

<<工程项目管理>>

图书基本信息

书名：<<工程项目管理>>

13位ISBN编号：9787512304635

10位ISBN编号：7512304633

出版时间：2010-7

出版时间：中国电力

作者：邱国林//宫立鸣

页数：242

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：<http://www.tushu007.com>

## 前言

人才培养质量是衡量高校办学水平的主要指标，而教材作为实现人才培养目标的载体，对高校的发展和人才培养质量目标的实现具有举足轻重的作用。

世界经济一体化、产业国际化、市场全球化，以及我国改革开放进程的加快和加入WTO，为建筑业的发展带来了机遇和挑战，也提出了更高的要求。

同时，现代建设工程呈现出建设规模日趋庞大、组成结构日趋复杂化和多样化、技术密集性、资金密集性、商务纠纷纷繁、与环境相关性日趋密切等特点。

若工程决策失误，或组织管理水平低，势必影响建设项目质量、进度、投资目标的实现。

因此，保证工程建设决策科学，并对工程建设全过程实施有效的组织管理，对于高效、优质、低耗地完成工程任务，提高投资效益具有十分重要的意义。

在实践中研究和采用现代化的工程项目管理新理论、新方法和先进手段，将会缩小我们与世界领先水平的差距。

在邱国林老师的带领下，几位多年从事工程项目管理教学和实践工作的老师所编写的这本教材，正是在上述时代背景下的一种尝试。

为了满足教材科学性、先进性、可行性的要求，编者在编写中体现了如下特点：（1）紧密结合当前我国工程项目管理发展的现实情况，充分考虑学科发展的最新动态和动向，理论与实践相结合，力求创新。

（2）在内容上博采众长，广泛参考和吸取了国内外相关教材的优点，做到了既符合国际理论发展潮流，又符合中国实际情况。

（3）在教材的知识结构上，综合考虑了工程项目成本、质量、进度三大目标之间的对立统一关系，以合同管理为纽带，以信息管理为基础，并引入风险管理、职业健康安全与环境管理理念，系统阐述了工程项目从前期策划、投资决策、投资建设期到竣工验收投入生产使用全过程的项目管理工作。

本教材不仅适用于高校工程管理专业或相关专业的教学，而且对于从事工程项目管理的专业人士，参加建造师、监理工程师执业资格考试的考生和从事工程项目管理研究的学者也是很好的参考用书，希望大家对其提出宝贵意见和建议。

我们期待编者能够借鉴读者的意见，通过不断修订，使其新的版本紧随时代步伐，及时反映学科发展动态，为培养我国工程项目管理人才作出贡献。

## <<工程项目管理>>

### 内容概要

本书为普通高等教育“十一五”规划教材。

全书共分14章，系统地介绍了工程项目管理的理论和方法，主要内容包括：工程项目管理概论、工程项目管理组织、工程项目的前期策划与决策、工程项目勘察设计管理、工程项目的招标与投标、工程项目的计划管理、工程项目竣工验收管理、工程项目质量管理、工程项目进度管理、工程项目成本管理、工程项目合同管理、工程项目信息管理、工程项目风险管理、工程项目职业健康安全与环境管理等。

