化管理的工具精细化管理排斥人治，崇尚规则意识。

规则包括程序和制度。

要求企业活动中的每一个行为都有一定的规范和要求。

所有的员工都应遵守这种规范，从而让企业的基础更加正规化、规范化和标准化。

（一）制度化的优势1.能规范员工的行为“一切按制度办事”是企业制度化管理的根本宗旨。

企业通过各种制度来规范员工的行为，员工更多的是依据其共同的契约即制度来处理各种事务，而不是以往的察言观色和见风使舵，使企业的运行逐步趋于规范化和标准化。

<<工厂精细化管理制度范本>>

编辑推荐

《工厂精细化管理制度范本》是专为全国工厂基层管理人员和企业新人量身定做的一套管理工具书，适用于职业院校、企业和职业培训机构大力开展订单式培训、定岗培训、劳动力预备培训，也适用于新人职的大中专学生、求职者、待业者、从业者通过自我阅读和学习、提升自己的从业技能和管理技能。

<<工厂精细化管理制度范本>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>