

<<仓储管理实务>>

图书基本信息

书名：<<仓储管理实务>>

13位ISBN编号：9787512104099

10位ISBN编号：751210409X

出版时间：2011-1

出版时间：清华大学出版社

作者：王瑜 编

页数：220

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

<<仓储管理实务>>

内容概要

本书由高职院校教师与物流仓储企业一线专家共同编写，以客户一票货物进出仓库的流程为主线，基于仓储管理的工作过程，以项目为导向、任务驱动的方式，通过分析典型工作岗位，设置仓储系统规划设计、仓储合同拟定与签订等10个教学项目和仓储调研、仓储系统规划等26个学习任务。

学习任务大都以实践性操作为载体，理论知识融入实践性操作中，达到理实一体化的教学目的。

本书能充分发挥学习者的主导作用，对锻炼职业技能，形成岗位工作能力，培养良好的职业道德和高技能型的仓储管理经营和操作人才，有较强的针对性。

本书适合于物流管理、交通运输管理、物资管理、国际货代、仓储管理等各专业“仓储管理”课程的教学用书，也适合用作仓库、港口、场站、物流配送中心、企事业单位等相关物资管理部门的物流业务培训用书。

<<仓储管理实务>>

书籍目录

项目一 仓储系统规划设计 任务一 仓储调研 【任务导入】 【仓储知识准备】 【仓储管理知识准备】 【仓储业知识准备】 【综合训练】 复习思考题 任务二 仓储系统规划 【任务导入】 【知识准备】 【综合实训：仓库选址】 任务三 仓储设施设备选择 【任务导入】 【知识准备】 【综合实训：仓储设备和设施选择】 任务四 仓库布局设计 【任务导入】 【知识准备】 【综合实训：实训室布局设计】 项目二 仓储合同拟定与签订 任务五 仓储成本分析与报价 【任务导入】 【知识准备】 【综合实训：储位日报价】 复习思考题项目三 入库作业项目四 在库管理项目五 出库作业项目六 客户维护项目七 库存控制项目八 信息技术应用项目九 仓储增值业务项目十 特种货物的仓储管理附录A 仓储管理人员工作职责和岗位素质要求参考文献

章节摘录

2. 仓储管理的任务 (1) 利用市场经济的手段获得最大效益的仓储资源的配置市场经济最主要的功能是通过市场的价格杠杆和供求关系调节经济资源的配置。市场配置资源是以实现资源最大效益为原则, 这也是企业经营的目的。配置仓储资源也应以所配置的资源能获得最大效益为原则。仓储管理就需要营造本仓储机构的局部效益空间, 吸引资源的投入。具体任务包括: 根据市场供求关系确定仓库的建设; 依据竞争优势选择仓库地址; 以生产差别产品决定仓库专业化分工和确定仓库功能; 以所确定的功能决定仓储布局; 根据设备利用率决定设备配置等。

(2) 以高效率为原则组织管理机构 仓储管理机构是开展有效仓储管理的基本条件, 是一切管理活动的保证和依托。

生产要素尤其是人的要素只有通过良好组织才能发挥作用, 实现整体的力量。仓储组织机构的确定须围绕着仓储经营的目标, 以实现仓储经营的最终目标为原则, 依据管理幅度、因事设岗、责权对等的原则, 建立结构简单、分工明确、互相合作和促进的管理机构和管理队伍。

仓储管理机构因仓储机构的属性不同而有所不同, 分为独立仓储企业的管理组织、附属仓储机构的管理组织。

一般都设有: 内部行政管理机构、商务、库场管理、机械设备管理、安全保卫、财务及其他必要的机构。

仓储机构内部大都实行直线职能管理制或者事业部制的管理组织结构。

随着计算机网络的应用普及, 管理机构趋向于向扁平化发展。

(3) 以不断满足社会需要为原则开展商务活动 商务工作是仓储对外的经济联系, 包括市场定位、市场营销、交易和合同关系管理、客户关系管理、争议处理等。

仓储商务是仓储经营生存和发展的关键工作, 是经营收入和仓储资源充分利用的保证。

从功能来说, 商务管理是为了实现收益最大化, 不断满足社会生产和人民生活需要, 最大限度地提供仓储产品, 满足市场需要。

满足市场需要包括数量上满足和质量上满足两个方面。

仓储管理者还要不断掌握市场的变化发展, 不断开展创新, 提供适合经济发展的仓储产品。

<<仓储管理实务>>

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>