结构严谨、层次分明、资料丰富、内容翔实。

本书从我国实际情况出发，总结了我国工程项目管理的最新成果，理论与实践相结合，具有较强的通用性和可操作性。

在编写的过程中，力求做到通俗易懂，使学生能够轻松的理解和掌握，—并能够做到学以致用。

本书主要作为高等院校工程管理专业的教材或教学参考书，也可供工程项目经理、工程技术人员和管理人员以及工程管理爱好者学习参考。

## &lt;&lt;工程项目管理&gt;&gt;

## 书籍目录

序 前言 第1章 工程项目管理概论 1.1 工程项目管理的基本概念 1.2 工程项目的建设程序 1.3 工程项目管理各方的目标和任务 1.4 工程项目管理理论体系的发展 本章小结 思考题 第2章 工程项目管理组织 2.1 概述 2.2 工程项目的组织机构 2.3 工程项目承发包模式 2.4 项目经理 本章小结 思考题 第3章 工程项目的前期策划与决策 3.1 概述 3.2 项目构思和投资机会研究 3.3 项目建议书 3.4 可行性研究 3.5 工程项目评估与决策 本章小结 思考题 第4章 工程项目勘察设计管理 4.1 概述 4.2 工程勘察管理 4.3 工程设计管理 本章小结 思考题 第5章 工程项目的招标与投标 5.1 概述 5.2 工程项目招标 5.3 工程项目投标 本章小结 思考题 第6章 工程项目的计划管理 6.1 概述 6.2 工程项目计划的主要内容 6.3 工程项目计划的编制 本章小结 思考题 第7章 工程项目竣工验收管理 7.1 概述 7.2 竣工验收的内容与条件 7.3 竣工验收的质量核定及程序 7.4 工程项目的交接 7.5 投产准备 7.6 工程项目的后评价 本章小结 思考题 第8章 工程项目质量管理 8.1 概述 8.2 工程项目质量计划 8.3 工程项目质量控制 8.4 工程项目质量验收 8.5 质量管理统计分析方法 本章小结 思考题 第9章 工程项目进度管理 9.1 概述 9.2 工程项目进度计划 9.3 工程网络计划技术 9.4 工程项目进度控制 本章小结 思考题 第10章 工程项目成本管理 10.1 概述 10.2 施工项目成本预测 10.3 施工项目成本计划 10.4 施工项目成本核算 10.5 施工项目成本控制 10.6 施工项目成本分析与考核 本章小结 思考题 第11章 工程项目合同管理 11.1 概述 11.2 工程项目合同的签订与履行 11.3 工程项目合同的变更、解除、终止和评价 11.4 工程项目合同的违约、索赔、争议 本章小结 思考题 第12章 工程项目信息管理 12.1 概述 12.2 工程项目信息管理的内容 12.3 计算机辅助工程项目管理 本章小结 思考题 第13章 工程项目风险管理 13.1 概述 13.2 工程项目风险管理的程序 13.3 工程项目的保险 本章小结 思考题 第14章 工程项目职业健康安全与环境管理 14.1 概述 14.2 工程项目职业健康安全管理 14.3 工程项目环境管理 14.4 工程项目施工现场管理 本章小结 思考题 参考文献

## 章节摘录

## (2) 建设项目的特征。

建设项目除具有项目的一般特征外，还具有以下一些特征。

## 1) 空间的固定性。

建设项目是在特定地点进行建设的，不能被转移到其他地方，不能选择实施的场所和条件，只能就地组织实施项目。

而且，在哪里建成就只能在哪里投入使用，发挥效益。

## 2) 生产的约束性。

建设项目的约束条件主要有：时间约束，即要有合理的建设工期目标限制；资源约束，即有一定的投资总额、人力、物力等条件限制；质量约束，即每项工程都有预期的生产能力、技术水平或使用效益及质量要求的目标。

## 3) 产品的多样性。

建设项目由于其用途互不相同、规格要求各异、场地条件的限制等原因，其产品也多种多样。

每一个建设项目都有其各自的施工特点，不能完全重复生产。

## 4) 环境的开放性。

建设项目是在开放的环境条件下进行施工的，由于其体型庞大，不可能移入室内环境中进行施工，作业条件常常是露天的。

因此，易受环境的干扰，不确定的影响因素较多。

## 5) 过程的一次性。

建设项目的施工过程不可逆转，必须一次成功，失败了便不可挽回，因而其风险较大，与批量生产产品有着本质区别。

## 6) 施工的专业性。

建设项目的施工有其特定的技术规范要遵守，各种施工规范是建筑产品生产必须遵循的法律依据。

同时，要按科学的施工程序和工艺流程组织施工，需使用各种专用的设备和工具。

建设项目的施工是一种专业性较强的以专门的技术和知识为支撑的工作任务。

## 7) 品质的强制性。

建设项目被列为国家政府监督控制的部门，从征地、报建、施工到竣工验收等各个环节，都会受到政府及相关部门的监督管理，它是在政府的监管过程中进行建设的。

不像其他产品，一般要进入市场后才可能受到政府部门的监督管理。

## 8) 组织的协调性。

建设项目需要内外部各组织多方面的协调和配合，否则难以顺利的完成任务。

如到政府部门办理各种建设手续、解决施工用水、供电及相关各方的配合等。

以上是建设项目的一般特征，而现代建设项目还具有一些新的特征，如建设规模日趋庞大、组成结构日趋复杂化、技术密集性、资金密集性、商务纠纷纷繁、与环境相关性日趋密切、工程风险日趋增大等。

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:<http://www.tushu007.com>